

Rapport annuel Jahresbericht

2021/
2022

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Table des matières

Perspectives d'avenir	4
Rétrospective	8
Contenus	14
Activités & projets	26
Communauté	45
Partenaires & Finances	54

Perspectives d'avenir

Chères et chers membres du foraus,
Chères et chers ami·e·s,
Chères et chers donateur·rice·s,

En mai 2021, le Conseil fédéral décidait d'abandonner les négociations avec l'UE concernant un accord institutionnel. Les discussions entre acteurs suisses à la suite de cette annonce pouvaient laisser croire que le pays était uniquement tourné vers lui-même, oubliant sa géographie et tout contexte géopolitique. Trois mois auparavant, la publication de la "Stratégie Chine 2021-2024" montrait au contraire que le retour de la géopolitique était bel et bien acté par les autorités. La multiplication des champs de tensions entre la Chine et les Etats-Unis tout en long de 2021 et les chaînes d'approvisionnement mondiales bloquées démontrent l'importance de la géopolitique, y compris dans notre vie quotidienne - des pénuries de composants électroniques, aux prix de l'énergie. L'invasion russe en Ukraine ces dernières semaines révèle l'importance d'une réponse politique commune.

Lorsque l'on parle de géopolitique, on imagine parfois que seuls les Etats ont un rôle à jouer et que la société civile subit passivement les aléas de l'histoire. Nous réfutons cette idée. Les événements géopolitiques ne doivent pas servir d'excuse pour renoncer aux valeurs démocratiques

de délibération, à la protection des minorités ou à la préservation de notre planète, assurés en grande partie par une participation active de la société civile à la vie publique. L'observation impuissante de la violation des traités internationaux se transforme ainsi rapidement en une mobilisation précieuse de ressources et de pression sur les autorités. Et la société civile joue aussi un rôle déterminant pour sensibiliser le grand public, mobiliser ou encore lutter contre la désinformation.

foraus a poursuivi ses activités pendant l'année passée pour apporter des contributions étayées au discours sur la politique étrangère. Nous continuerons à thématiser les défis tels que le changement climatique qui ne s'arrête pas pendant les crises, ou à éclairer des aires plus méconnues des relations internationales. foraus a aussi démontré sa capacité à participer au débat public sur la place de la Chine dans la politique étrangère suisse et à mobiliser ses membres pour discuter des sanctions internationales, de la neutralité ou des relations avec l'UE. C'est le fruit d'un engagement quotidien de nos bénévoles et de notre bureau qu'il convient de saluer. En dépit de vents contraires, les membres du foraus démontrent la participation active de la société civile à la politique étrangère et son apport, ce dont nous sommes très fières. Car si la géopolitique bouleverse le destin des nations et celui des individus, elle requiert des idées constructives.

Anna Stünzi, Présidente
Cécile Rivière, Vice-présidente

IMPACT
HUB

Geneva

Impact cannot happen in isolation.
It requires collective action.

« SI VOUS NE FAITES PAS PARTIE DU PROBLÈME, VOUS NE POUVEZ PAS EN PARLER. »

ESSAYEZ D'ALLER AU L



“

Je suis actif au foraus depuis juillet 2021. Outre les nombreuses activités passionnantes que nous organisons avec notre groupe à Genève, j'apprécie tout particulièrement la collaboration étroite avec le bureau. J'ai par exemple eu l'opportunité de suivre un cours de rhétorique à l'université, qui s'est avéré très instructif. Nous y avons appris les techniques de base de la rhétorique et avons pu les mettre en pratique. L'un des moments forts de cette année a aussi été les retrouvailles des bénévoles au marché de Noël, où nous avons pu échanger avec des membres de la communauté issus des groupes thématiques et du bureau.

”

Aurèle Cotton
Coordinateur groupe régional Genève

Rétrospective

In diesem Interview schauen die Co-Geschäftsführer Lukas Hupfer und Darius Farman auf ein ereignisreiches Jahr 2021 zurück. Was hat die Community bewegt? Welche Veränderung gab es auf der Geschäftsstelle? Lesen Sie selbst!

Die mehreren hundert Freiwilligen sind das Herzstück von foraus. Welchen Effekt hatte COVID-19 auf die Community? Wie geht es ihr?

Unsere Mitglieder und Freiwilligen haben erneut Grossartiges geleistet. Trotz Pandemie organisierten sie 94 Veranstaltungen mit über 2200 Teilnehmenden. Dies forderte viel Flexibilität sowie Mut, mit neuen Eventformaten zu experimentieren. Das grosse Engagement und unsere innovativen Methoden haben sich ebenso bei der Lancierung von 40 Blogs und vier Publikationen ausbezahlt. foraus ist somit auch nach COVID-19 der zentrale Akteur in der aussenpolitischen Landschaft der Schweiz, dafür möchten wir unseren Freiwilligen und zahlreichen PartnerInnen herzlich danken!

Qu'est-ce qui motive les bénévoles à s'engager au foraus ?

Les motivations sont plurielles et reflètent toute la diversité de notre réseau ! Il y a la possibilité de faire entendre sa voix et de contribuer aux débats d'idées. Bien sûr, c'est aussi l'occasion pour la communauté de se constituer un réseau et d'acquérir de nouvelles

compétences. Nous en voulons pour preuve le succès rencontré pour les deux ateliers de rhétorique organisés par le bureau fin 2021 (cf. p.41). Le développement de notre offre d'acquisition de compétences est d'ailleurs une stratégie à long terme poursuivie par le foraus.

Was waren die grössten Erfolge, welche die Geschäftsstelle 2021 verbuchen konnte?

Ein grosser Erfolg ist unser Förderkonsortium mit fünf Stiftungen. Mit dieser Initiative erhöhen wir nicht nur unsere Wirkung, sondern wir leisten damit auch Pionierarbeit im philanthropischen Sektor (siehe S. 56). Weiter lancierten wir die Arbeitsgruppe "Diversity" und organisierten im November ein Forum mit dem Open Think Tank Network. Zusammen mit der Durchführung transnationaler Partizipationsprozesse via Policy Kitchen positionieren wir damit foraus auch international als innovativer Akteur im Politikbereich.

Lukas verlässt im Mai 2022 nach vier erfolgreichen Jahren die Geschäftsstelle. Seit acht Monaten leitet ihr die Geschäftsstelle in einer Co-Leitung. Was habt ihr in dieser Zeit gelernt und wie geht es mit dem Modell weiter?

foraus hat sich von einer handvoll Studierenden zu einer schweizweiten Bewegung mit hunderten Mitgliedern entwickelt. Eine starke Präsenz in der Romandie und im internationalen Genf ist uns deshalb ein zentrales Anliegen. Das Modell der Co-Leitung hat sich im Alltag der Geschäftsstelle bestens bewährt und die Arbeit im und mit dem Team bereitet uns enormen Spass. Ein Modell also, mit welchem foraus bestens für die Zukunft aufgestellt ist!

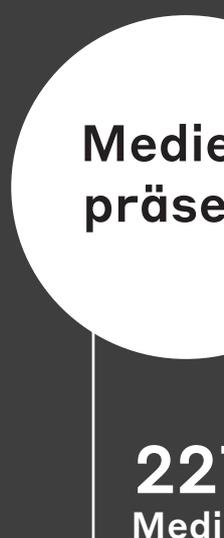
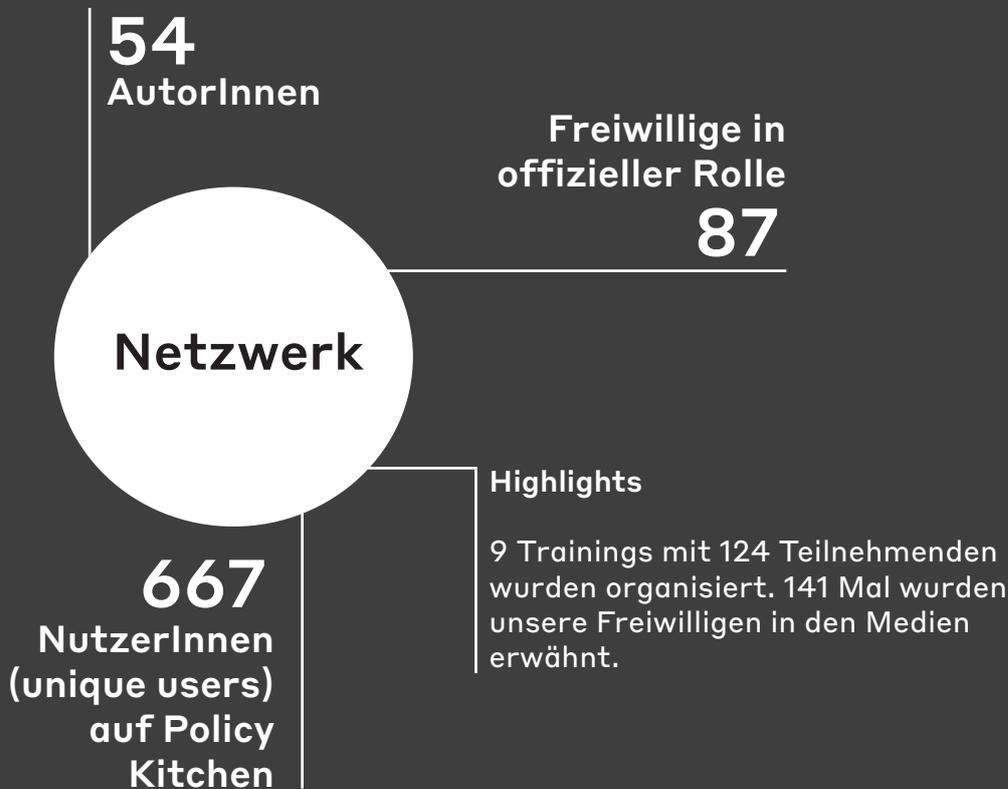
Quels sont les projets que vous avez déjà lancés ou que vous lancerez en 2022 ?

Nous débordons d'idées et de motivation, alors où commencer ? Fidèles à notre mission, nous chercherons à empouvoier les jeunes générations – on peut donner l'exemple du 'Global Lab', qui connectera des étudiant·e·s à l'écosystème multilatéral genevois. Plusieurs publications, liées au numérique, au climat ou à l'Europe, sont également prévues. Enfin, 2022 sera également une année charnière pour le foraus, avec l'adoption d'une nouvelle stratégie pour notre organisation.

Wie foraus wirkt

Das Wirkungsmodell von foraus zielt auf zwei soziale Probleme ab. Einerseits setzt sich der Think Tank dafür ein, dass aussenpolitische Entscheide und Prozesse von inklusivem, kritischem und kollaborativem Denken informiert sind. Zweitens möchte er der jungen Generation, welche von der Aussenpolitik stark betroffen ist, aber traditionell vom aussenpolitischen Meinungsbildungsprozess ausgeschlossen wird, ermöglichen, an diesem Prozess teilzuhaben.

Seit 2020 erfasst foraus seine Wirkung systematisch mittels qualitativen und quantitativen Metriken auf Ebene der Aktivitäten, Outputs und Outcomes. Wir freuen uns, einige Highlights aus dem Jahr 2021 präsentieren zu können.



vers

200

en-
nz

7

enerwähnungen

Blogs
40

4
Publikationen

Multimediale
Inhalte
30

Inhalte

116
Ideen auf Policy
Kitchen

Teilnehmende
2'208

Events

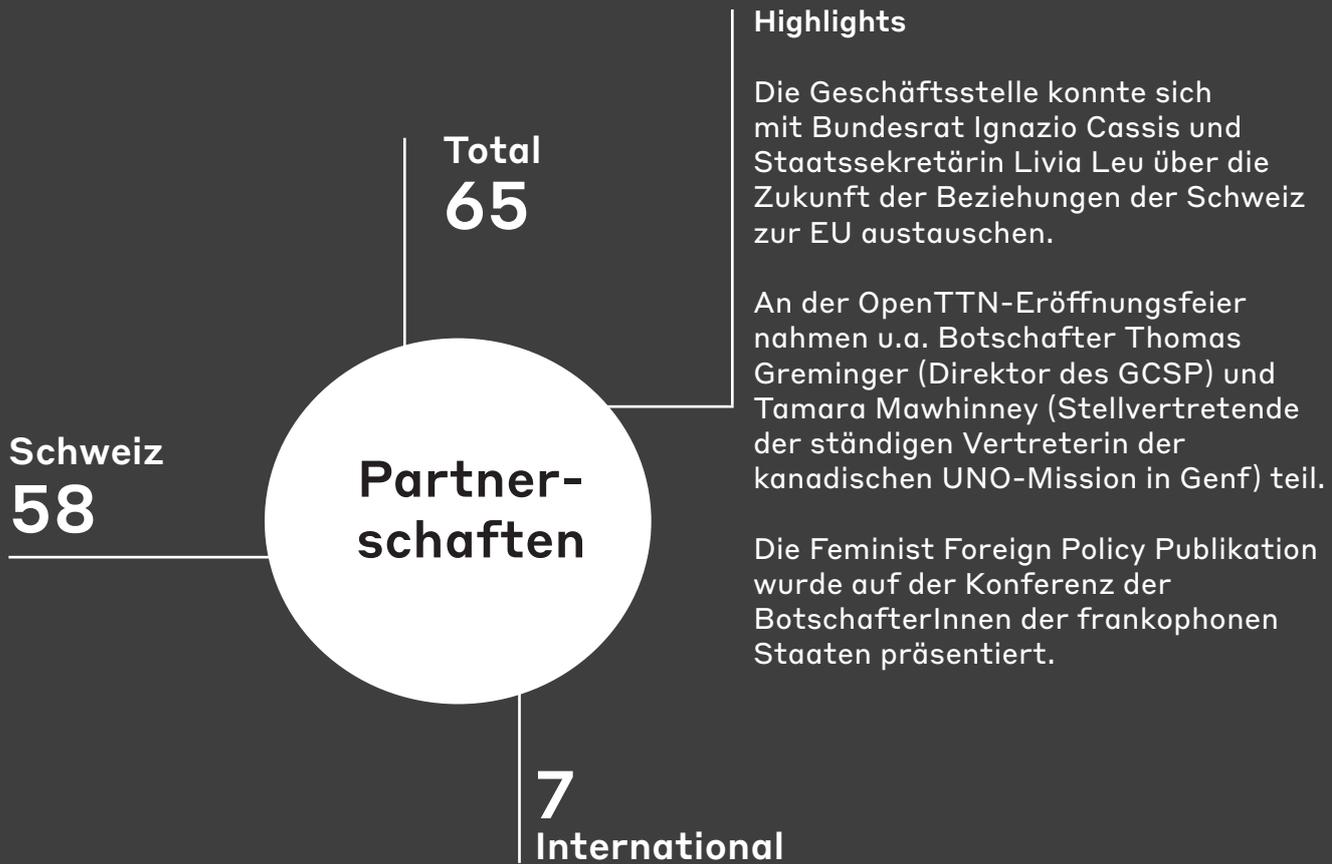
94
Veranstaltungen

Newsletter
Öffnungsrate

48%
Members
Newsletter

36%
Espresso
Diplomatique

32%
Interessierten
Newsletter



Highlights

Die strategische Vorausschau wurde erfolgreich in unterschiedlichen Projekten umgesetzt, darunter in der Publikation Future of Human Mobility. Es nahmen über 100 Personen aus fünf Kontinenten an diesem Prozess teil.

Methodologische Innovation



Contenus

foraus setzt sich für einen informierten und konstruktiven Dialog in der Aussenpolitik ein. Dies erreicht der Think Tank mittels unterschiedlicher Formate und Kanäle. Einerseits schreiben unsere Programme jährlich zahlreiche Policy Briefs und Diskussionspapiere. Sie leisten mit wissenschaftlich fundierten Handlungsempfehlungen einen wichtigen Beitrag zur öffentlichen Debatte und gestalten die Aussenpolitik durch spezifische Handlungsvorschläge aktiv mit. Unsere neun Regiogruppen organisieren hochkarätige Events zu drängenden Fragestellungen oder aussenpolitischen Themen, denen mehr Beachtung geschenkt werden sollte. In unseren Newslettern informieren wir unsere Mitglieder und Interessierte über foraus-Aktualitäten sowie Neuigkeiten rund um die Aussenpolitik.

Wir danken allen Freiwilligen herzlich für ihre super Arbeit und ihr grosses Engagement!

Folgend finden Sie Highlights der unterschiedlichen inhaltlichen Aktivitäten von foraus im 2021.

Counting Emissions along with Dollars. Reducing global emissions with an international GHG accounting standard

Auteur :
Fabio Keller

L'évaluation de la durabilité d'une entreprise dépend trop souvent de l'emplacement de celle-ci et de la méthode utilisée. Afin de remédier à cette variété d'évaluations, la publication appelle à l'instauration d'une norme mondiale pour mesurer les émissions d'une entreprise. Ceci permettrait de faciliter les investissements durables et de les rendre plus transparents.

L'auteur Fabio Keller propose la création d'une alliance *Swiss Connection for Climate Accountability (SCCA)*, qui réunirait le gouvernement, des entreprises, des universités et la société civile. La SCCA, qui permettrait à la Suisse d'être davantage perçue comme une place financière durable, poursuivrait deux buts principaux: d'une part, obtenir du un groupe d'expert·e·s intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) un rapport sur le potentiel d'une norme mondiale. D'autre part, elle permettrait de fournir au marché suisse et européen des informations accessibles et indépendantes sur les performances des entreprises en matière de respect de l'environnement en adaptant les méthodes de comptabilisation des émissions.

57 participant·e·s lors de l'évènement public



Impact

Discussion de la publication avec les intervenant·e·s de haut niveau Gabriela Blatter (Head of International Environment Finance Unit à l'Office fédéral de l'environnement OFEV) et Andy Beanland (Directeur du World Business Council for Sustainable Development)

Das PMT im globalen Kontext: Die Risiken präventiver Massnahmen im Namen der Sicherheit

Im Vorfeld zur Abstimmung vom 13. Juni analysierte dieses Diskussionspapier die Auswirkungen des «Bundesgesetz über polizeiliche Massnahmen zur Bekämpfung von Terrorismus (PMT)» vor dem Gesamthintergrund der Schweizer Antiterror-Strategie. Die Autorinnen Nora Naji und Darja Schildknecht argumentieren, dass mit dem PMT eine Ausweitung des Präventionspfeilers der Terrorismusbekämpfung einher gehe. Oft stünden die darin enthaltenen Kompetenzerweiterungen, vor allem in Bezug auf präventive Massnahmen, im Konflikt mit Grund- und Menschenrechten und würden die Balance zwischen Sicherheit und Freiheit fundamental in Frage stellen. So bedrohe das PMT und dessen Umsetzung schliesslich nichts weniger als die Glaubwürdigkeit der Schweiz als humanitäre Instanz und ihre Position als Verfechterin der Menschenrechte. Die Autorinnen präsentieren in der Publikation drei Handlungsempfehlungen: Die internationale Polizeikooperation sowie die internationale diplomatische Kooperation sollen gestärkt und internationale Standards auf nationale und kantonale Polizeiorganen umgemünzt werden.

**Autorinnen:
Nora Naji,
Darja
Schildknecht**

Medienerwähnungen

13



Impact

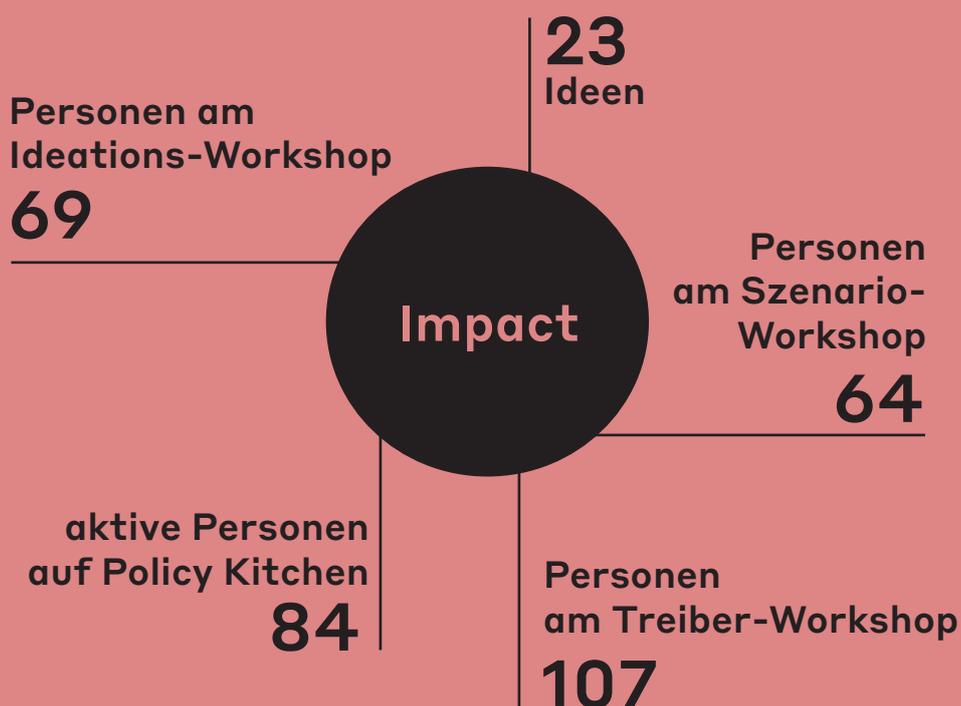
Berichterstattung auf Deutsch,
Französisch, Italienisch, Spanisch und
Englisch in der Schweiz, dem Vereinigten
Königreich und in Costa Rica

Das Open Think Tank Network präsentiert Zukunftsvisionen der menschlichen Mobilität für 2050

AutorInnen:

Eduardo Belinchon, Andrina Frey, Sanziana Gabor, Jessica Gauch, Isabel Knobel, Hannah Kuehn, Stella Noack, Lionel Saul, Laetitia Thieren, Shona Warren, Wailea Zülch

In diesem Jahr hat ein engagiertes OpenTTN-Projektteam in Zusammenarbeit mit dem Youth Café aus Kenia einen partizipatorischen Prozess der strategischen Vorausschau durchgeführt. Über 100 Teilnehmende aus der ganzen Welt haben in einer iterativen Workshopserie kollektive Zukunftsszenarien im Bereich Migration entwickelt. Das Projektteam hat basierend auf diesen Zukunftsszenarien und den gesammelten Ideen die folgenden vier politische Aktionsfelder zur heutigen Weichenstellung identifiziert: 1) Förderung gerechter Entlohnung und inklusiver Arbeitsbedingungen für alle Berufe und Beiträge zur Gesellschaft, 2) Erleichterung einer geordneten, legalen und sicheren Arbeitsmigration mittels Instrumenten zur Erfassung von Kompetenzen, Fähigkeiten und Erfahrungen von MigrantInnen, 3) stärkerer Einbezug von AkteurInnen auf lokaler Ebene durch Erweiterung ihrer Kompetenzen in der Migrationspolitik und -steuerung beispielsweise mittels der Einführung von innerstädtischen Dialogen, 4) Stärkung der Stadt-Land-Zusammenarbeit zur Erhöhung der Resilienz gegen den Klimawandel durch die Einrichtung von Innovations-Inkubator Städten. Während die migratorischen Narrative als **Podcast** zu hören sind, kann in der Publikation **Quo vadis? Envisioning human mobility for 2050** mehr über die Methodik und die Vorschläge gelesen werden.





SPACE RULES

-  TRUST
-  MAX 3 & 1 HOUR
-  JUST LIKE AT HOME

-  YUMMY CH...
-  TWENTY...

Shopping NOW!

chez nous



Three perspectives on the Amazon

Während die Pandemie uns allen im Jahr 2021 das Leben nicht einfach machte, öffnete sie mancherorts auch neue Türen. Über ein Jahr lang arbeiteten die foraus-Regiogruppen Basel, Bern und Zürich sowie das Programm Umwelt, Energie & Verkehr gemeinsam an einer einzigartigen Veranstaltungsreihe zum Amazonasgebiet. Mit Unterstützung der Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA) und des Staatssekretariates für Wirtschaft (SECO) wurde so das Projekt «Three Perspectives on the Amazon» im Rahmen des Festivals Culturescapes 2021 realisiert. Mit dem Vorsatz, ein besseres Verständnis für die aktuellen Herausforderungen des Amazonasraums zu fördern und Brücken zwischen der Schweiz und dieser entfernten Region der Welt zu bauen, wurden so drei Events mit insgesamt 140 BesucherInnen zu drei unterschiedlichen Themen in drei Schweizer Städten organisiert. Das Ergebnis: Eine äusserst grosse Vielfalt an Ideen und Zusammenhängen, welche alle Teilnehmenden als Denkanstoss mit nach Hause nehmen konnten.

**Andreas
Oeschger**

La diplomatie privée: comment représenter des capitales qui n'existent pas encore

Le 7 octobre dernier, le groupe régional de Genève a organisé un événement en collaboration avec la Swiss Diplomacy Student Association (SDSA) à l'Université de Genève, sur le thème de la diplomatie privée. Le public a pu compter sur la présence de Guillaume Charron, directeur genevois de l'ONG Independent Diplomat, pour animer cette conférence. Au cours de la soirée, les personnes présentes ont pu découvrir les principes de la diplomatie privée ainsi que les activités de l'organisation susmentionnée, visant notamment à aider les gouvernements et divers groupes à faire usage de diplomatie, ainsi qu'à conseiller des individus afin de les intégrer dans les processus de prise de décision. Une séance de questions a permis un échange passionnant entre l'audience et M. Charron, avant une clôture conviviale autour d'un verre. Au total, 80 personnes ont assisté à cet événement.

**Aurèle Cotton,
Loïse Donnet-
Descartes,
Jessica Guex**

Rethinking multilateralism: What is needed for the future?

**Melina Ehrat,
Matthias
Lüthard,
Marie-Luise
Walter**

The multilateral world order is under pressure. The rule-based nature of international law and established multilateral institutions such as the WHO are publicly questioned despite an ongoing global pandemic. Meanwhile, new institutions such as the Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB) underline China's geopolitical quest to power. The two panelists, Professor of Political Science, Christoph Frei, and former German Ambassador to the UN, Christoph Heusgen, discussed the implications these developments entail for multilateralism. Both speakers agreed that despite their deficiencies, multilateral institutions are gaining in relevance in the face of global challenges such as the Covid-19 pandemic or climate change. Hence, it is essential that reforms make their political survival possible. If multilateral institutions remain unable to adapt, regional fragmentation could result, as emerging economies such as the BRICs aim for more (geo-)political influence on the world stage. Ultimately, balancing the West's and these players' claims to influence in global institutions will be a critical but tricky endeavor.

97 guests visited this public event that was organized by the foraus regional group St. Gallen and the foraus programs Diplomacy and International Actors and International Law.

Newsletter

Jeden ersten Donnerstag im Monat versenden wir unseren Interessierten-Newsletter an über 4'000 AbonnentInnen. Darin erhalten sie einen Überblick über aktuelle foraus-Projekte, unsere Veranstaltungen, die neuesten Publikationen, Blogbeiträge und Medienerwähnungen. Für unsere foraus-Mitglieder haben wir einen "Members-only"-Newsletter, in welchem wir jeden dritten Donnerstag im Monat neue Jobangebote, aussenpolitische Insider-Tipps und Informationen aus der Community teilen und eine kleine Überraschung verlosen. Wie in den Jahren zuvor konnten wir sehr hohe Öffnungsraten verzeichnen: Beim Interessierten-Newsletters lag sie bei 30%, beim Mitglieder-Newsletter bei über 50%. Wir freuen uns sehr, dass die sorgfältig zusammengetragenen Informationen sich weiterhin grosser Beliebtheit erfreuen.

Espresso Diplomatique

Der "Espresso Diplomatique" ist die kurze und kräftige Dosis Aussenpolitik von foraus und der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA). Im Sommer 2021 erarbeitete die Redaktion ein neues Konzept und einen neuen Design für den beliebten Newsletter. Seit August beinhaltet er anstelle dreier Kurzartikel neu einen tiefergehenden Leitartikel abwechselnd auf Deutsch, Französisch und Englisch zu einem in den Schweizer Leitmedien nicht behandelten aussenpolitischen Thema. Dazu gibt es spannende Videos, Podcasts und Infografiken sowie eine aussenpolitische Agenda und Kurzmitteilungen. Der Newsletter hat über 2500 AbonnentInnen und seit der Neulancierung konnte eine rekordhohe Öffnungsrate von 36% verzeichnet werden.



KITSCH KRIEG
ESTABLISHED 2018

MPA - Toastmasters

Open Edition
Prepare Speeches

- Martin
- Daniel
- Gabriel
- Topics - Ann 1

RESPONSIBLE, RISKY, POWER, STRESS
PROBABILITY
UNION EXTENSION

BREAK

- Malcolm
- Yuseff
- Michael
- IVAN
- TM Evening: Alex

Available Topics

- Randy
- Self Reg

SUCCÈS C'EST



“

Bei foraus kann ich immer wieder Neues ausprobieren. Für die Policy Kitchen Challenge “Quo vadis?” haben die foraus-Programme Europa, Migration und Global Health mit anderen DenkerInnen aus dem Open Think Tank Network sowie dem Youth Café aus Kenia zusammengespant. Über 100 Personen aus fünf verschiedenen Kontinenten haben gemeinsam Visionen für die menschliche Mobilität im Jahr 2050 kreiert. Daraus sind eine Publikation, eine spannende Podcast-Reihe und viele schöne, grenzüberschreitende Bekanntschaften entstanden.

”

Isabel Knobel
Co-Leiterin Programm Europa

Activités & projets

Die foraus-Geschäftsstelle organisiert eine Vielzahl an Projekten und Aktivitäten. Darunter fallen die Aus- und Weiterbildung von Freiwilligen bis hin zu Mitarbeitenden der Bundesverwaltung, die Durchführung von Workshops mit innovativen Formaten oder die internationale Vernetzung von DenkerInnen zu drängenden aussenpolitischen Fragestellungen. In der folgenden Sektion stellen wir Ihnen eine Auswahl der Aktivitäten und Projekte im 2021 vor.

Policy Kitchen: A place for exploration and innovation

2021 has been the year for virtual exploration. Our digital crowd-innovation platform Policy Kitchen accompanied many of our online engagements. Together with our vibrant network we ran challenges on topics ranging from the Swiss candidacy for the UNSC seat to the future of human mobility. Last year we also put a stronger focus on building our digital communities within Policy Kitchen. We have also increasingly used Policy Kitchen's community features. Several thematic topic groups allowed for an ongoing exchange of ideas, independently from the origin of participants.

To spark innovative ideas we explored new methodologies such as strategic foresight and futures thinking as a way to relate to uncertainty in a forward-thinking way. In line with our grassroots identity, we adapted traditional foresight tools to allow for an open and participatory process. We also took a dive into the game world to get participants in a collaborative mood and a futures' mind-space before a workshop. We developed an adapted version of **The Thing From The Future** award-winning imagination game. The Thing From The Future challenges players to collaboratively describe objects from a range of alternative futures. In order to make futures more relatable and playful we brought concepts from product research to foresight. For our Futures of Human Mobility project we created five fictitious personas, to facilitate access to collective future migration scenarios for migration experts and interested parties alike. Finally, we are currently working on a gamified participatory futures app allowing us to scan horizons, build collective visions, stress-test assumptions and build future aware strategies. Stay tuned for more future space explorations!

Think Tank Hub Geneva

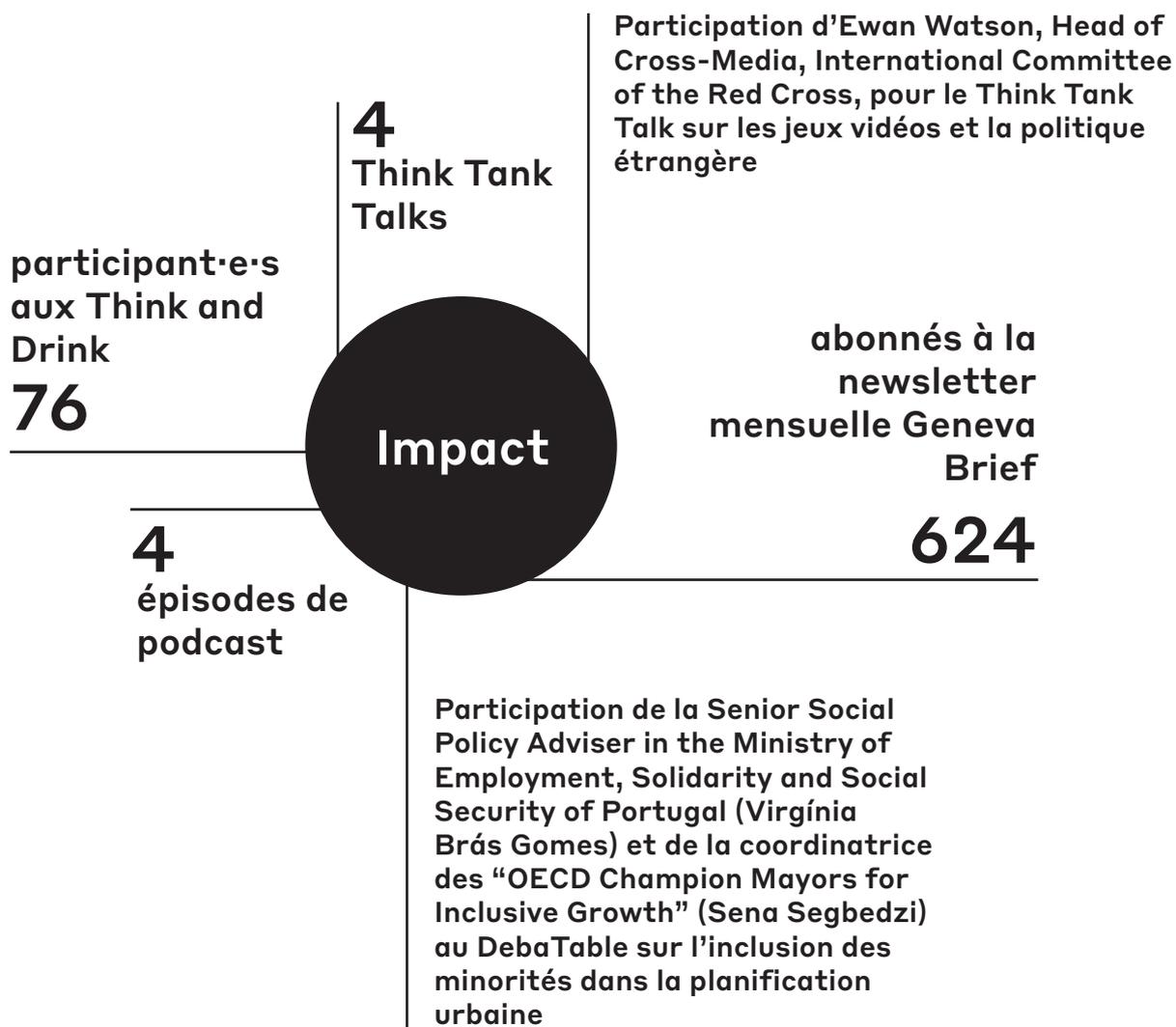
En 2021, le Think Tank Hub a transformé les contraintes de la pandémie en opportunités : les événements ne peuvent pas se dérouler en présentiel ? Qu'à cela ne tienne, nos nouveaux formats en ligne en auront bénéficié pour recevoir des intervenant·e·s des quatre coins de la planète ! Les fameux Think Tank Talks ont accueilli des expert·e·s passionnants, du think tank américain Wilson Center au UNHCR en passant par Cities Alliance (un projet de l'UNOPS), que la perspective d'un événement présentiel n'aurait probablement pas suffi à déplacer à Genève. Les intervenant·e·s ont abordé des sujets variés tels que l'intégration des jeux vidéo dans la politique étrangère, l'apatridie ou encore la réduction des inégalités dans les villes globales.

Un nouveau format regroupant des acteurs de différents milieux autour d'un repas, le DebaTable, a également permis d'échanger des points de vue sur l'impact de la pandémie sur la santé mentale des jeunes et l'inclusion des minorités dans la planification urbaine. Toujours dans l'idée d'élargir et diversifier ses publics, le Think Tank Hub a proposé cette année un podcast, en donnant la parole à des think tanks étrangers sur des thématiques pertinentes pour la Genève internationale.

Avec l'assouplissement des mesures sanitaires en deuxième partie d'année, quatre afterworks "Think and Drink" ont pu avoir lieu, avec l'objectif de créer un espace de rencontre informel pour les acteurs de la Genève internationale autour d'un sujet d'actualité. Nous avons pu compter sur la présence d'Olaf Wientzek (Fondation Konrad Adenauer) pour nous éclairer sur les conséquences du départ d'Angela Merkel sur les relations multilatérales de l'Allemagne, ainsi que sur celle de Lydie-Line Paroz (OFEV), membre de la délégation suisse à la COP26, autour du rôle de la Suisse pendant ce sommet.

Le Think Tank Hub

Le Think Tank Hub est un partenariat du foraus et du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE). Depuis 2014, il facilite la participation et les contributions innovantes des think tanks aux discussions politiques au sein de la Genève internationale. En créant un espace dynamique et innovant, le Think Tank Hub permet aux think tanks internationaux d'accéder aux processus décisionnels globaux.







Sustainable Fintech - an impactful year between meet-ups and policy recommendations

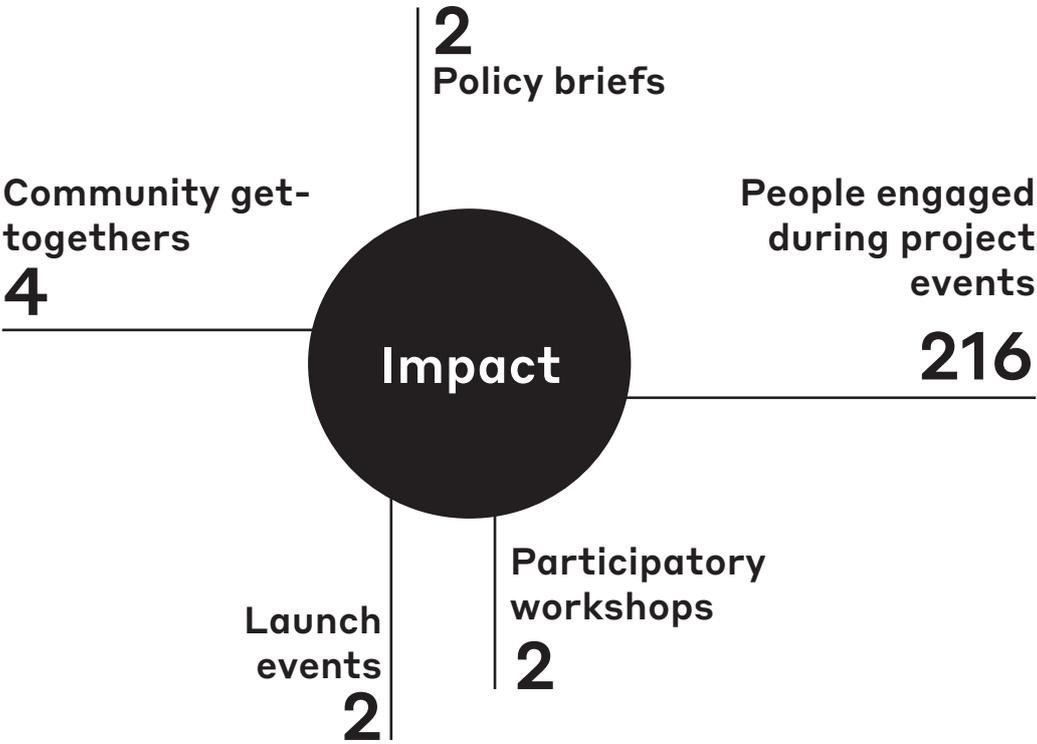
In its final year, the Sustainable Fintech project showed great activity connecting Fintech enthusiasts and newcomers, while taking part in policy discussions within Switzerland and beyond.

The Project team successfully organized community gatherings with stakeholders from within the industry and the public sector. To dialogue not only with established players, but also interact with the next generation, the project team organized a Swiss-wide “Youth meets Sustainable FinTech” series together with the two foraus regional groups in Geneva and St. Gallen.

As a member of the Swiss Green FinTech Network, foraus co-authored and published the Green Fintech Action Plan together with the State Secretariat for International Finance (SIF) and key actors in the field. The plan contains 16 proposals to improve framework conditions for Swiss green fintechs.

Furthermore, the project team reflected upon Fintech’s contribution to achieve the SDGs in a *Think Tank Talk* workshop with panelists based all over the world. In spring, the policy paper “Swiss FinTechs & Sustainability: the Current Landscape and Four Policy Recommendations” was successfully launched. With this publication, the authors provided a unique mapping of the Swiss landscape of sustainable digital finance and made policy recommendations to create ideal framework conditions for the development of the Swiss Sustainable Fintech environment.

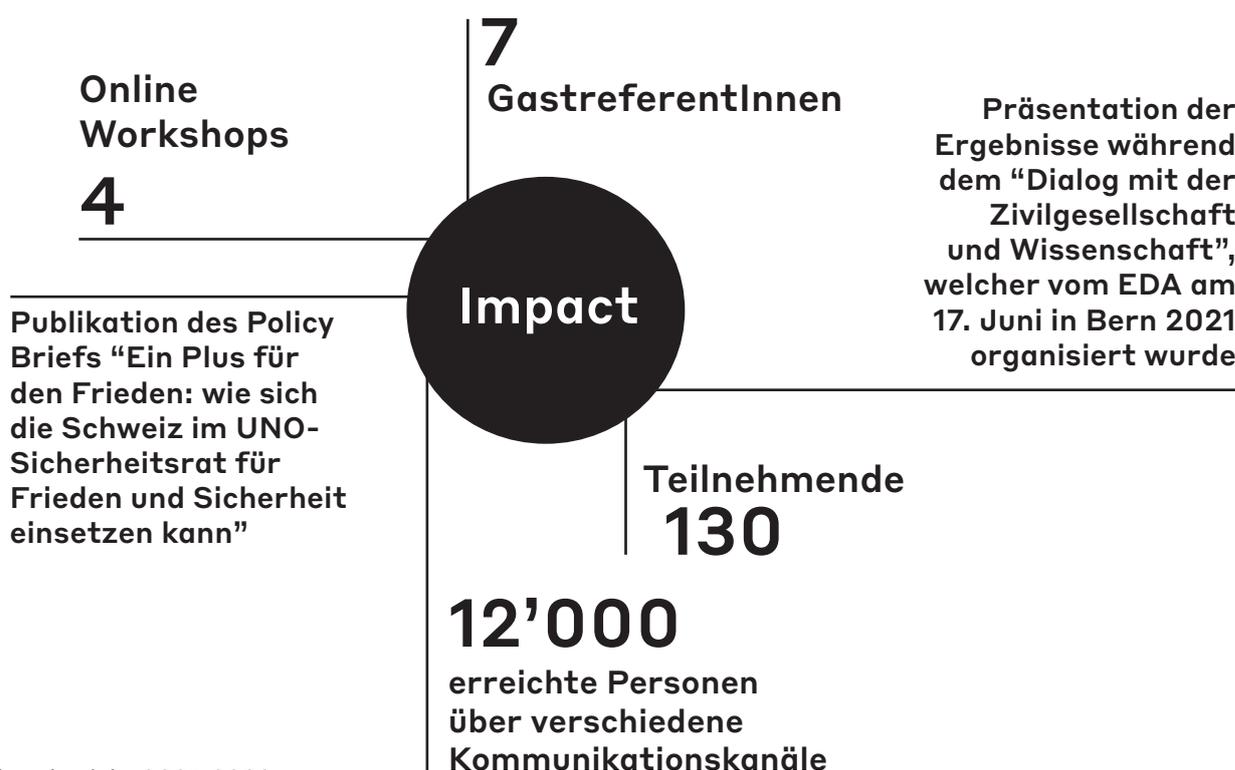
Finally, the project team tested new methods and went through an international participatory Policy Kitchen workshop series discussing the topic of Sustainable Fintech bridges with a diverse group of thinkers from Latin America, Europe and Asia. In March 2022, the publication “Bridging Sustainable Digital Finance Ecosystems” was launched. This event marked the end of the Sustainable Fintech Project, which was made possible thanks to the generous support of the Sunflower foundation. The foraus Swiss Financial Hub Programme will continue to work on this important topic.



Partizipativer Prozess und Ideen für den angestrebten Schweizer Einsitz im UNO-Sicherheitsrat 2023-24

Wie kann die Schweiz während ihrer angestrebten Amtszeit im UNO-Sicherheitsrat 2023-24 ihren positiven Einfluss auf den globalen Frieden und die Sicherheit verstärken? Diese Frage haben wir im Frühling 2021 Personen aus der Zivilgesellschaft und der breiteren Öffentlichkeit gestellt, welche bei unserer Workshop-Reihe zur Kandidatur der Schweiz für einen nichtständigen Sitz im UNO-Sicherheitsrat teilnahmen. Über unsere Innovationsplattform Policy Kitchen wurden Ideen für das angestrebte Schweizer Mandat 2023-24 in kleinen Arbeitsgruppen entwickelt.

Unser Fazit? Die Schweiz besitzt die nötige Expertise und internationale Glaubwürdigkeit, um in wichtigen friedens- und sicherheitspolitischen Themenfeldern 2023-24 einen positiven Einfluss auf die Arbeit des UNO-Sicherheitsrats zu haben. Die 130 Teilnehmende sahen insbesondere Handlungsspielraum zu sechs Thematiken: (1) Klimawandel, (2) Cybersicherheit, (3) Frieden, Frauen und Sicherheit, (4) globale Gesundheit, (5) Menschenrechte und (6) Inklusion der Zivilgesellschaft. Zu letzterer Thematik kann das mögliche Schweizer Mandat als Chance gesehen werden, um das bürgerzentrierte Staatsverständnis der Schweiz in die Arbeit des Sicherheitsrats einzubringen.







Die EDA Think Tank Konferenzen und Kolloquien 2021

Seit 2020 organisiert foraus im Auftrag des Eidgenössischen Departements für auswärtige Angelegenheiten (EDA) zweimal jährlich eine EDA-interne Think Tank Konferenz in Form einer Mittagsveranstaltung und eines Kolloquiums.

Am 31. Mai 2021 wurde mit Patrick Semadeni (CEO Semadeni Plastic Solutions) und Simon Maxwell (ehem. Direktor des Overseas Development Institute London) ein virtuelles Panel zur Rolle des Privatsektors in der Erreichung der Ziele der Agenda 2030 organisiert. Im vorangehenden Kolloquium befassten sich ExpertInnen mit Ernährungssystemen der Zukunft und der Rolle der Schweiz mit Blick auf den Food Systems Summit in New York im Herbst 2021.

Bei der zweiten Konferenz vom 29. November 2021 waren sowohl die Mittagsveranstaltung als auch das Kolloquium dem Thema Science Diplomacy gewidmet. Botschafter Alexandre Fasel (Sonderbeauftragter für Science Diplomacy) und Martin Müller (Executive Director Academic Forum, Geneva Science Diplomacy Anticipator GESDA) diskutierten, wie die internationale Staatengemeinschaft im Hinblick auf zukünftige technologische Quantensprünge ihre Handlungsfähigkeit bewahren kann. Im dazugehörigen Kolloquium analysierten Daria Robinson (Executive Director Diplomacy Forum, GESDA) und Gérard Escher (Senior Advisor, GESDA) mit MenschenrechtsexpertInnen die Arbeit des GESDA im Bereich der Neuro-Rechte.

Die Konferenzen waren mit insgesamt 143 Teilnehmenden sehr gut besucht.

Open Think Tank Network

2021 a représenté une étape importante dans le développement de l'Open Think Tank Network (OpenTTN). Le réseau s'est légalement constitué au mois de juin, à travers l'adoption de statuts et l'élection d'un comité directeur. Le siège officiel a été enregistré à Genève. Le réseau se compose actuellement de **Polis180** en Allemagne, **Agora** au Royaume-Uni, **Ponto** en Autriche et du foras en Suisse. Deux nouvelles coordinatrices, Inès Grange et Lily Hood ont rejoint le réseau pour soutenir le travail du coordinateur actuel, David Schork.

Après une première édition réussie en 2019 à Vienne, l'Open Think Tank Network Forum s'est tenu du 12 au 14 novembre à Genève, rassemblant 80 participant·e·s de toute l'Europe. Lors de différents ateliers, les jeunes passionné·e·s de politique étrangère ont échangé sur l'avenir de l'OpenTTN, utilisé la prospective stratégique pour analyser les futures tendances en politique étrangère, et proposé des projets de collaborations entre les différents think tanks.

Ce Forum a également été l'occasion de célébrer en présence d'intervenant·e·s de haut niveau l'aboutissement de "Introducing the Purple Age", **la publication collective de l'OpenTTN** publiée fin 2020 autour de la politique étrangère féministe, lors d'une soirée mémorable sur le Bateau Genève.

L'OpenTTN a également lancé sa deuxième publication commune fin décembre, imaginant des visions d'avenir de la mobilité humaine pour 2050 (cf. page 17).

L'Open Think Tank Network

Le réseau de think tanks participatifs vise à développer des solutions politiques constructives dans le but d'encourager une culture de débat autour de sujets pertinents en relations internationales. En utilisant de nouveaux outils technologiques participatifs, tels que le crowdsourcing en ligne et le partage des connaissances, l'OpenTTN donne les moyens de créer et de développer de nouvelles idées politiques et d'apporter des solutions aux défis transnationaux actuels les plus importants.



Tag der Aussenpolitik 2021

Am 19. Juni 2021 fand der Tag der Aussenpolitik statt. Seit 2019 organisiert foraus gemeinsam mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA) diesen jährlichen Treffpunkt der aussenpolitischen Szene. Die thematischen Schwerpunkte der diesjährigen Ausgabe bildeten die Beziehungen der Schweiz zu China sowie die Rolle des schweizerischen Finanzplatzes bezüglich des Klimawandels.

Als erster Programmpunkt des Tages diskutierten Ständerätin Lisa Mazzone (SP), Ständerat Damian Müller (FDP) sowie foraus-Vorstandsmitglied und China-Experte Markus Herrmann das Thema «Schweiz-China: Auf Distanz gehen?». Darauf folgte eine Diskussion mit Patrick Odier, Präsident von Swiss Sustainable Finance, und Thomas Vellacott, CEO von WWF Schweiz zum «Greening» des Finanzplatzes. Am Nachmittag wurden im Rahmen interaktiver Workshops konkrete Lösungsvorschläge zu den beiden Themenkomplexen erarbeitet. Abgerundet wurde der Tag mit einem Referat von EDA-Staatssekretärin Livia Leu zur Schweizer Aussenpolitik und zur Zukunft der Beziehungen zwischen der Schweiz und der EU. Es war ihr erster öffentlicher Auftritt nach dem Abbruch der Verhandlungen zum Rahmenabkommen vom 26. Mai 2021.

Insgesamt nahmen über 50 Personen an der Veranstaltung teil.

Über Grenzen hinaus - Capacity building für unsere Freiwilligen

Die Frühlingsretraite 2021 fand ganz im Zeichen der Pandemie im virtuellen Raum statt. Passend zum Rahmen führte uns Greta Rossi, Expertin für Online-Engagement und Mitgründerin von ChangemakerXchange, in einem dreistündigen Workshop in verschiedene Techniken und Methoden von Online-Events und Workshops ein. Ein weiteres Highlight des Jahres 2021 war unsere Retraite im Herbst in Interlaken, an welcher 50 Freiwillige ein wunderbares Wochenende zwischen den zwei Seen verbringen konnten. Mittels Horizon Scanning, einer Methode der strategischen Vorausschau, wurde im Rahmen des Policy Planning der Blick in die Zukunft gerichtet und mögliche Trends in der Aussenpolitik identifiziert. Zum Jahresabschluss organisierte die Geschäftsstelle in Zürich und Genf zwei Rhetorik-Workshops für die Freiwilligen in leitender Funktion. Professor Hoefele der ZHAW und Hugo Houbart, Rhetorikexperte, führten die Teilnehmenden in die Methoden und die Praxis der Rhetorik ein. Bei einem anschliessenden Fondue-Essen in Zürich und einem Besuch des Weihnachtsmarktes in Genf liessen wir das ungewöhnliche Jahr gemeinsam ausklingen.

“

foraus bietet mir viele Möglichkeiten, Neues zu lernen, meine Fähigkeiten weiterzuentwickeln und ein grosses Netzwerk zu knüpfen. In sehr guter Erinnerung ist mir beispielsweise die Moderation der Eröffnungsveranstaltung des OpenTTN Forums vom November 2021 geblieben. Besonders grossen Spass machte mir der Austausch mit den spannenden GastrednerInnen und den rund 100 Teilnehmenden.

”

Hannah Reinl
Co-Programmleiterin Gender

CONNECTED TO BE RELEVANT AND REPL

Outward Communication

↳ communicate about our journey towards diversity ≠ being diverse
↳ commitment to diversity ↳ pledge

↳ diversity statement in each vision / strategy / document / product

↳ inclusive language in our communication

↳ join statement as open TTN

↳ show we are open for discussion → show we are open for all voices

↳ plan diversity communication

↳ showcase our members but not tokenize them

↳ clear guidelines for public engagements

Hannah Reini
8





Communauté

Talentierte Freiwillige sind das Lebenselixier von foraus. Mit einem einzigartigen Grassroots-Modell setzt foraus nun bereits seit 12 Jahren auf ein Netzwerk von jungen ehrenamtlichen Mitgliedern, die sich gemeinsam für eine konstruktive Aussenpolitik einsetzen. Heute besteht das foraus-Netzwerk aus mehreren hundert Mitgliedern und einer Gemeinschaft von 87 ehrenamtlich engagierten Personen in offizieller Funktion.

Während die **Programme** der Motor hinter den wissenschaftlich fundierten Publikationen sind, sind die **Regiogruppen** die lokalen Vertretungen in den grössten Universitätsstädten. Das **Blog-Team** stellt die Qualität der Blogs sicher, das **Review Board** die argumentative und die politische Kohärenz der Publikationen. Während die **forever-KoordinatorInnen** die Alumnis betreuen, unterstützen **Senior Associates** den Think Tank strategisch und inhaltlich. Der **Vorstand** ist das strategische Gremium und organisiert sich in kleinere Arbeitsgruppen. Die **Geschäftsstelle** mit Büros in Genf und Zürich stellt sicher, dass die Aktivitäten der Freiwilligen das richtige Zielpublikum erreichen und betreibt Aufgaben wie Fundraising, die Organisation von Veranstaltungen, Projektarbeit und die Netzwerkpflge mit den wichtigsten AkteurInnen der Aussenpolitik. All diese Personen bilden die Gruppe Rigi, benannt nach dem Berg, auf dem eine der ersten Zusammenkünfte unseres Freiwilligennetzwerks stattgefunden hat.

Int. Zusammenarbeit & nachhaltige Entwicklung



Umwelt, Verkehr & Energie

Finanzplatz



Migration

Frieden & Sicherheit



Diplomatie & Internationale Akteure

Gender



Völkerrecht

Europa



Science & Tech

Diplomatie & Internationale Akteure



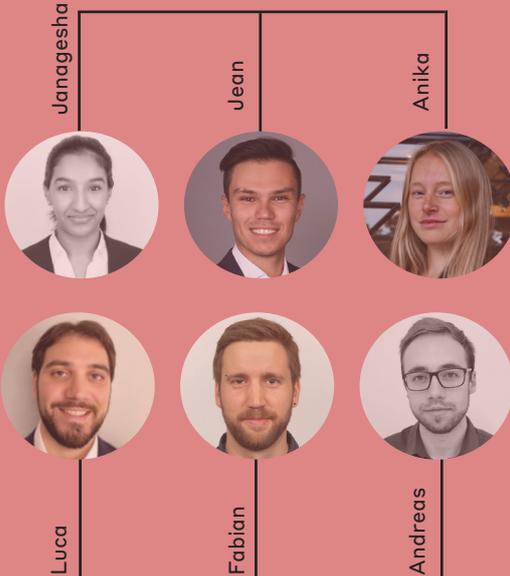
Asien

Global Health



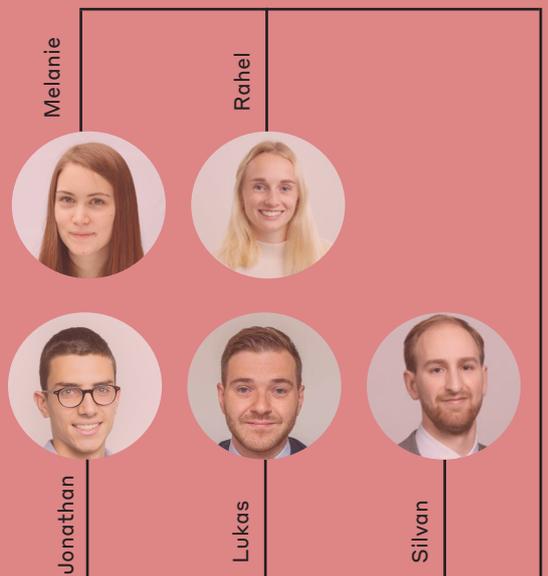
Regio Neuchâtel

Regio Zürich



Regio Bern

Regio Basel



Regio St. Gallen



Regio Genf



Regio Fribourg



Regio Luzern

Regio Lausanne

Vorstand



Blog



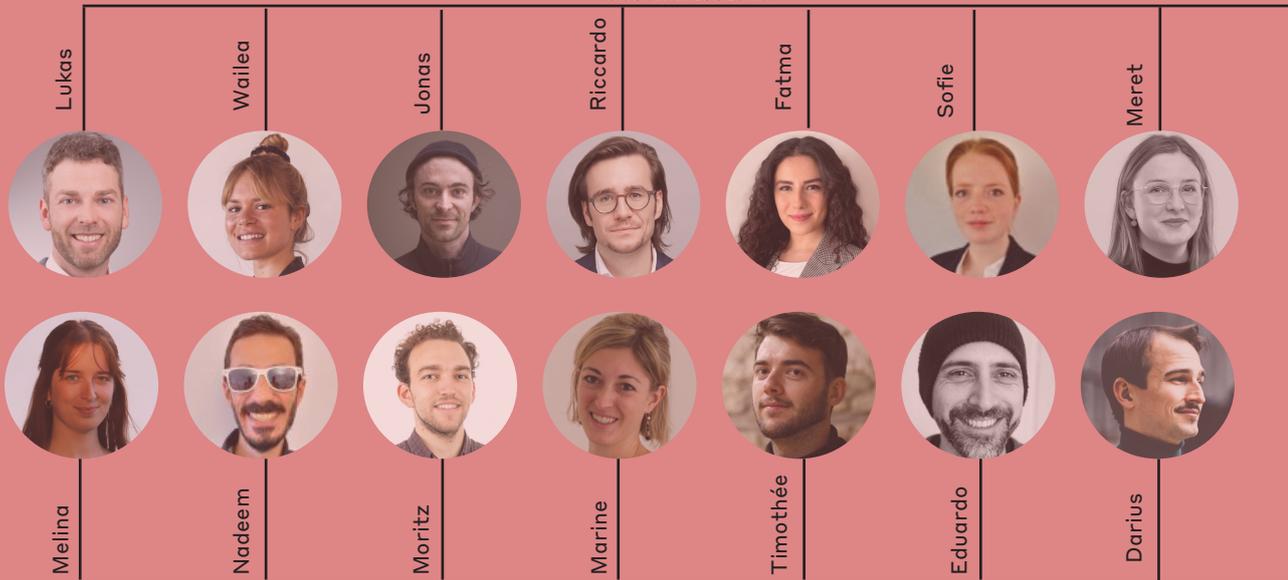
Review Board



forever

Senior Associates

Geschäftsstelle



Remerciements

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du foraus remercie chaleureusement tout·e·s les bénévoles et membres du bureau qui ont quitté leur fonction au cours de cette année :

Sirine Ameer, Cindy Bischofsberger, David Bloch, Philippe Bucher, Yannic Bucher, Julie Cantalou, Laurent Diemoz, Sandra Dobler, Nadir França, Peter Freudenstein, Jean-Philippe Galloni d'Istria, Anna Greipl, Charles-Guillaume Held, Marie Juillard, Stefan Kalberer, Florian Krebs, Larissa Lee, Timon Lüthi, Jessica Momorie, Stella Noack, Niniane Paeffgen, Marika Pechr, Luca Portmann, Barna Posta, Franck Somé, Fanny Voélin, Andrea Weber, Guillaume Wegmüller, Maria Isabelle Wieser



“

Seit April 2021 bin ich Teil des vierköpfigen Blog-Teams von foraus und beteilige mich dabei beim Redigieren der Texte, welche auf dem foraus-Blog veröffentlicht werden. Dank dieser Plattform können Interessierte der Aussenpolitik ihre unterschiedlichen Hintergründe und Perspektiven einbringen, welche in meinen Augen einen unabdingbaren Beitrag zur öffentlichen Debatte leisten.

Hauptberuflich verfasse ich aktuell meine Dissertation in Umweltökonomie an der Universität Bern. Die vergangenen Jahre haben deutlich aufgezeigt, dass die Kommunikation zwischen Wissenschaft und Politik in der Schweiz nicht einwandfrei funktioniert. Die Bedeutung von zielführender und zugänglicher Wissenschaftskommunikation ist entsprechend noch mehr ins Zentrum gerückt. Auch aus diesem Grund ist mir persönlich klar geworden, dass ich gerne mehr meiner Zeit aufwenden möchte, um mich aktiver am politischen Diskurs zu beteiligen. In meiner Rolle bei foraus kann ich sowohl mein thematisches Wissen als auch meine Fähigkeit, kritisch zu denken und zu hinterfragen, einbringen. Obendrein lerne ich mit jedem Text in den verschiedensten Themengebieten etwas Neues dazu.

”

Sarah Spycher
Mitglied des foraus Blog-Team





“

Das Review Board kümmert sich um die Qualität der Publikationen von foraus. Wir begleiten die AutorInnen vom Anfang bis zum Ende einer Publikation. Bereits bei der Idee helfen wir mit unseren Inputs. Wenn der Entwurf dann steht, gehen wir diesen sorgfältig durch und machen weitere Vorschläge zur Verbesserung. So stellen wir sicher, dass die Publikationen von foraus relevant, verständlich und zugespitzt sind. Im Review Board engagieren sich lauter verdiente Mitglieder von foraus. Ehemalige ProgrammleiterInnen, publizierte AutorInnen, frühere Vorstandsmitglieder und Angehörige der Geschäftsstelle. Für mich ist es die beste Möglichkeit mit dem Think-Tank verbunden zu bleiben, den wir vor 12 Jahren gegründet haben. Mein Engagement bei foraus hat mir einige Türen geöffnet. Für Praktika beim EDA, meine Arbeit im Europarecht oder meine Forschung im Ausland. Noch viel wichtiger jedoch prägte mich die kreative Denkarbeit bei foraus und die Erfahrung, dass man mit einer guten Idee ziemlich viel aufmischen kann.

”

Tobias Naef
Mitglied des foraus Review Board

Partenaires & Finances

In den letzten Jahren konnte foraus eine Trägerschaft von Stiftungen, Privatpersonen, Unternehmen und öffentlichen Institutionen aufbauen. Diese Beiträge garantieren eine qualitativ hochstehende und politisch relevante Arbeit und erlauben foraus, sich inhaltlich, methodisch wie geographisch weiterzuentwickeln.

Wir bedanken uns an dieser Stelle herzlich bei allen GönnerInnen und PartnerInnen für ihre grosszügige Unterstützung.

Förderkonsortium

arcas foundation, Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung, Migros-Pionierfonds, Stiftung Mercator Schweiz

Stiftungen

European Forum Alpbach Foundation (EFAF), Fondation Botnar, Hirschmann Stiftung, Movetia, Oertli Stiftung, Stiftung Marcel Benoist, Sunflower Foundation, Wikimedia Foundation

Institutions publiques

Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), Office fédéral des assurances sociales (OFAS), République et canton de Genève, Schweizerische Bundeskanzlei, Services industriels de Genève (SIG)

Förderkreis für Unternehmen «foraus & Co.»

Minister-PartnerInnen:



Ambassador-PartnerInnen:



Cercle des donatrices et donateurs

Philippe Mottaz, Kurt Bieder, Martine Brunshwig Graf, Daniel Brühlmeier, Dr. Jürg Conzett, Francis Cousin, Catherine Labouchère, Gilles & Anne Petitpierre, Dr. Ellen Ringier, Christian Schaffner, Reto von Arx, André von Graffenried, Hans Werder et Pierre Keller

Weitere

Impact Hub Zürich, Sensor Advice, Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA)

PartnerInnen

Ashoka Switzerland, Association des Étudiant·e·x·s en Science Politique et Relations Internationales (AESPRI) Genève, Agora Think Tank (UK), Ambassade du Canada, Association militaire des étudiant·e·s de l'Université de Genève, Amnesty International, Avenir Suisse, cinfo, Cities Alliance, Culturescapes, Digital Society Initiative (University of Zurich), Europa Forum Luzern, European Nations' Society (HSG Student club), Fachgruppen Politikwissenschaft und European Global Studies Unibas, Fortae, Forum Sicherheit Schweiz, Foound, Geneva for Uyghurs, Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), Gesellschaft Schweiz-UNO, Graduate Institute, Le Found, Model United Nations (MUN) Bern, Open Economics (IHEID), Operation Libero, On Think Tanks, Plattform Schweiz - Europa, Polis180 (Germany), Ponto Think Tank (Austria), Q_perior, Rosa-Luxemburg-Stiftung, Secrétariat d'Etat à l'Economie (SECO), Sensor Advice, Sustainable Finance Geneva, Swiss Academies of Arts and Sciences (a+), Swiss Diplomacy Student Association (SDSA), Swiss Digital Initiative, Swiss Mission to the UN in Geneva, swissnex, swisspeace, Le Temps, Université de Genève, United Nations Research Institute for Social Development (UNRISD), United Nations for Youth (UNYA), Women in International Security (WIIS) Switzerland, Youth Cafe Kenya

foraus Förderkonsortium

Seit 2021 wird foraus durch ein Förderkonsortium von mehreren Stiftungen und Förderfonds während fünf Jahren mit Kernfinanzierung unterstützt. Mit dieser Initiative leisten wir Pionierarbeit: In der Stiftungswelt setzt sich zunehmend die Erkenntnis durch, dass herkömmliche Fördermodelle nicht die gewünschte nachhaltige und systemische Wirkung erzielen. Verschiedene Studien empfehlen alternative Modelle: längerfristige Kernfinanzierung von “System Change Actors” wie Think Tanks statt Projektförderung, agile und systemische Wirkungs- und Evaluationsansätze sowie kollaborative Förderung durch mehrere Stiftungen gemeinsam. Dennoch gibt es hierzulande praktisch keine Erfahrung bei der konkreten Umsetzung solcher Ansätze.

Für die Mitglieder des Konsortiums – darunter arcas foundation, Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung, Migros-Pionierfonds, Stiftung Mercator Schweiz und weitere – ist foraus ein Pilot, um solche alternative Fördermodelle in der Praxis zu testen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen ein gemeinsames Reporting, ein Memorandum of Understanding sowie halbjährliche Treffen für den Austausch und gemeinsamen Lernprozess unter den Mitgliedern. Ebenso wichtig ist das Teilen des so gesammelten Wissens über das Konsortium hinaus: foraus und die Konsortiumsmitglieder beteiligen sich aktiv am Diskurs innerhalb des philanthropischen Sektors. Dazu zählen zum Beispiel Workshops mit Mitgliedern von SwissFoundations oder ProFonds zu Themen wie “Kollaborative Förderung” und “Kernfinanzierung” oder die Beteiligung an einem von Ashoka und Collaboratio Helvetica geführten Prozess zu “Funding Systems Change”.

Für foraus ist dieser Schritt von grösster Bedeutung: mehr Stabilität, mehr Kontinuität und ein erweiterter Planungshorizont. Mehr Perspektiven für unsere Mitarbeitenden. Mehr Flexibilität und Raum für neue Initiativen und Lösungen im Umgang mit einer Welt im Wandel. Mehr Ressourcen für strategische Organisationsentwicklung. Mehr Fokus auf unser Kerngeschäft als Freiwilligenorganisation. Kurz: mehr Impact.

Wir sind extrem dankbar für das Vertrauen und den Pioniergeist des Konsortiums. Um das volle Potential dieses Modells zu realisieren, freuen wir uns auf weitere Mitglieder.

Die Mitglieder des Förderkonsortiums

**STIFTUNG
MERCATOR
SCHWEIZ**



Finances 2021

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2021 deckten sowohl die Personalkosten für die Durchführung der Projekte als auch die allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 11 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 8,1 Vollzeitstellen) und 4 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Um zusätzliche Einnahmen zur Finanzierung der allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten zu generieren, wurde das im Jahr 2020 gegründete Förderkonsortium weiter ausgebaut.

foraus gibt transparent Auskunft zu seiner Finanzierung. Neu wird zusätzlich zum vorliegenden Jahresbericht ein separater Finanzbericht auf der Website veröffentlicht.

Betriebsrechnung

in CHF	2021	2020
Mitgliederbeiträge	23,060	26,546
Spenden*	62,500	53,000
Bundessubventionen**	121,739	116,409
Projekte und Mandate	538,100	1,216,965
Diverse Erträge	15,904	15,297
Stiftungskonsortium	500,000	60,000
Total Einnahmen	1,261,303	1,488,216
Lohnaufwand	915,342	837,837
Allg. Aufwand	106,731	231,818
Publikationen	13,592	34,325
Kommunikation	70,029	110,105
Veranstaltungen	58,264	106,974
Betriebsfremdes & ausserordentliches Ergebnis	33,932	-2,079
Total Aufwand	1,197,891	1,318,980
Jahresergebnis	63,411	169,236

*Spenden, Cercle des Donatrices et Donateurs, Förderkreis Unternehmen

**Gemäss Art. 7 Abs. 2 KJFG

“

Du fait de ma formation en sciences politiques, je suis très sensible à mettre en lumière le potentiel des actions de la société civile dans la production d'évolution des politiques internationales. Avec le groupe régional, j'ai eu la possibilité de créer un évènement qui reprenait ces éléments. Pour nous, mettre en avant les actions et l'organisation de Extinction Rebellion c'est montrer que les décisions qui façonnent notre monde ne sont pas faites que dans les bureaux des grandes organisations, mais que tous les citoyens peuvent être acteurs de changements.

”

**Myriam Schneider
Coordinatrice groupe régional Lausanne**



Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik - Forum de
politique étrangère

Redaktion: Riccardo Bussmann

Fotos: Thibaud Mabut

Gestaltung: Darja Schildknecht

Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik

Badenerstrasse 431

8003 Zürich

office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère

Avenue de France 23

1202 Genève

bureau_romandie@foraus.ch

Facebook: @forausthinktank

Twitter: @foraus

Instagram: @foraus

LinkedIn: foraus

www.foraus.ch