

# Influencer la politique étrangère en amplifiant des nouvelles voix dans le discours public

**Stratégie**

**foraus** 

Forum Aussenpolitik  
Forum de politique étrangère  
Forum di politica estera  
Swiss Forum on Foreign Policy

# Portrait

---

Nous influençons la politique étrangère en amplifiant des nouvelles voix dans le discours public.

## Mission

Le foraus est le think tank participatif suisse de politique étrangère. Notre communauté active *grassroots* de jeunes gens influence la politique étrangère, la manière dont elle est développée, et permet à de nouvelles voix de se faire entendre, en Suisse comme à l'international. Nous publions des contenus factuels, de qualité, assortis de recommandations politiques constructives, organisons des événements qui invitent à la réflexion et développons des outils innovants d'impact et d'engagement citoyen, dans le but de relever des défis globaux.

## Raison d'être

# Valeurs

- **Participatif**

Le foraus est une communauté ouverte. Notre think tank est animé par un réseau décentralisé de volontaires en Suisse et au-delà. Notre communauté s'appuie sur l'intelligence collective et mobilise des perspectives diverses afin de rendre la politique étrangère plus inclusive. Les volontaires choisissent librement leurs sujets et génèrent le contenu eux-mêmes.

- **Novateur**

Le foraus donne accès aux débats de politique étrangère aux nouvelles générations. A travers le foraus, elles peuvent remettre en question les pratiques politiques conventionnelles et proposer des perspectives inédites et clairvoyantes. Nous sommes un catalyseur ouvert pour des idées constructives sur les possibles de la politique étrangère, ainsi que pour de nouveaux outils et processus en faveur d'une politique étrangère plus inclusive.

- **Factuel**

Le foraus adhère à une approche scientifique. Nos événements et publications traitent leurs sujets de manière pertinente et approfondie. Toutes nos publications sont factuelles et soumises à un rigoureux processus de révision.

- **Indépendant**

Le foraus est une association à but non lucratif reconnue d'utilité publique. Nous ne sommes liés à aucun parti politique, ni à aucun donateur spécifique. Nous prenons nos décisions en toute indépendance et fournissons des informations transparentes sur nos sources de financement.



WHY? BUSINESS  
WHY? ✓ PROCESSES  
WHAT?  
HOW?

VISION  
IMPACT  
NETWORK DEVELOPMENT  
COMMUNICATIONS  
OPENING  
PROJECTS

IMPACT

AIN DEMAIN EST UNE EXCUSE DE PERSONA... IT QUE VOUS

'OULEZ VOIR DANS LE REUX QUE D'ÊTRE... RISQUE DE DEVE



**Nous influençons la  
politique étrangère en  
amplifiant des nouvelles  
voix dans le discours  
public.**

# Orientations stratégiques

La politique étrangère permet à la Suisse, un petit pays fortement interconnecté, de développer des relations avec d'autres États et acteurs internationaux, de promouvoir ses intérêts et ses valeurs, ainsi que de relever les défis globaux au niveau géopolitique, social, économique et environnemental.

## Raison d'être (détaillée)

À la lumière de ces éléments, l'objectif du foraus est d'œuvrer à la réalisation de deux objectifs primaires d'importance égale :

Objectif d' <i>engagement citoyen</i>	Objectif d' <i>impact politique</i>
Faciliter l'accès des jeunes générations aux débats de politique étrangère, leur donner une visibilité et une voix, et leur donner les moyens de jouer un rôle actif.	Influencer l'élaboration de la politique étrangère grâce à un contenu factuel, de qualité, prospectif et constructif généré par notre communauté.

Ce faisant, le foraus veut relever deux défis sociétaux :

- Bien que les jeunes générations soient particulièrement affectées par les choix actuels en matière de politique étrangère, elles sont traditionnellement peu associées au processus de formation d'opinion.
- Les décisions et les processus de politique étrangère ne s'appuient que sur peu de contenus inclusifs, factuels et prospectifs, voire pas du tout.

## > **Définition de l'*engagement citoyen***

### ***Qui impliquer : définition de la "communauté"***

- La communauté du foraus est organisée en cercles concentriques ouverts, différenciés par niveau d'activité, allant du public occasionnel aux volontaires actif·ve·s ayant un rôle officiel.
- Le niveau d'activité dépasse la simple adhésion formelle à l'association, le rôle officiel de volontaire ou le statut d'activité (par exemple, utilisateur·rice de Policy Kitchen). Ces caractéristiques sont toutefois des marqueurs d'"activité".

### ***Comment impliquer***

- Promouvoir la possibilité et la valeur ajoutée de s'engager avec le foraus.
- Permettre aux membres de la communauté du foraus d'atteindre leur niveau d'activité optimal et les aider à avoir un impact aussi fort que possible à ce niveau.
- Faire vivre une communauté accessible, inspirante et stimulante, attractive pour les jeunes intéressé·e·s par la politique étrangère.

## > **Définition de l'*impact politique***

Le foraus se concentre sur trois formes d'impact :

### **1. Influencer les décisions en matière de politique étrangère**

Cela peut prendre les formes suivantes, en fonction du niveau d'impact (du plus élevé au plus modeste) :

- L'idée est mise en œuvre.
- L'idée est prise en compte (p. ex. éléments reflétés dans la mise en œuvre).
- L'idée est discutée publiquement par les décideur·se·s et les multiplicateur·rice·s.
- L'idée est discutée/partagée en interne par les décideur·se·s et les multiplicateur·rice·s.
- L'idée est dans les médias.

## 2. Influencer la manière dont les politiques sont développées

Cela peut prendre les formes suivantes :

- Plus de participation et d'inclusion des citoyen·ne·s dans le domaine de la politique étrangère.
- Une plus grande implication des plus jeunes générations dans le domaine de la politique étrangère.
- Inspirer les actuel·le·s et futur·e·s élites.

## 3. Autonomiser les membres de la communauté (“catalyseur de talents”)

Cela peut prendre les formes suivantes :

- Les membres de la communauté du foraus acquièrent de nouvelles compétences et manières de penser, qu'ils mobiliseront à nouveau dans leurs futurs engagements.
- Les membres de la communauté du foraus sont consultés sur des questions de politique étrangère.
- Les membres de la communauté du foraus font carrière dans la politique étrangère.

## Lier l'engagement citoyen et l'impact politique



foraus pilote et développe des processus, des outils et des méthodologies, cherchant à associer une large participation et des résultats de haute qualité avec le soutien d'un rigoureux processus de révision.

Dans la pratique, le concept de *parcours des volontaires (volunteer journey)* est le principal cadre conceptuel utilisé pour connecter efficacement ces deux objectifs primaires.

La conception d'un *parcours des volontaires* complet crée un espace ouvert à diverses formes d'activités et de niveaux d'engagement, avec la possibilité d'ajuster son niveau d'engagement au fil du temps.



Sur la base des réalisations actuelles du foraus et des résultats du processus stratégique, les priorités suivantes sont fixées :

## Priorités stratégiques

### S'accroître à travers une plus grande diversité



- **Renforcer la diversité thématique et la pertinence du foraus**

Positionner publiquement le foraus comme un système d'alerte rapide pour la politique étrangère suisse en faisant du think tank un espace incontournable pour les questions émergentes et la nouvelle génération de *leaders* d'opinion, en tirant parti de leur participation et leurs contributions factuelles et constructives.

- **Penser transnational : renforcer l'internationalisation du foraus**

Élargir la communauté du foraus et les possibilités de création de contenu à travers notre engagement dans l'Open Think Tank Network (OpenTTN) et dans d'autres partenariats internationaux. Réaliser des projets d'envergure internationale et encourager les collaborations internationales avec les parties prenantes pertinentes afin d'accroître notre impact politique et renforcer notre communauté transnationale.

- **Rendre notre communauté plus multidisciplinaire et plus inclusive**

S'efforcer d'attirer des personnes avec des bagages disciplinaires et thématiques ou des parcours de vie diversifiés dans notre communauté.

### Faciliter la participation de tout jeune individu intéressé



- **Permettre à tous les volontaires de générer du contenu**

Aspirer à faire du foraus une "communauté d'auteur·e·s". Diversifier les moyens à travers lesquels les volontaires peuvent contribuer en tant qu'auteur·e·s, notamment l'organisation d'événements, la rédaction de papiers et d'autres formats impactants. Concevoir et communiquer des options claires de génération de contenu à la disposition des volontaires.

- **Clarifier les moyens de rejoindre, d'évoluer et de grandir avec le foraus**

Concevoir un *parcours des volontaires* complet englobant des formes d'engagement allant de l'occasionnel au très actif. Le *parcours des volontaires* contribuera à accroître l'impact politique et l'engagement de la communauté et à réduire le taux de rotation de la communauté. Il devrait faciliter le rôle de facilitateur du Bureau, abaisser le seuil de participation et simplifier l'adoption de rôles par les volontaires, afin de faciliter la création de contenu.

- **Renforcer la participation par une meilleure gestion des connaissances**

Fournir de meilleures informations aux volontaires sur la manière de s'impliquer et sur les meilleures pratiques, les canaux de communication et les outils existants, afin de faciliter la création de contenu et accroître l'impact politique.

## > **Faciliter l'impact de tout jeune individu intéressé**

- **Assurer un suivi actif des parties prenantes**

Renforcer notre impact en entretenant un réseau pertinent et étendu avec les décideur·se·s et multiplicateur·trice·s essentiel·le·s, tels que les politicien·ne·s, les fonctionnaires, les journalistes et l'écosystème politique élargi en Suisse et à l'étranger. Fournir ce réseau à nos auteur·e·s pour qu'ils et elles puissent fournir un contenu de haute qualité aux principales parties prenantes, échanger des informations de première main et obtenir de nouveaux canaux d'influence.

- **Renforcer notre riche offre de formation pour nos volontaires**

Développer un cadre holistique pour le renforcement des capacités au sein du foraus (formations, apprentissage par les pairs, *coaching*, mentorat...), à la fois par des canaux oraux et écrits (par exemple, une formation média ou un court guide), à différentes étapes du *parcours des volontaires* (par exemple, comment écrire un article de blog, par rapport à une formation média), afin de faciliter la création de contenu et d'augmenter l'impact politique.

- **Institutionnaliser un mécanisme de planification politique propre au foraus (*policy planning*)**

Créer des espaces en ligne et en présentiel dans lesquels les volontaires peuvent se rencontrer et échanger sur les développements politiques les plus récents ou à venir, identifier les sujets pertinents sur lesquels ils et elles souhaitent travailler et faire équipe avec d'autres volontaires partageant les mêmes idées, afin de faciliter la création de contenu dans la fenêtre d'opportunité adéquate. Ces espaces doivent tenir compte de la structure ascendante et décentralisée du foraus et garantir une coordination fluide avec le Bureau.

- **Appliquer des méthodes novatrices pour associer une large participation et un contenu de qualité**

Utiliser et tester des méthodologies engageantes pour permettre la participation du plus grand nombre tout en garantissant des normes de qualité très élevées pour notre contenu, notamment par le biais de formats événementiels innovants et des outils numériques participatifs.

La stratégie du foraus a été adoptée le 6 septembre 2022. La dernière révision date du 6 septembre 2022. La stratégie a été élaborée dans le cadre d'un processus participatif d'une année, impliquant en profondeur le réseau de bénévoles, ainsi que le comité et le bureau. Ce processus reflète les valeurs du foraus et vise à renforcer la participation des citoyen·ne·s, en particulier les jeunes générations, dans le domaine de la politique étrangère.

**Editeur**

foraus - Forum de politique étrangère

**Contact**

foraus - Forum de politique étrangère  
Avenue de France 23  
1202 Genève  
bureau\_romandie@foraus.ch

Facebook: @forausthinktank

Twitter: @foraus

Instagram: @foraus

LinkedIn: foraus

[www.foraus.ch](http://www.foraus.ch)