Finanzbericht

2021

foraus

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Inhalt

1. Finanzieller Lagebericht 4

2. Bilanz 6

3. Betriebsrechnung 8

4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals 12

5. Anhang 14

1. Finanzieller Lagebericht

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2021 deckten sowohl die Personalkosten für die Durchführung der Projekte als auch die allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 11 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 8,1 Vollzeitstellen) und 4 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Um zusätzliche Einnahmen zur Finanzierung der allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten zu generieren, wurde das im Jahr 2020 gegründete Förderkonsortium weiter ausgebaut. Dank der BSV-Finanzhilfe für die ausserschulische Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG, den Mitgliederbeiträgen, den Spenden und den Beiträgen aus dem Förderkonsortium werden neu 51% (2020: 20%) der Aufwände durch Kernfinanzierung getragen. Bei einem leicht tieferen Gesamtaufwand aus der Erbringung von Leistungen und gemäss Vorgaben von Swiss GAAP FER 21 bedeutet dies gleichzeitig eine Verschiebung von Projektaufwänden hinzu Aufwänden für Fundraising, Kommunikation und Administration.

2. Bilanz

	Erläuterungen	31.12.2021 in CHF	31.12.2020 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
AKTIVEN		**841,210**	**793,333**	6%
Umlaufvermögen		**841,210**	**793,333**	6%
Flüssige Mittel	*5.2.1*	774,748	697,062	11%
Guthaben / Forderungen	*5.2.2*	500	10,240	-95%
Aktive Rechnungsabgrenzung	*5.2.3*	65,962	86,031	-23%
PASSIVEN		**841,210**	**793,333**	6%
Fremdkapital		**91,909**	**107,443**	-14%
Lieferantenschulden / Verbindlichkeiten		0	32,387	-100%
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen	*5.2.4*	2,701	0	100%
Rückstellungen	*5.2.5*	25,400	0	100%
Passive Rechnungsabgrenzung	*5.2.6*	63,808	75,057	-15%
Fondskapital	*5.2.7*	**85,640**	**248,876**	-66%
Organisationskapital	*5.2.7*	**663,661**	**437,014**	52%
Grundkapital		50,000	50,000	0%
Freies Kapital		613,661	387,014	59%

WHY? ✓
PROCESSES ✓
WHAT?
HOW?

3. Betriebsrechnung

	Erläuterungen	31.12.2021 in CHF	31.12.2020 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
ERTRAG		**1,261,303**	**1,488,216**	**-15%**
Beiträge Mitglieder	*5.3.1*	**23,060**	**26,546**	**-13%**
Beiträge aus Mittelbeschaffung		**1,194,641**	**1,378,877**	**-13%**
Beiträge der öffentlichen Hand	*5.3.2*			
Beitrag BSV: Finanzhilfe Art. 7 Abs. 2 KJFG		121,739	116,409	5%
Beiträge der öffentlichen Hand		238,722	208,158	15%
Erhaltene Zuwendungen	*5.3.2*			
Beiträge privater Institutionen		271,679	941,310	-71%
Beiträge Förderkonsortium		500,000	60,000	733%
Spenden	*5.3.3*	62,500	53,000	18%
davon zweckgebunden		*321,679*	*941,310*	*-66%*
davon frei		*512,500*	*113,000*	*354%*
Ertrag aus erbrachten Leistungen	*5.3.4*	**27,699**	**67,497**	**-59%**
Diverse Erträge	*5.3.5*	**15,904**	**15,297**	**4%**
AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG	*5.4.1*	**1,163,960**	**1,321,059**	**-12%**
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	*5.4.2*	**851,916**	**1,169,564**	**-27%**
Personal		673,957	893,698	-25%
Spesen		27,865	9,588	191%
Veranstaltungen		47,338	99,482	-52%
Kommunikation		83,198	141,698	-41%
Sachaufwand		19,558	25,098	-22%
Fundraising und Kommunikation	*5.4.3*	**173,015**	**73,135**	**137%**
Personal		152,021	43,971	246%
Spesen		2,218	2,630	-16%
Veranstaltungen		4,528	7,302	-38%
Kommunikation		423	2,732	-84%
Sachaufwand		13,824	16,501	-16%
Administration und Organisation	*5.4.3*	**139,029**	**78,359**	**77%**
Personal		104,574	27,724	277%
Spesen		6,451	5,636	14%
Veranstaltungen		3,694	190	1844%
Kommunikation		0	0	0%
Sachaufwand		24,309	44,810	-46%
BETRIEBSERGEBNIS		**97,343**	**167,157**	**-42%**

Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis	*5.4.4*	**33,932**	**-2,079**	**-1732%**
Finanzergebnis		51	0	100%
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0	0%
Ausserordentliches Ergebnis		33,881	-2,079	-1730%
ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		**63,411**	**169,236**	**-63%**
Fondskapital	*5.4.5*	**163,236**	**0**	**100%**
Zuweisung Fonds		-250,320	0	100%
Verwendung Fonds		413,556	0	100%
ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)		**226,648**	**169,236**	**-63%**
Organisationskapital	*5.4.5*	**-226,648**	**-169,236**	**34%**
Grundkapital		**0**	**-7,222**	**-100%**
Zuweisung Grundkapital		0	-7,222	-100%
Verwendung Grundkapital		0	0	0%
Gebundenes Kapital		**0**	**0**	**0%**
Zuweisung gebundenes Kapital		0	0	0%
Verwendung gebundenes Kapital		0	0	0%
Freies Kapital		**-226,648**	**-162,014**	**40%**
Zuweisung freies Kapital		-226,648	-162,014	40%
Verwendung freies Kapital		0	0	0%
ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN		**0**	**0**	**-**

ERS TO HAV AN IMPACT"
"YOU CANNOT CHANGE THE
Laura Menzel
6

4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2021	Bestand 1.1.2021	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2021	Bestandes-änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONS-KAPITAL	**685,890**	**476,968**	**-413,556**	**749,301**	**63,411**
Zweckgebundenes Fondskapital	**248,876**	**250,320**	**-413,556**	**85,640**	**-163,236**
Policy Kitchen	203,849	50,000	-243,103	10,746	-193,103
Braunwald Inferno	0	8,320	0	8,320	8,320
Hirschmann Stipendium	7,549	77,000	-57,981	26,568	19,019
Sustainable Fintech	10,870	85,000	-88,446	7,424	-3,446
Movetia	26,608	0	-24,026	2,582	-24,026
Global Labs	0	30,000	0	30,000	30,000
Organisationskapital	**437,014**	**226,648**	**0**	**663,661**	**226,648**
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	387,014	226,648	0	613,661	226,648

2020	Bestand 1.1.2020	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2020	Bestandes-änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONS-KAPITAL	**1,214,667**	**348,651**	**-877,429**	**685,890**	**-528,778**
Zweckgebundenes Fondskapital	**946,890**	**179,415**	**-877,429**	**248,876**	**-698,014**
Policy Kitchen	651,668	0	-447,819	203,849	-447,819
Mava	26,035	0	-26,035	0	-26,035
Health Data Governance	269,186	28,749	-297,935	0	-269,186
Hirschmann Stipendium	0	50,451	-42,902	7,549	7,549
Sustainable Fintech	0	73,607	-62,737	10,870	10,870
OpenTTN Konferenz	0	26,608	-	26,608	26,608
Organisationskapital	**267,778**	**169,236**	**0**	**437,014**	**169,236**
Grundkapital	42,778	7,222	0	50,000	7,222
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	225,000	162,014	0	387,014	162,014

5. Anhang

5.1 Rechnungslegungsgrundsätze

5.1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von foraus erfolgt nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View).

5.1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellungskosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert.

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Überweisungen ins Ausland sowie Geschäftsvorgänge in sonstigen Währungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

5.2 Erläuterung zur Bilanz

5.2.1 Flüssige Mittel

Das Postkontoguthaben und das Guthaben bei der Zürcher Kantonalbank sind zu Nominalwerten bilanziert.

5.2.2 Forderungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigung eingesetzt. Sie umfassen primär Leistungen im Rahmen von Projekten und eine Partnerschaft mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik hinsichtlich einer Doppelmitgliedschaft.

5.2.3 Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Aktivposten. Im Wesentlichen sind Projektbeiträge abgegrenzt, die das Jahr 2021 betreffen, und Beiträge an die Sozialversicherungen, die das Jahr 2022 betreffen.

5.2.4 Verbindlichkeiten Sozialversicherungen

Unter dieser Position sind alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und dem öffentlichen Gemeinwesen ausgewiesen. Aufgrund der verzögerten Rechnungsstellung seitens der kantonalen Steuerbehörden konnten im aktuellen Jahr die Quellensteuerabzüge noch nicht entrichtet werden, weshalb diese als offene Verbindlichkeiten im 2021 erscheinen.

5.2.5 Rückstellungen

Diese Position umfasst rechtliche oder faktische Verpflichtungen und wird auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet. Im aktuellen Geschäftsjahr hat der Vorstand hinsichtlich der nachträglichen Meldung von mutmasslich bezugssteuerpflichtigen IT-Dienstleistungen aus dem Ausland beschlossen, für diesen wahrscheinlich im 2022 eintreffenden Mittelabfluss, eine Rückstellung zu bilden.

5.2.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Im Wesentlichen sind hier Verbindlichkeiten abgegrenzt, die das Jahr 2021 betreffen und noch nicht geleistet worden sind.

5.2.7 Fonds- und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung des zweckgebundenen Fonds- und Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) detailliert Auskunft.

5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag

5.3.1 Beiträge Mitglieder

Diese Position umfasst die Jahresbeiträge der Vereinsmitglieder gemäss Statuten.

5.3.2 Beiträge aus Mittelbeschaffung

Diese Position umfasst Beiträge der öffentlichen Hand, privater Institutionen sowie Spenden natürlicher und juristischer Personen.

Für den Jahresvergleich sei angemerkt, dass im Jahr 2020 noch Erträge aus Rückstellungen vergangener Jahre berücksichtigt sind. Ab 2021 wurde die Rechnung über die Veränderung des Fondskapital konsequent angewandt.

Beiträge der öffentlichen Hand	2021	2020
BSV: Finanzhilfe gemäss Art. 7 Abs. 2 KJFG	121,739	116,409
Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA	233,322	208,158
Kanton Genf	5,400	0
Total	**360,461**	**324,567**

Beiträge privater Institutionen	2021	2020
Engagement Migros	50,000	447,819
Sunflower Stiftung	85,000	73,607
Hirschmann Stiftung	77,000	50,451
Beitrag einer Genfer Stiftung	30,000	0
Sensor Advice	11,606	0
Wikimedia	9,595	0
Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik, SGA	5,000	5,000
Botnar Stiftung	0	297,935
Mava Foundation	0	26,035
Kairos Stiftung	0	15,000
Anny-Klawa Morf Stiftung	0	13,500
Schweizerische Gemeinnützige Gesellschaft	0	5,000
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	3,478	6,962
Total	**271,679**	**941,310**

Unter privaten Institutionen separat aufgeführt werden Beiträge von Stiftungen und Förderfonds, welche seit 2020 foraus durch ein Konsortium mit Kernfinanzierung unterstützen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen das Dossier "Über Grenzen hinaus denken" mit den drei Prioritäten zur Weiterentwicklung von foraus über die Jahre 2021-24, ein gemeinsames Reporting, ein Memorandum of Understanding sowie halbjährliche Treffen.

Nebst dem Förderkonsortium tragen auch die Mitgliederbeiträge, die Spenden und die BSV-Finanzhilfe für die Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Kernfinanzierung, welche 2021 insgesamt 50% der Beiträge (inkl. Verwendung Fondskapital, siehe Kapitel 4) ausmacht, bei.

Beiträge Förderkonsortium	2021	2020
arcas foundation	240,000	60,000
Migros Pionierfonds	100,000	0
Mercator	80,000	0
Stiftung aus Genf	50,000	0
Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung	30,000	0
Total	**500,000**	**60,000**

5.3.3 Spenden

Die Position “Spenden” setzt sich aus Spenden von Privatpersonen (Cercle des Donatrices et Donateurs mit Spenden ab CHF 1000.-/ Jahr) und Spenden von Unternehmen (Förderkreis foraus&co ab CHF 10’000.-) zusammen.

Spenden	2021	2020
Cercle des Donatrices et Donateurs	12,500	18,000
Förderkreis Unternehmen:		
Novartis International AG	15,000	0
Swiss Re Management Ltd	15,000	15,000
Zurich Insurance Company Ltd	10,000	10,000
Axpo Services AG	10,000	10,000
Spenden Diverse	0	0
Total	**62,500**	**53,000**

5.3.4 Erlöse aus Lieferungen und Leistungen

Die Position „Ertrag aus erbrachten Leistungen“ setzt sich wie folgt zusammen:

Ertrag aus erbrachten Leistungen	2021	2020
Beiträge Teilnehmende Winterschool	0	30,572
Beiträge Teilnehmende Inferno Braunwald	5,500	10,240
Leistungen Policy Kitchen	22,199	26,685
Total	**27,699**	**67,497**

5.3.5 Diverse Erträge

Diese Position umfasst Beiträge aus verschiedenen Dienstleistungen und Aktivitäten. Die Erträge über CHF 5’000.- umfassen die Beiträge von Opendata.ch für die Untermiete im foraus-Büro an der Badenerstrasse 473 in Zürich (CHF 6’600.-) sowie ein Beitrag von CHF 5’000.- der Stiftung Marcel Benoist zur Organisation eines Workshops an der Preisverleihung des “Schweizer Wissenschaftspreises Marcel Benoist 2021”.

foraus

5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand

5.4.1 Aufwand für die Leistungserbringung

Swiss GAAP FER 21 verlangt beim Aufwand für die Leistungserbringung eine Darstellung der Aufwände entlang der drei Kategorien administrativer Aufwand, Aufwand für Fundraising und Kommunikation und drittens Projekt- und Dienstleistungsaufwand. Es gibt allerdings keine weiterführende Vorgaben zur Berechnungsmethode. foraus orientiert sich deshalb an der „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“*.

Gemäss Zewo umfasst der Projekt- oder Dienstleistungsaufwand “Aktivitäten, um ein Projekt oder eine Dienstleistung zu realisieren sowie die Begleitmassnahmen dazu”. Der “Mittelbeschaffungsaufwand umfasst Aktivitäten für das Fundraising und die Werbung der Organisation sowie deren Begleitmassnahmen”. Der administrative Aufwand umfasst schliesslich “Aufwände für Aktivitäten, die die Grundfunktionen der Organisation und ihren Betrieb sicherstellen”.

** Stiftung Zewo, “Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration”, in: https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Zewo-Methode-D.pdf.*

5.4.2 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

Projekte	2021	2020	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Policy Kitchen	201,727	395,339	-49%
Think Tank Hub	147,315	187,702	-22%
Sustainable Fintech	65,029	56,711	15%
Plattform für Hirschmann-Stipendiaten	50,481	42,771	18%
Die Schweiz im Sicherheitsrat	43,343	0	100%
Kolloquien & Think Tank Konferenzen	30,067	25,813	16%
Open Think Tank Network	22,646	0	100%
Health Data Governance 2	11,606	0	100%
Wikimedia	9,595	0	100%
Espresso Diplomatique	5,000	5,000	0%
Inferno Braunwald	1,846	17,190	-89%
Gemeinschaft über Sprachgrenzen	318	1,462	-78%
International Environment Policy - foraus LAB	0	26,035	-100%
Health Data Governance	0	278,108	-100%
Weiterentwicklung und Betreuung Community	0	20,000	-100%
Global Citizenship Education	0	11,712	-100%
COVID-19 - Auswirkungen auf Freiwilligenarbeit	0	13,500	-100%
Aufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen*	262,942	88,222	198%
Total	**851,916**	**1,169,564**	**-27%**

* Diese Position umfasst den Personal-, Sach- und Raumaufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen. Gemäss Zewo gehören hierzu beispielsweise die Projektbuchhaltung, Aufwände für die Wirkungsmessung oder die Bekanntmachung der unterschiedlichen Projekten. Als Grundlage der entsprechenden Kostenberechnung dient ein Verteilschlüssel, der sich aus den einzelnen Pflichtenheften der Mitarbeitenden ableitet.

5.4.3 Fundraising-Aufwand und administrativer Aufwand

Fundraising und Kommunikation	2021	2020	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	152,021	43,971	246%
Spesen	2,218	2,630	-16%
Veranstaltungen	4,528	7,302	-38%
Kommunikation	423	2,732	-84%
Sachaufwand	13,824	16,501	-16%
Total	**173,015**	**73,135**	**137%**

Administration und Organisation	2021	2020	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	104,574	27,724	277%
Spesen	6,451	5,636	14%
Veranstaltungen	3,694	190	1844%
Kommunikation	0	0	0%
Sachaufwand	24,309	44,810	-46%
Total	**139,029**	**78,359**	**77%**

Dank der neuen Finanzierungsstrategie- und struktur ist foraus weniger auf zeitlich und inhaltlich gebundene Projekte angewiesen. Mehrere durch Projekte lancierte Aktivitäten (z.B. Policy Kitchen) und rekrutierte Mitarbeitende können neu über die Projektperioden hinaus weitergeführt und -entwickelt werden. Bei leicht abnehmendem Gesamtaufwand und relativ stark abnehmendem Aufwänden für Projektdienstleistungen erhöhen sich dadurch die Aufwände für Fundraising und Kommunikation, für Administration und Organisation sowie für Aktivitäten, welche ein Projekt oder eine Dienstleistung begleiten. Insgesamt machen diese Strukturaufwände 51% aus. Davon hat das Förderkonsortium seinerseits 49% getragen. Die Beiträge des Konsortium wurden dabei zu 69% für Personal, 17% für Sachaufwand und 14% für weiteren Aufwände wie Kommunikation, Spesen und Veranstaltungen verwendet.

5.4.4 Finanzergebnis und übriges Ergebnis

Die Positionen „Ausserordentlicher Ertrag“ bzw. „Ausserordentlicher Aufwand“ bestehen hauptsächlich aus periodenfremden Buchungen, die vergangenen Rechnungsjahren zuzuschreiben sind. Das aktuelle Geschäftsjahr weist ein negatives Ergebnis von CHF 33’881 auf. Dieser ausserordentliche Aufwand setzt sich einerseits aus den Rückzahlungen an die Familienausgleichskassen des Kantons Zürich (SVA Zürich) und des Kantons Genf (Office cantonal des assurances sociales, OCAS) und andererseits aus der Rückstellung, die im 2021 für die wahrscheinliche Nachzahlung von Bezugsteuern an die Eidgenössische Steuerverwaltung auf IT-Dienstleistungen aus dem Ausland gebildet worden ist (siehe Kapitel 5.2.5), zusammen.

Im Geschäftsjahr 2021 wurde nach einer internen Kontrolle festgestellt, dass in der Vergangenheit die FAK-Beiträge aller Mitarbeitenden fälschlicherweise an die Ausgleichskasse des Kantons Bern entrichtet wurden, zumal der rechtliche Sitz des Vereins sich in Bern befindet, jedoch die Mitarbeitenden für die Geschäftsstellen in Zürich und Genf arbeiten. Das Ergebnis dieser Kontrolle wurde sodann umgehend den beiden Familienausgleichskassen gemeldet und die FAK-Beiträge wurden inklusive Verzugszinsen zurück bis 2020 (SVA Zürich) bzw. 2014 (OCAS Genf) an die beiden Familienausgleichskassen nachgezahlt. Im Gegenzug erhielten wir die an die Ausgleichskasse Bern bezahlten FAK-Beiträge zurück. Diese Beträge wurden als ausserordentlicher Ertrag ausgewiesen.

Ausserordentliches Ergebnis	2021	2020	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Ausserordentlicher Ertrag*	25,944	0	100%
Ausserordentlicher Aufwand*	59,825	-2,079	-2978%
Total	**33,881**	**-2,079**	**-1730%**

5.4.5 Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) in den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ detailliert Auskunft.

5.4.6 Personal

	2021	2020
Anzahl Mitarbeitende total per 31.12.	**11**	**11**
davon mit unbefristetem Arbeitsverhältnis per 31.12.	4	3
in Vollzeitstellen*	8	7
Praktikumsstellen**	4	6
Personalaufwand total* **	**931,708**	**843,813**

* ohne Angestellte im Stundenlohn und ohne PraktikantInnen, Jahresdurchschnitt

** Praktikumsdauer in der Regel 6 – 8 Monate, Jahresdurchschnitt

*** Diese Position beinhaltet den Lohnaufwand, den Aufwand für Sozialversicherungen, den
Aufwand für Aus- und Weiterbildungen, den Aufwand für Personalrekrutierungen sowie weitere
Personalnebenkosten.

5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

5.5.1 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2021 beeinflussen könnten.

5.7 Weitere Angaben

5.7.1 Vorstand und Geschäftsleitung

Nachfolgend werden die Vergütungen an das oberste Leitungsorgan von foraus, die Geschäftsleitung sowie Transaktionen mit Nahestehenden aufgeführt.
Die Position „Vergütungen Vorstand“ beinhaltet Spesenentschädigungen für externe Sitzungen sowie Reisespesen des Vorstands.

Die Position „Entschädigung Geschäftsleitung“ enthält neben dem Lohnaufwand für die dreiköpfige Geschäftsleitung auch pauschale IT- und Handyspesen. Die Reisespesen werden effektiv abgerechnet und sind in diesem Betrag nicht enthalten.

Die Transaktionen mit nahestehenden Personen umfassen insb. Mandatsverhältnisse mit Mitgliedern des Vorstands für Arbeiten und Verpflichtungen ebendieser zur Sicherung grosser finanzieller Beträge (Fundraising) für die Aktivitäten von foraus. Die vergüteten Arbeiten übersteigen die Verpflichtungen der Mandatierten im Rahmen Ihrer Funktion als Vorstandsmitglieder von foraus sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht. foraus müsste diese Leistungen andernfalls von Dritten einkaufen.

Vergütungen	2021	2020	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Vorstand	4,091	1,475	177%
Geschäftsleitung (inkl. Sozialversicherungen)	285,522	270,486	6%
Transaktionen mit Nahestehenden	6,900	5,385	28%
Total	**296,513**	**277,346**	7%

5.7.2 Unentgeltliche Leistungen von Personen

Bei foraus werden gezielt freiwillige Mitarbeitende für ausgewählte Arbeiten (z. B. Gruppe Rigi mit Vorstand und weiteren Amtspersonen oder Aktivitäten Policy Kitchen) gesucht, geschult und eingesetzt. Die Arbeitsleistungen werden zu den üblichen Ansätzen für ehrenamtliche „Mitarbeitende“ bewertet. Bei der Gruppe Rigi wird mit einem durchschnittlichen Wochensaldo von 1,5 Stunden gerechnet.

Unentgeltliche Leistungen Vorstand	2021		2020	
	Stunden	Betrag	Stunden	Betrag
Gruppe Rigi (35.-)	6,786	237,510	8,580	300,300
Policy Kitchen (35.-)	532	18,620	415	14,525
Think Tank Hub (35.-)	300	10,500	300	10,500
Total	**7,618**	**266,630**	**6,955**	**243,425**

Impressum
Erstellt von Livio Bucher, Lukas Hupfer und Fatma Tas
Erstellungsdatum: 20.03.2022
Revision durch: Von Graffenried AG Treuhand
Revisionsbericht vom 20.03.2022 ist hier einsehbar.

Fotos: Thibaud Mabut & foraus
Gestaltung: Darja Schildknecht

Kontakt
foraus – Forum Aussenpolitik
c/o Advokatur Notariat Lemann, Walz & Partner
Speichergasse 5
3011 Bern
office@foraus.ch

Facebook: @forausthinktank
Twitter: @foraus
Instagram: @foraus
LinkedIn: foraus

www.foraus.ch