

Rapport financier

2022

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Table des matières

| | |
|---|-----------|
| 1. Rapport sur la situation financière | 4 |
| 2. Bilan | 6 |
| 3. Compte d'exploitation | 9 |
| 4. Compte de variation du capital | 12 |
| 5. Annexe | 14 |
| 6. Rapport de révision | 27 |

1. Rapport sur la situation financière

foraus est une association au sens des articles 60 ss. du Code civil suisse (CC), dont le siège est à Berne. L'association est à but non lucratif et est exonérée d'impôts, puisqu'elle poursuit des objectifs reconnus d'utilité publique.

En tant que think tank indépendant, foraus est soutenu par ses membres et d'autres personnes privées, par des fondations d'utilité publique, par les pouvoirs publics et par le secteur privé. Par ailleurs, foraus exécute des mandats et entretient un réseau de partenariats élaboré avec soin.

Une grande partie des dépenses est consacrée aux salaires des 9 collaborateurs·trice·s à temps partiel (7 postes à plein temps au total) et des 4 postes de stagiaire qui assurent la réalisation des projets et des mandats, tout en soutenant le travail bénévole des groupes régionaux et des programmes thématiques dans toute la Suisse.

Les revenus du foraus en 2022 n'ont pas pu couvrir entièrement les frais de personnel pour la réalisation des projets ainsi que les frais généraux d'exploitation et d'infrastructure, de même que les frais d'organisation de manifestations et ceux liés à ses publications, entraînant ainsi une perte au niveau de l'exploitation pour l'année 2022. Cette perte est entièrement amortie par les réserves de l'association constituées les années précédentes sous forme de capital libéré. La perte est notamment due au fait que l'association a encaissé moins de recettes provenant de dons affectés (ou coopérations en faveur de projets), alors que la répartition des coûts est restée à peu près la même, du fait que certains de ces dons atteignaient leur terme et n'étaient pas remplacés par de nouveaux, et du fait que certaines contributions du consortium de soutien pour 2022-2023 ont déjà été comptabilisées dans les résultats de l'exercice 2021. Pour assurer la sécurité financière de l'association, il est notamment prévu pour 2023 d'exploiter d'autres sources de revenus à long terme grâce à un nouveau poste dédié à la collecte de fonds. Le consortium de soutien sera préservé et développé en vue d'un financement structurel durable.

2. Bilan

| | Précisions | 31.12.2022 en CHF | 31.12.2021 en CHF | Comparaison avec l'année précédente (en %) |
|----------------------------------|------------|----------------------|----------------------|---|
| ACTIFS | | 748,561 | 841,210 | -11% |
| Actifs circulants | | 748,561 | 841,210 | -11% |
| Liquidité | 5.2.1 | 632,858 | 774,748 | -18% |
| Avoirs / créances | 5.2.2 | 15,950 | 500 | 3090% |
| Actifs transitoires | 5.2.3 | 99,754 | 65,962 | 51% |
| PASSIFS | | 748,561 | 841,210 | -11% |
| Capitaux étrangers | | 37,339 | 91,909 | -59% |
| Engagements courants | | 0 | 0 | 0% |
| Dettes assurance sociale | 5.2.4 | 0 | 2,701 | -100% |
| Provisions | 5.2.5 | 15,400 | 25,400 | -39% |
| Passifs de régularisation | 5.2.6 | 21,939 | 63,808 | -66% |
| Capital des fonds | 5.2.7 | 174,691 | 85,640 | 104% |
| Capital de l'organisation | 5.2.7 | 536,531 | 663,661 | -19% |
| Capital de base | | 50,000 | 50,000 | 0% |
| Capital libéré | | 486,531 | 613,661 | -21% |





3. Compte d'exploitation

| | Précisions | 31.12.2022 en CHF | 31.12.2021 en CHF | Comparaison avec l'année précédente (en %) |
|--|------------|----------------------|----------------------|---|
| RECETTE | | 996,267 | 1,261,303 | -21% |
| Contribution des membres | 5.3.1 | 21,080 | 23,060 | -9% |
| Contribution issue de la collecte de fonds | | 966,103 | 1,194,641 | -19% |
| Contribution des pouvoirs publics | 5.3.2 | | | |
| Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEJ (structure d'exploitation et activités régulières) | | 110,692 | 121,739 | -9% |
| Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEJ (projet de participation politique) | | 40,000 | 0 | 100% |
| Contributions des pouvoirs publics | | 299,650 | 238,722 | 26% |
| Donations reçues | 5.3.2 | | | |
| Contributions d'institutions privées | | 215,357 | 271,679 | -21% |
| Contributions du consortium de soutien | | 235,000 | 500,000 | -53% |
| Dons | 5.3.3 | 65,404 | 62,500 | 5% |
| Dont ceux affectés | | 265,357 | 321,679 | -18% |
| Dont ceux libérés | | 250,404 | 512,500 | -51% |
| Produit des prestations fournies | 5.3.4 | 0 | 27,699 | -100% |
| Produits divers | 5.3.5 | 9,083 | 15,904 | -43% |

| | | | | |
|---|--------------|------------------|------------------|--------------|
| DÉPENSES POUR PRESTATIONS FOURNIES | 5.4.1 | 1,049,440 | 1,163,959 | -10% |
| Charges de projets et services | 5.4.2 | 747,931 | 851,916 | -12% |
| Personnel | | 620,390 | 673,957 | -8% |
| Frais | | 10,763 | 27,865 | -61% |
| Événements | | 44,872 | 47,338 | -5% |
| Communication | | 43,906 | 83,198 | -47% |
| Frais de matériel | | 25,417 | 19,558 | 30% |
| Remboursement des surplus résultant des projets | | 2,582 | 0 | 100% |
| Collecte de fonds et Communication | 5.4.3 | 164,647 | 173,015 | -5% |
| Personnel | | 136,670 | 152,021 | -10% |
| Frais | | 3,127 | 2,218 | 41% |
| Événements | | 4,835 | 4,528 | 7% |
| Communication | | 5,244 | 423 | 1138% |
| Frais de matériel | | 14,772 | 13,824 | 7% |
| Administration et Organisation | 5.4.3 | 136,863 | 139,029 | -2% |
| Personnel | | 95,115 | 104,574 | -9% |
| Frais | | 14,539 | 6,451 | 125% |
| Événements | | 4,396 | 3,694 | 19% |
| Communication | | 315 | 0 | 100% |
| Frais de matériel | | 22,498 | 24,309 | -7% |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION | | -53,173 | 97,344 | -155% |
| Résultats hors exploitation et extraordinaires | 5.4.4 | 15,095 | -33,932 | 144% |
| Résultat financier | | 0 | -51 | 100% |
| Résultat hors exploitation | | 644 | 0 | 100% |
| Résultat extraordinaire | | 14,451 | -33,881 | 143% |

| | | | |
|--|----------------|---------------|--------------|
| RÉSULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS | -38,079 | 63,411 | -160% |
|--|----------------|---------------|--------------|

| | | | | |
|--------------------------|-------|----------------|----------------|--------------|
| Capital des fonds | 5.4.5 | -89,051 | 163,236 | -155% |
| Attribution des fonds | | -220,000 | -250,320 | -12% |
| Utilisation des fonds | | 130,949 | 413,556 | -68% |

| | | | |
|---|-----------------|----------------|--------------|
| RÉSULTAT (AVANT AFFECTATION AU CAPITAL D'ORGANISATION) | -127,130 | 226,648 | -156% |
|---|-----------------|----------------|--------------|

| | | | | |
|-----------------------------------|-------|----------------|-----------------|--------------|
| Capital d'organisation | 5.4.5 | 127,130 | -226,648 | -156% |
| Capital de base | | 0 | 0 | 0% |
| Attribution du capital de base | | 0 | 0 | 0% |
| Utilisation du capital de base | | 0 | 0 | 0% |
| Capital immobilisé | | 0 | 0 | 0% |
| Attribution du capital immobilisé | | 0 | 0 | 0% |
| Utilisation du capital immobilisé | | 0 | 0 | 0% |
| Capital libre | | 127,130 | -226,648 | -156% |
| Attribution du capital libéré | | 0 | -226,648 | -100% |
| Utilisation du capital libéré | | 127,130 | 0 | 100% |

| | | | |
|--|----------|----------|----------|
| RÉSULTAT APRÈS MUTATION DE FONDS ET DE CAPITAUX | 0 | 0 | - |
|--|----------|----------|----------|

4. Compte de variation du capital

| 2022 | Situation au 1.1.2022 | Attribution | Utilisation | Situation au 31.12.22 | Variations |
|--|-----------------------|----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION | 749,301 | 220,000 | -258,079 | 711,222 | -38,079 |
| Fonds affectés | 85,640 | 220,000 | -130,949 | 174,691 | 89,051 |
| Policy Kitchen | 10,746 | 0 | -10,746 | 0 | -10,746 |
| Braunwald Inferno | 8,320 | 0 | -8,320 | 0 | -8,320 |
| Bourses Hirschmann | 26,568 | 75,000 | -57,138 | 44,430 | 17,862 |
| Sustainable Fintech | 7,424 | 0 | -7,424 | 0 | -7,424 |
| Movetia | 2,582 | 0 | -2,582 | 0 | -2,582 |
| Global Labs | 30,000 | 30,000 | -30,000 | 30,000 | 0 |
| Fondation Ernst Göhner | 0 | 25,000 | -14,740 | 10,260 | 10,260 |
| Futures Champions | 0 | 40,000 | 0 | 40,000 | 40,000 |
| Education beyond borders – Insights from the youth | 0 | 50,000 | 0 | 50,000 | 50,000 |
| Capital de l'organisation | 663,661 | 0 | -127,130 | 536,531 | -127,130 |
| Capital de base | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 | 0 |
| Capital immobilisé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital libre | 613,661 | 0 | -127,130 | 486,531 | -127,130 |

| 2021 | Situation au 1.1.2022 | Attribution | Utilisation | Situation au 31.12.22 | Variations |
|--|--------------------------|----------------|-----------------|--------------------------|-----------------|
| TOTAL DES CAPITAUX DES FONDS ET DE L'ORGANISATION | 685,890 | 476,968 | -413,556 | 749,301 | 63,411 |
| Fonds affectés | 248,876 | 250,320 | -413,556 | 85,640 | -163,236 |
| Policy Kitchen | 203,849 | 50,000 | -243,103 | 10,746 | -193,103 |
| Braunwald Inferno | 0 | 8,320 | 0 | 8,320 | 8,320 |
| Bourses Hirschmann | 7,549 | 77,000 | -57,981 | 26,568 | 19,019 |
| Sustainable Fintech | 10,870 | 85,000 | -88,446 | 7,424 | -3,446 |
| Movetia | 26,608 | 0 | -24,026 | 2,582 | -24,026 |
| Global Labs | 0 | 30,000 | 0 | 30,000 | 30,000 |
| Capital de l'organisation | 437,014 | 226,648 | 0 | 663,661 | 226,648 |
| Capital de base | 50,000 | 0 | 0 | 50,000 | 0 |
| Capital immobilisé | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Capital libre | 387,014 | 226,648 | 0 | 613,661 | 226,648 |

5. Annexe

5.1 Principes de présentation des comptes

5.1.1 Principes de présentation des comptes

La présentation des comptes du foraus est conforme à la recommandation relative à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21. Elle donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (True & Fair View).

5.1.2 Base et principes d'évaluation

L'évaluation se base en principe sur des valeurs passées (coûts d'acquisition et de production) et obéit au principe de l'évaluation individuelle des actifs et des passifs. Les principes d'évaluation les plus importants et les écarts par rapport à la base d'évaluation mentionnée sont expliqués ci-après pour les postes du bilan correspondants. La comptabilité est tenue en francs suisses. Les virements à l'étranger ainsi que les opérations commerciales dans d'autres monnaies sont convertis au cours du jour.

5.2 Explications sur le bilan

5.2.1 Liquidités

Les avoirs sur le compte Poste et auprès du Crédit Suisse sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

5.2.2 Créances

Toutes les créances sont inscrites à leur valeur nominale, déduction faite des corrections de valeur éventuellement requises. Elles comprennent en premier lieu des prestations de service et des prestations dans le cadre de projets.

5.2.3 Actifs transitoires

Cette rubrique comprend les postes de l'actif résultant de la comptabilisation des régularisations matérielles et temporelles. Pour l'essentiel, les contributions aux projets qui concernent l'année 2022 et les contributions aux assurances sociales qui concernent l'année 2023 sont régularisées.

5.2.4 Dettes envers les assurances sociales

Cette rubrique comprend toutes les dettes à court terme envers les assurances sociales et les collectivités publiques. Par rapport à l'année dernière, toutes les dettes à court terme envers les assurances sociales ont pu être payées à temps cette année, raison pour laquelle le poste ne présente pas de solde cette année.

5.2.5 Provisions

Cette rubrique comprend des engagements juridiques ou de fait et est évaluée à chaque date de clôture du bilan sur la base des sorties de fonds vraisemblables. La provision de l'année dernière d'un montant de 25'400.– CHF, décidée par l'Assemblée générale concernant la déclaration et le décompte ultérieurs de prestations de services dans le domaine du développement de logiciels en provenance de l'étranger probablement soumises à l'impôt sur les acquisitions concernant les années 2018-2021, a été dissoute de 10'000.– CHF au vu de la réponse du service juridique TVA de l'AFC.

5.2.6 Passifs de régularisation

Cette rubrique comprend les postes du passif résultant de la régularisation matérielle et temporelle. Pour l'essentiel, il s'agit ici de régulariser des engagements qui concernent l'année 2022 et qui n'ont pas encore été effectués.

5.2.7 Capital des fonds et de l'organisation

Le Tableau de variation du capital (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur la composition et la variation du capital des fonds et de l'organisation.

5.3 Précision sur le compte d'exploitation: produit

5.3.1 Contributions des membres

Cette rubrique comprend les cotisations annuelles des membres de l'association qui sont dues conformément aux statuts et qui seront effectivement perçues en 2022.

5.3.2 Contributions issues de la collecte de fonds

Cette rubrique comprend les contributions des pouvoirs publics au niveau cantonal, national et international, les institutions privées ainsi que les dons de personnes physiques et morales.

Le montant total des contributions des pouvoirs publics a augmenté de 23% en 2022 par rapport à l'année précédente. La raison en est notamment de nouveaux partenariats pour des projets communs avec la Commission fédérale des migrations, le Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI), le United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs, l'Université de Zurich, différentes ambassades ainsi qu'un projet financé par des aides financières pour la participation politique au niveau fédéral (art. 10 LEEJ).

| Contributions des pouvoirs publics | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Département fédéral des affaires étrangères DFAE | 190,520 | 233,322 |
| Contribution OFAS : aides financières art. 7, al. 2, LEEJ (structure d'exploitation et activités régulières) | 110,692 | 121,739 |
| United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs UNDP | 50,880 | 0 |
| Contribution OFAS : aides financières art. 10 LEEJ (projet de participation politique) | 40,000 | 0 |
| Commission fédérale des migrations CFM | 28,448 | 0 |
| Université de Zurich | 12,000 | 0 |
| Diverses ambassades | 7,000 | 0 |
| Secrétariat d'État à la formation, à la recherche et à l'innovation SEFRI | 5,000 | 0 |
| Canton de Genève | 0 | 5,400 |
| Contributions diverses (moins de CHF 5'000 chacune) | 5,802 | 0 |
| Total | 450,342 | 360,461 |

Les contributions d'institutions privées ont été moins élevées en 2022 qu'en 2021, ce qui s'explique par le nombre plus faible de projets : quelques-unes des grandes coopérations autour de projets, par exemple avec Engagement Migros ou la fondation Sunflower, sont arrivées à échéance fin 2021. Par conséquent, les dépenses liées aux projets ont également diminué.

| Contributions d'institutions privées | 2022 | 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Fondation Hirschmann | 75,000 | 77,000 |
| Movetia | 50,000 | 0 |
| Fondation Rosa-Luxemburg | 30,357 | 0 |
| Contribution d'une fondation genevoise | 30,000 | 30,000 |
| Fondation Ernst Göhner | 25,000 | 0 |
| Association suisse de politique étrangère ASPE | 5,000 | 5,000 |
| Fondation Sunflower | 0 | 85,000 |
| Engagement Migros | 0 | 50,000 |
| Sensor Advice | 0 | 11,606 |
| Wikimedia | 0 | 9,595 |
| Contributions diverses (moins de CHF 5'000 chacune) | 0 | 3,478 |
| Total | 215,357 | 271,679 |

Parmi les institutions privées, les contributions de fondations et du fonds de soutien qui appuient foraus depuis 2020 par le biais d'un consortium disposant d'un financement de base sont mentionnées séparément. Les piliers de la collaboration au sein du consortium comprennent le dossier "Penser au-delà des frontières" avec les trois priorités pour le développement du foraus sur la période 2021-24, la rédaction d'un rapport commun, un Memorandum of Understanding ainsi que des rencontres semestrielles.

Outre le consortium de soutien, les cotisations des membres, les dons et l'aide financière de l'OFAS en faveur du développement de l'enfance et de la jeunesse au titre de l'art. 7, al. 2, LEEJ contribuent également au financement de base, qui représente au total 53% des contributions en 2022.

| Contributions du consortium de soutien | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Fonds pionnier Migros | 100,000 | 100,000 |
| Mercator | 50,000 | 80,000 |
| Fondation genevoise | 50,000 | 50,000 |
| Fondation Emil & Rosa Richterich-Beck | 35,000 | 30,000 |
| arcas foundation | 0 | 240,000 |
| Total | 235,000 | 500,000 |

5.3.3 Donations

La rubrique "Donations" se compose notamment de dons de personnes privées (Cercle des Donatrices et Donateurs avec des dons à partir de 1'000 CHF / an) et de dons d'entreprises (Förderkreis foraus & co à partir de 10'000 CHF). Les donations diverses se composent d'autres contributions de dons plus modestes, qui comprennent également les montants de clôture de comptes régionaux. Plusieurs groupes régionaux du foraus ont fermé leurs comptes régionaux et centralisé ces montants.

| Donations | 2022 | 2021 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Cercle des Donatrices et Donateurs | 9,000 | 12,500 |
| Förderkreis Unternehmen | | |
| Novartis | 15,000 | 15,000 |
| Swiss Re | 10,000 | 15,000 |
| Zurich Insurance | 10,000 | 10,000 |
| Axp0 | 10,000 | 10,000 |
| Donations diverses | 11,404 | 0 |
| Total | 65,404 | 62,500 |

5.3.4 Produits des prestations fournies

En 2022, aucune prestation n'a été fournie sous la forme de l'Inferno Braunwald ou avec Policy Kitchen. L'Inferno Braunwald n'a pas pu être réalisé en raison de restrictions imposées par le Covid-19.

| Produit des prestations fournies | 2022 | 2021 |
|--|----------|---------------|
| Contributions des participants à l'Inferno Braunwald | 0 | 5,500 |
| Prestations Policy Kitchen | 0 | 22,199 |
| Total | 0 | 27,699 |

5.3.5 Produits divers

Cette rubrique comprend des contributions provenant de différents services et activités. Les produits supérieurs à CHF 5'000 comprennent les contributions de l'association à but non lucratif Opendata.ch pour leur sous-location dans les bureaux du foraus à la Badenerstrasse 473 à Zurich (jusqu'au 30 novembre 2022) et à la Marktgasse 36 à Berne (à partir du 1er décembre 2022) ainsi que leur contribution au déménagement (CHF 7'700.-).





5.4 Note sur le compte d'exploitation: charges

5.4.1 Charges pour la fourniture de prestations

Pour les charges relatives à la réalisation des prestations, la Swiss GAAP RPC 21 exige une présentation des charges selon les trois catégories suivantes : charges administratives, charges de collecte de fonds et de communication et, troisièmement, charges de projets et de prestations. La Swiss GAAP RPC 21 ne donne toutefois pas d'indications plus précises sur la méthode de calcul. Foraus s'oriente donc sur la "méthode Zewo - calculer les charges pour les projets ou les prestations, la collecte de fonds et l'administration".¹

Selon la méthode Zewo, les charges de projet ou de prestation comprennent "les activités visant à réaliser un projet ou une prestation ainsi que les mesures d'accompagnement correspondantes". Les "charges de recherche de fonds comprennent les activités de collecte de fonds et de publicité de l'organisation ainsi que leurs mesures d'accompagnement. Enfin, les charges administratives comprennent "les charges liées aux activités qui assurent les fonctions de base de l'organisation et son fonctionnement".

5.4.2 Charges de projets et de prestations

| Projets | 2022 | 2021 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|---|----------------|----------------|---|
| Think Tank Hub | 140,081 | 147,315 | -5% |
| Plateforme pour les bourses Hirschmann | 57,138 | 50,481 | 13% |
| Colloques & conférences Think Tank | 33,299 | 30,067 | 11% |
| Futuring Peace in Northeast Asia (NEA) | 51,098 | 0 | 100% |
| Empowering youth as transnational policy actors | 46,818 | 0 | 100% |
| Global Labs | 30,000 | 0 | 100% |
| Citoyenneté | 28,354 | 0 | 100% |
| "One Health" for the Future | 27,841 | 0 | 100% |
| Fondation Ernst Göhner | 14,740 | 0 | 100% |
| World Biodiversity Forum | 11,500 | 0 | 100% |
| Policy Kitchen | 10,746 | 201,727 | -95% |
| Inferno Braunwald | 8,320 | 1,846 | 351% |
| Sustainable Fintech | 7,424 | 65,029 | -89% |
| Espresso Diplomatique | 5,000 | 5,000 | 0% |
| Open Think Tank Network | 2,582 | 22,646 | 100% |
| Die Schweiz im Sicherheitsrat | 0 | 43,343 | 100% |
| Health Data Governance 2 | 0 | 11,606 | 100% |
| Wikimedia | 0 | 9,595 | 100% |
| Gemeinschaft über Sprachgrenzen | 0 | 318 | -100% |
| Charges pour le suivi des projets et des prestations de services* | 272,990 | 262,942 | 4% |
| Total | 747,931 | 851,916 | -12% |

¹ Fondation Zewo, "Méthode Zewo - calculer les dépenses pour les projets ou les prestations de service, la collecte de fonds et l'administration", disponible sur <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Me%CC%81thode-Zewo-F.pdf>.

* Ce poste comprend les charges de personnel, de matériel et de locaux pour le suivi des projets et des prestations. Selon Zewo, il comprend par exemple la comptabilité des projets, les dépenses liées à la mesure de l'efficacité ou à la communication des différents projets. Le calcul des coûts correspondants se base sur une clé de répartition qui découle des différents cahiers des charges des collaboratrices et collaborateurs.

Les charges de projets et de prestations ont légèrement diminué en 2022, notamment en raison de l'arrivée à échéance de projets d'envergure, comme le projet Policy Kitchen, qui avait été soutenu par le Fonds pionnier Migros. L'Inferno Braunwald n'a pas pu être réalisé en 2022 compte tenu des restrictions liées à la pandémie de Covid-19. Les charges de ce projet concernent les frais de personnel liés à l'annulation et à la clôture du projet.

5.4.3 Charges de levée de fonds et charges administratives

| Levée de fond et communication | 2022 | 2021 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|--------------------------------|----------------|----------------|---|
| Personnel | 136,670 | 152,021 | -10% |
| Frais | 3,127 | 2,218 | 41% |
| Evénements | 4,835 | 4,528 | 7% |
| Communication | 5,244 | 423 | 1138% |
| Dépense en matériel | 14,772 | 13,824 | 7% |
| Total | 164,647 | 173,015 | -5% |

| Administration et organisation | 2022 | 2021 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|--------------------------------|----------------|----------------|---|
| Personnel | 95,115 | 104,574 | -9% |
| Frais | 14,539 | 6,451 | 125% |
| Evénements | 4,396 | 3,694 | 19% |
| Communication | 315 | 0 | 0% |
| Dépense en matériel | 22,498 | 24,309 | -7% |
| Total | 136,863 | 139,029 | -2% |

Grâce au consortium de soutien, foraus est moins tributaire de projets limités dans le temps et au niveau du contenu. Plusieurs activités lancées par des projets (p. ex. Policy Kitchen) ainsi que le recrutement de collaboratrices et collaborateurs peuvent être poursuivis et développés au-delà de la période de projet. En 2022, les dépenses pour les prestations de projet ainsi que les dépenses structurelles sous forme de collecte de fonds, de communication, d'administration et d'organisation sont légèrement inférieures à celles de l'année précédente. Au total, les charges structurelles représentent 55% des charges totales.

5.4.4 Résultats financiers et autres résultats

Les rubriques “produits extraordinaires” et “charges extraordinaires” se composent principalement d’écritures non liées à la période, qui sont imputables à des exercices comptables passés. L’exercice actuel présente un résultat positif de 14’451 CHF. Ce produit extraordinaire se compose d’une part de remboursements de la Caisse d’allocations familiales du canton de Genève (Office cantonal des assurances sociales, OCAS) et d’autre part de la dissolution de la provision constituée en 2021 pour le paiement ultérieur probable à l’Administration fédérale des contributions d’impôts sur les acquisitions de prestations de services dans le domaine du développement de logiciels en provenance de l’étranger (voir chapitre 5.2.5).

Au cours de l’exercice 2021, des remboursements ont été effectués à la Caisse d’allocations familiales du canton de Genève. Il s’agissait de cotisations CAF, y compris les intérêts moratoires, pour les années 2014 à 2021, qui avaient été versées jusqu’alors par erreur à la Caisse de compensation du canton de Berne. Les remboursements pour les années 2014 et 2015 ont toutefois été effectués avec réserve, car la décision de la Caisse d’allocations familiales du canton de Genève ne respectait pas le délai de prescription. Après le succès du recours, les cotisations CAF, y compris les intérêts rémunérateurs pour les années 2014 et 2015, ont été remboursées dans l’année en cours.

| Résultat hors exploitation / extraordinaire | 2022 | 2021 | Comparaison à l’année précédente (en %) |
|---|---------------|----------------|---|
| Produits extraordinaires | 14,451 | 25,944 | -44% |
| Charges extraordinaires | 0 | 59,825 | -100% |
| Total | 14,451 | -33,881 | -143% |

5.4.5 Résultats des fonds affectés et du capital de l’organisation

Le compte sur la modification du capital (voir chapitre 4) fournit des informations détaillées sur l’utilisation et la répartition des fonds affectés et du capital de l’organisation dans les colonnes “attribution” et “utilisation”.

5.4.6 Personnel

| | 2022 | 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Nombre d'employé·e·s total au 31.12 | 9 | 11 |
| Dont ceux avec CDI au 31.12. | 4 | 4 |
| À temps plein* | 7 | 8 |
| Place de stage** | 4 | 4 |
| Total des charges de personnel*** | 859,683 | 931,708 |

* sans les employé·e·s payés à l'heure et sans les stagiaires, moyenne annuelle.

** Durée du stage en général de 6 à 8 mois, moyenne annuelle.

*** Ce poste comprend les charges salariales, les charges pour les assurances sociales, les frais de formation et de perfectionnement. Les charges pour la formation et le perfectionnement, les charges pour le recrutement de personnel ainsi que d'autres charges salariales.

5.5 Explications relatives au compte sur la modification du capital

5.5.1 Attribution et utilisation

Les colonnes "Attribution" et "Utilisation" présentent les attributions et utilisations figurant globalement dans le compte d'exploitation. Le compte de fonds permet de s'assurer que les fonds affectés reçus sont effectivement utilisés à bon escient.

5.6 Événements postérieurs à la date de clôture du bilan

Aucun événement important susceptible d'influencer les comptes annuels 2022 n'est survenu après la date de clôture du bilan.

5.7 Autres informations

5.7.1 Comité directeur et direction

Les rémunérations versées à l'organe directeur supérieur du foraus, à la direction ainsi que les transactions avec des parties associées sont présentées ci-dessous. La rubrique "Rémunérations du comité" comprend les remboursements de frais pour les séances externes, les frais de déplacement du comité ainsi que l'accompagnement externe lors de l'élaboration de la nouvelle stratégie 2023 de foraus. Ce dernier point est à l'origine de la hausse du montant des rémunérations du comité par rapport à la période précédente. L'accompagnement externe comprenait une retraite stratégique et une consultation stratégique externe.

La rubrique "Indemnisation de la direction" pour l'année 2022 comprend, outre les charges salariales pour la direction composée de deux personnes, des frais forfaitaires d'informatique et de communication. Les frais de déplacement sont effectivement imputés et ne sont pas compris dans ce montant. Les rémunérations comparativement plus faibles en 2022 s'expliquent par une restructuration de la direction avec une codirection sans direction adjointe.

Les transactions avec des parties associées en 2022 concernent principalement des versements à l'ancienne responsable de la communication et ancienne directrice adjointe du foraus, chargée de fournir des prestations dans le domaine du design graphique et de la mise en page dans le cadre d'un contrat de mandat. Elles comprennent les charges sociales, d'autant plus que ses prestations doivent être déclarées comme activité dépendante et sont assujetties aux assurances sociales. Contrairement à l'année précédente, nous avons décidé de comptabiliser ces indemnités de mandat comme des transactions avec des parties associées pour l'exercice en cours. Par ailleurs, cette rubrique comprend d'une part l'indemnisation d'un·e membre du comité directeur pour l'organisation de l'Inferno Braunwald, qui a dû être annulé en raison de restrictions imposées par le Covid-19, et d'autre part un mandat juridique dans le domaine de la TVA avec un·e membre du comité directeur. Le mandat a été facturé sur la base du temps consacré au projet, avec des taux horaires préférentiels. Le mandat se poursuit en 2023.

| Indemnisations | 2022 | 2021 | Comparaison à l'année précédente (en %) |
|-------------------------------------|----------------|----------------|---|
| Comité directeur | 10,068 | 4,091 | 146% |
| Direction (salaire brut) | 199,642 | 285,522 | -30% |
| Transactions avec des parties liées | 9,898 | 6,900 | 43% |
| Total | 219,608 | 296,513 | -26% |



G Darius
S Farman

5.7.2 Prestations non-rémunérées de personnes physiques

foraus est porté par un réseau décentralisé de bénévoles en suisse et à l'international ; il mise sur l'intelligence collective et fait appel à différentes expertises et perspectives afin de rendre la politique étrangère plus inclusive. Les volontaires choisissent librement les thèmes et génèrent eux-mêmes les contenus. Les prestations de travail sont évaluées aux taux habituels pour le travail bénévole .

| Prestations non-rémunérées | 2022 | | 2021 | |
|------------------------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| | Heures | Montant | Heures | Montant |
| Comité directeur (CHF 35.-) | 1,656 | 57,960 | 1,536 | 53,760 |
| Groupes régionaux (CHF 35.-) | 1,454 | 50,890 | 946 | 33,110 |
| Programmes (CHF 35.-) | 1,605 | 56,175 | 1,456 | 50,960 |
| Projet de livre (CHF 35.-) | 1,040 | 36,400 | 0 | 0 |
| Total | 5,755 | 201,425 | 3,938 | 137,830 |

Impressum

Établi par Livio Bucher, Anna-Lina Müller et Fatma Tas

Date de création : 28.02.2023

Révisé par : Von Graffenried AG Treuhand

Graphique : Luca Jäggi

Le rapport de l'organe de révision du 20.03.2023
peut être consulté [ici](#).

www.foraus.ch

Facebook: @forausthinktank

Twitter: @foraus

Instagram: @foraus

LinkedIn: foraus