

Rapport Annuel Jahresbericht

2023-2024

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Table des matières

| | |
|-----------------------------------|-----------|
| Perspective d'avenir | 2 |
| Rétrospective | 6 |
| Contenus | 16 |
| Communauté | 50 |
| Projets | 62 |
| Partenaires & Finances | 74 |
| Diversité | 86 |

Perspective d'avenir

Liebe Freiwillige, liebe Freund:innen, liebe Unterstützer:innen und Mitdenker:innen

In den fünfzehn Jahren seit foraus' Gründung hat sich unser gemeinnütziger Think Tank der evidenzbasierten Analyse und den konstruktiven Vorschlägen zur Schweizer Aussenpolitik verschrieben. Im Jahr 2024 laden wir Sie zu einer Zeitreise ein, um Bilanz zu ziehen und gemeinsam die Zukunft zu planen.

Die erste aller [foraus-Publikationen](#) befasste sich mit der drängenden Herausforderung des Klimawandels. Damals, nach der UN-Klimakonferenz in Kopenhagen, ging es um die grenzüberschreitende CO₂-Gesetzgebung. Heute, nach der 28. COP in Dubai, stellt sich das Schweizer Parlament erneut exakt dieselben Fragen zur Revision des CO₂-Gesetzes wie damals 2009. Die zweite [Publikation](#) befasste sich mit dem entscheidenden Einsatz der Schweiz in der militärischen Friedensförderung und deren Ausbaupotenzial. Aktuell ist aufgrund tragischer Konflikte auf der ganzen Welt der Diskurs über Sicherheit und Aufrüstung wieder in aller Munde - und damit auch die Frage, welche Rolle die Schweiz dabei spielen soll.

Während manche die anhaltende Relevanz dieser Herausforderungen und die inkrementellen Fortschritte als entmutigend empfinden mögen, sehen wir darin einen klaren Aufruf uns weiterhin für das Aufzeigen neuer Perspektiven und konstruktiver Lösungen für komplexe internationale Dilemmata zu engagieren - wenn nötig fortwährend. Wir brauchen eine aktive und mutige Zivilgesellschaft, die sich dank foraus einbringt - und werden sie auch im Jahre 2039 noch brauchen.

foraus ist aus einer Gruppe Studenten mit guten Ideen zu einer nationalen partizipativen Bewegung mit Einfluss auf die Schweizer Aussenpolitik geworden. Wir haben uns weiterentwickelt und professionalisiert, insbesondere mit einer Geschäftsstelle, die unsere Freiwilligen-Gemeinschaft im Ausbau ihrer thematischen und methodischen Expertise unterstützt.

Aber wir bleiben innovativ: In diesem Jahr wollen wir zurück und gleichzeitig v(f)oraus, indem wir das Thema Klimawandel mit einem Ansatz neu aufgreifen, der Empathie fördert, kreatives Denken anregt und innovative Lösungen für die Schweizer Klimaussenpolitik politisch begleitet. Stay tuned!

Danke, dass Sie uns auf unserer Reise begleiten.

Herzlich, Elisa, Cécile und Marie





“

Le foraus te donne accès à certaines plateformes et une exposition à certain·e·s interlocuteurs·rices beaucoup plus rapidement que ne le permettrait un emploi. C'est aussi un contexte d'entraide qui accueille plein d'échanges sincères sur les plans académique, professionnel et personnel.

”

Nihat Cingöz, Membre du comité

Rétrospective

Quel bilan tirer des opérations menées par le foraus en 2023 ? Les co-directeur·rice·s du foraus, Sereina Capatt et Darius Farman, se prêtent au jeu des questions-réponses et reviennent sur quelques points forts de l'année écoulée.

2023 a été placée sous le signe de l'année électorale, avec de nombreuses activités annoncées autour des élections fédérales. Quel est le résultat des courses ?

Sereina & Darius — Nous avons publié 2 ouvrages collectifs phares. Le premier est un livre bilingue intitulé «Jeter un regard vers l'extérieur : 26 défis globaux et la Suisse» (édité chez NZZ Libro) et publié en mai. Co-rédigé par trente auteur·e·s, il offre une cartographie des défis globaux auxquels la communauté internationale est confrontée dans les prochaines décennies et formule des questions stratégiques que doit se poser la Suisse à leur égard. Plus de quatre cent copies ont été distribuées depuis sa sortie.

Le second est un recueil de 14 “briefings de politique étrangère” lancé en août. D'une page recto verso chacun, il offre un bilan de la législature passée ainsi qu'un aperçu de la législature à venir. Produit à l'attention des parlementaires et des partis politiques, il a été distribué à tous les membres des nouvelles commissions de politique extérieure.

Quels moments mémorables retiendrez-vous de cette année spéciale ?

Sereina & Darius — Il y en a beaucoup. Aucun n'aurait été possible sans l'engagement passionné de notre équipe : l'inauguration de nos deux nouveaux bureaux bernois et genevois, la soirée de vernissage de notre livre, la participation de notre présidente Elisa Cadelli à la commission d'étude de la conseillère fédérale Viola Amherd, des intervenant·e·s de qualité à nos événements, allant de Beat Jans à Tiana Moser en passant par Volker Türk. Mais le plus beau reste encore d'avoir pu mobiliser plus de 113 bénévoles et 2650 participant·e·s à travers nos activités – un véritable trésor humain.

Le programme de cette année spéciale élections était ambitieux. Quels apprentissages en tirez-vous pour le développement futur du foraus ?

Sereina & Darius — Maîtriser encore mieux le calendrier. Les fenêtres d'opportunité durant lesquelles des actions liées aux élections fédérales font la différence sont étroites. A cet égard, nous avons amélioré notre instrument de planification politique (policy planning) pour renforcer notre impact politique à l'avenir.

Y a-t-il d'autres réussites et développements importants en 2023 que vous souhaitez mentionner ?

Sereina & Darius — Sur la base de notre nouvelle stratégie, nous avons profondément repensé notre modèle bénévole, de manière à ce qu'il remplisse encore mieux sa mission : permettre à toute personne intéressée par la politique étrangère de la Suisse de participer et d'avoir un impact politique. Un des changements est l'abandon des programmes thématiques en faveur de rôles de policy fellow pour notre communauté d'expert·e·s. L'objectif est clair : permettre à un maximum de citoyen·ne·s de faire entendre leurs idées et faire du foraus le premier pôle d'expertise de politique étrangère en Suisse.

À l'heure où ces lignes sont écrites, Marie Hürlimann vient de prendre ses fonctions de co-directrice aux côtés de Sereina et succède à Darius. Marie, tu es l'invitée surprise de cette rubrique, souhaites-tu ajouter quelques mots sur l'avenir ?

Marie — Avec joie ! Je suis heureuse de rejoindre le foraus à un moment charnière de son histoire, à quelques mois de son quinzième anniversaire. Ensemble avec Sereina, nos collègues et nos bénévoles, nous préparons le lancement de notre prochain projet phare. Un sujet va particulièrement retenir toute notre attention : la politique climatique. Les défis sont grands mais notre motivation l'est encore plus ! Le foraus a encore de beaux jours devant lui.

Wie foraus wirkt

foraus feiert 2024 seinen 15. Geburtstag und schaut auf viele Erfolge zurück. Seit 2020 erfasst foraus seine Wirkung systematisch mittels qualitativen und quantitativen Metriken auf Ebene der Aktivitäten, Outputs und Outcomes.

Das Wirkungsmodell von foraus geht zwei gesellschaftliche Herausforderungen an. Einerseits setzt sich der Think Tank dafür ein, dass aussenpolitische Entscheide und Prozesse von einem inklusiven, kritischen und kollaborativen Denken geprägt sind. Zweitens möchte er der jungen Generation, welche von der Aussenpolitik stark betroffen ist, aber traditionell vom aussenpolitischen Meinungsbildungsprozess ausgeschlossen wird, ermöglichen, an diesem Prozess teilzuhaben.

foraus

Wer wir sind...
Wir prägen die Aussenpolitik, indem wir neue Stimmen in den gesellschaftlichen Diskurs einbringen.

Wofür wir stehen...
Partizipativ • Vorausschauend • Evidenzbasiert • Unabhängig

Was wir tun...
foraus ist der partizipative Schweizer Think Tank zur Aussenpolitik. Als dynamische Grassroots-Community junger Menschen prägen wir die Aussenpolitik, beeinflussen die Art und Weise, wie Aussenpolitik gemacht wird, fördern neue Stimmen und verschaffen ihnen Gehör - innerhalb der Schweiz wie auch international. Wir stehen für evidenzbasierte und qualitativ hochwertige Inhalte mit konstruktiven politischen Handlungsempfehlungen und organisieren Veranstaltungen, die zum Denken anregen. Zudem entwickeln wir innovative Tools für mehr Engagement und Wirkung, mit dem Ziel, globale Herausforderungen anzugehen.

foraus Portrait

Herausgeber von Qualitäts-Output

Ansprechpartner für Medien, Aussenministerien & IOs

Führende Plattform für junge Menschen in der Aussenpolitik

Inhalte

9 Publikationen
(inkl. Buch & Vernehmlassungsantwort)

27 multimediale Inhalte

38 Blogs

50 eingereichte Ideen auf Policy Kitchen

Medienpräsenz

168 Medienerwähnungen

127 Deutsche Nachrichten

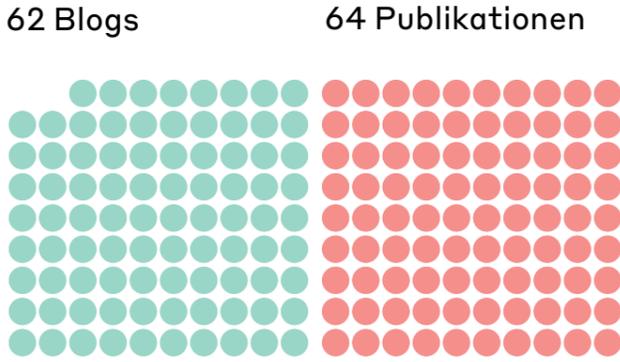
33 Französische Nachrichten

6 Italienische Nachrichten

2 Englische Nachrichten

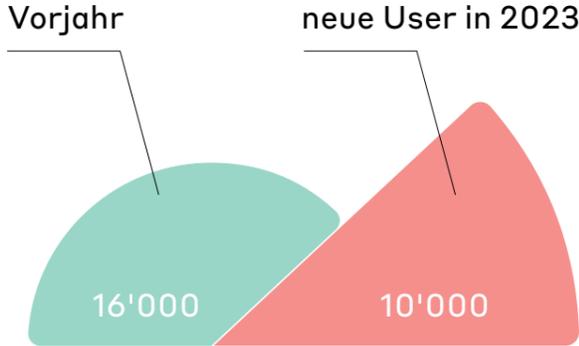
Das Netzwerk

Autor:innen:



113 (davon 18 im Vorstand) Freiwillige in offizieller Rolle

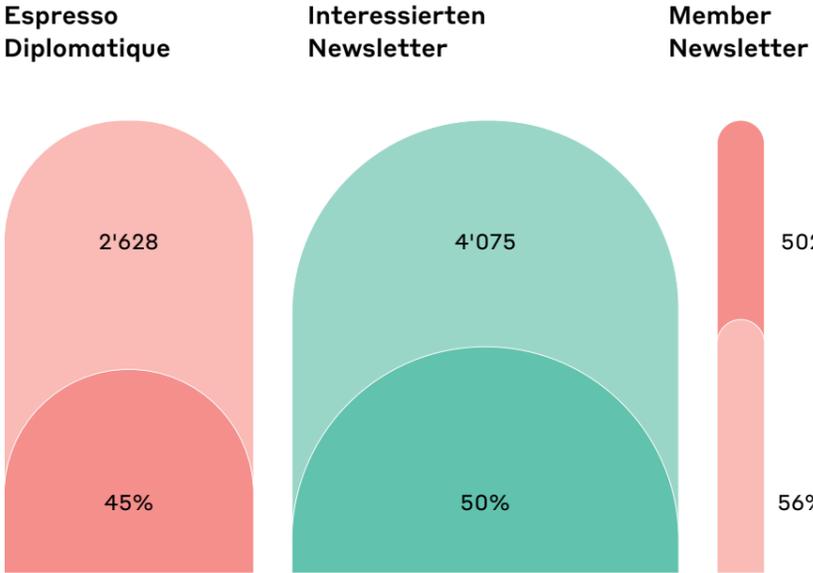
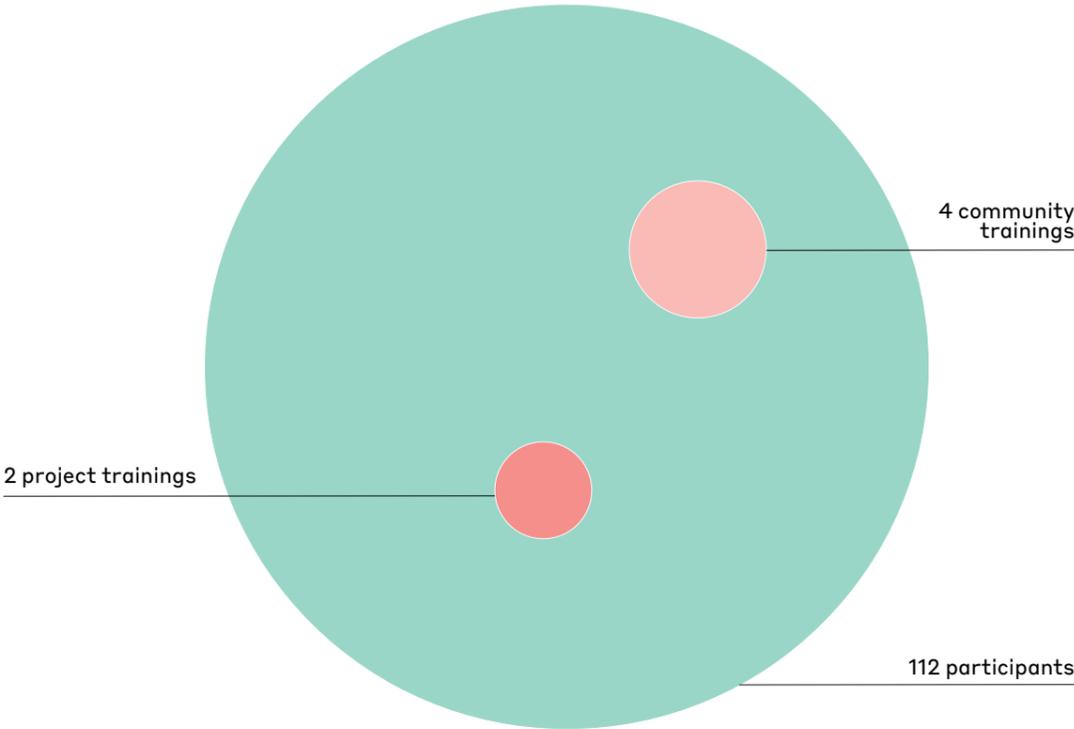
Nutzer:innen waren auf Policy Kitchen aktiv:



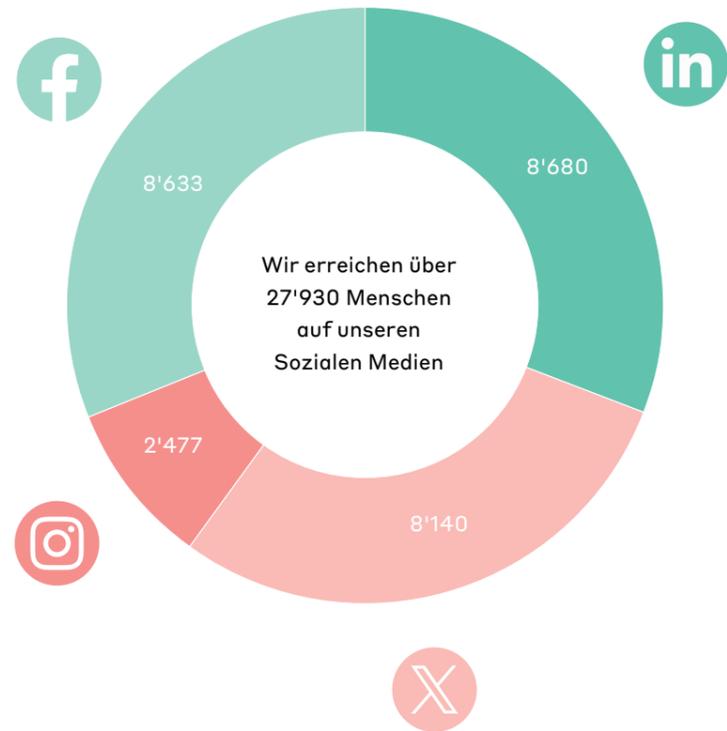
Products



Highlights

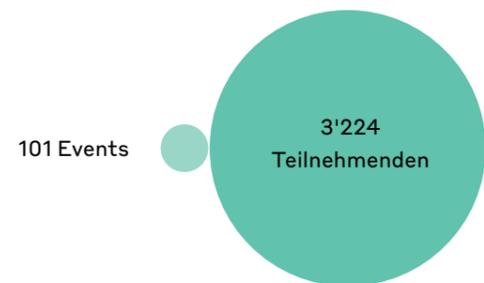


Social Media

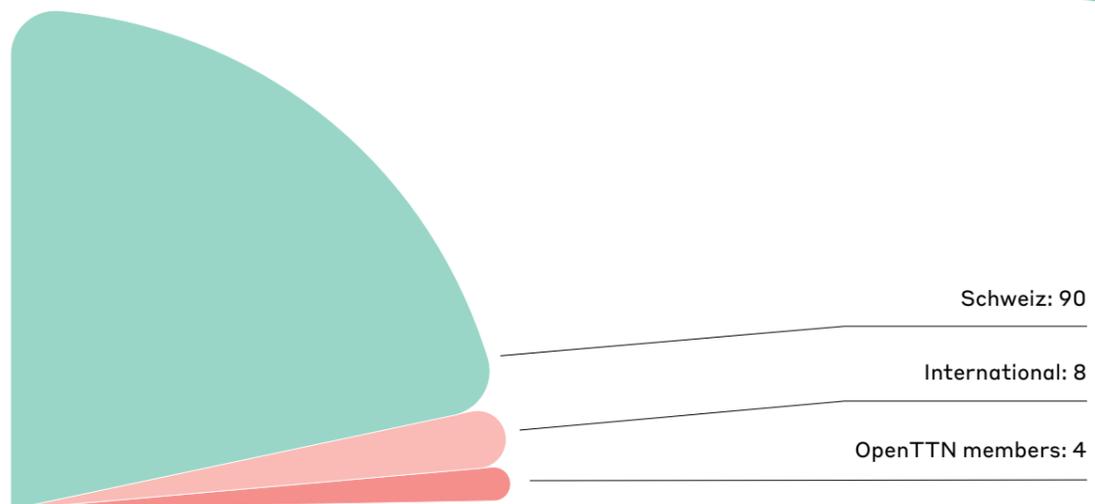


Engagement Rate:
(alle Kanäle) 4.5%

Events



Partnerschaften



“

foraus ermöglicht es mir, Teil einer grossen und vielfältigen Gemeinschaft von Menschen zu sein, die sich für die Schweizer Aussenpolitik interessieren. Als Policy Fellow habe ich die Möglichkeit, an Themen zu arbeiten, die mir am Herzen liegen, und die Plattform von foraus zu nutzen, um mit Akteuren im Bereich der globalen Gesundheit in Kontakt zu treten.

”

Alicia Blair, Co-Programmleiterin Global Health



Contenus

Rétrospective de l'année électorale 2023 - une période particulière pour la politique étrangère suisse

C'est un fait : les élections fédérales de l'automne 2023 n'ont pas eu la politique étrangère comme thème de campagne. Pourtant, le contexte y était favorable, avec la guerre d'agression russe en Ukraine, la situation géopolitique changeante et le siège au Conseil de sécurité de l'ONU. Ces évolutions ont ouvert des débats de politique étrangère trop longtemps ajournés : de la politique énergétique et de sécurité à la politique migratoire, en passant par la neutralité et la question européenne.

Sous le slogan «année spéciale foraus - année électorale 2023 : parce qu'une Suisse forte a besoin d'une politique étrangère forte», nous avons contribué, en tant que communauté foraus, à faire vivre les débats de politique étrangère en cette période électorale, avec une multitude de projets, de manifestations et de publications. Notre objectif était d'encourager les jeunes à participer activement à l'élaboration de la politique étrangère et à faire entendre leur voix lors des élections - *Aussenpolitik ist auch unser Bier. Das Wahljahr war also unser Jahr!*

Les articles et publications suivants proposent une rétrospective des activités et analysent les tendances et les défis auxquels la politique étrangère suisse a été confrontée en 2023. Il en ressort que ces défis et objectifs ne sont pas seulement pertinents durant l'année électorale, mais qu'ils requièrent constamment notre attention et notre engagement.



Buch Hinausschauen

Herausgegeben von Anna Stünzi, Anna-Lina Müller, Markus Herrmann, Benno Zogg, Aurèle Cotton, Ueli Staeger

Mit seinem Buchprojekt "Hinausschauen" nimmt foraus den Moment des aussenpolitischen Scheidewegs auf und analysiert die geopolitischen, ökonomischen und globalen Herausforderungen, zeichnet diese nach und streicht ihre Auslegungen respektive Risiken heraus - immer mit Bezug zur Schweizer Aussenpolitik. Jedes Kapitel stellt Fragen zur Bewältigung dieser Herausforderungen und identifiziert relevante Akteur:innen. Das Buch bietet Lösungsansätze für Politiker:innen, Medien, Bürger:innen und Diplomat:innen. Dieser breite Ansatz füllt eine Lücke und ermöglicht "issue ownership", einen strategischen foraus-Impuls für die Schweizer Aussenpolitik und Langfristigkeit.

Das Projekt strebt danach, foraus als führende Stimme im aussenpolitischen Diskurs zu etablieren und dient als strategischer Leitfaden für die zukünftige Ausrichtung der Schweizer Aussenpolitik. Das Projekt war auch eine harte Denk- und Schreibarbeit und hat - typisch foraus - viele Leute, Themen und Perspektiven eingebunden. Dies alles in Freiwilligenarbeit.

Die Vernissage am 15. Mai im Progr in Bern war mit der Präsentation des Buches und Repliken aus verschiedenen "Speaker Corners" mit Stimmen aus Verwaltung, Diplomatie und Medien kurzweilig und die Gespräche inspiriert. Das Buch oder einzelne Kapitel wurden und werden an verschiedenen Veranstaltungen aufgenommen und vertieft. Es gibt kaum Bücher, die mit so vielen Stimmen und thematisch wie konzeptionell so breit über die grossen Gegenwarts- und Zukunftsfragen der Schweizer Aussenpolitik nachdenken. Die direkten Rückmeldungen von wichtigen Akteur:innen der Schweizer Aussenpolitik bestätigen den innovativen Ansatz von foraus und sind beeindruckt von der Themenbreite und Fachtiefe.

Das Buch wurde im Rahmen einer Veranstaltung mit 100 Teilnehmenden lanciert. Unter den Teilnehmenden waren unter anderem der deutsche Botschafter in der Schweiz Michael Flügger, der Leiter der SECO-Direktion für Aussenwirtschaft Ivo Germann, der Leiter der EDA-Politikplanung Daniel Möckl, der Leiter Internationale Beziehungen Kanton Genf und SRF-Moderator Sebastian Ramspeck.

Das Buch bleibt im Handel erhältlich, beispielsweise bei [Exlibris](#) oder im Stauffacher Bern.

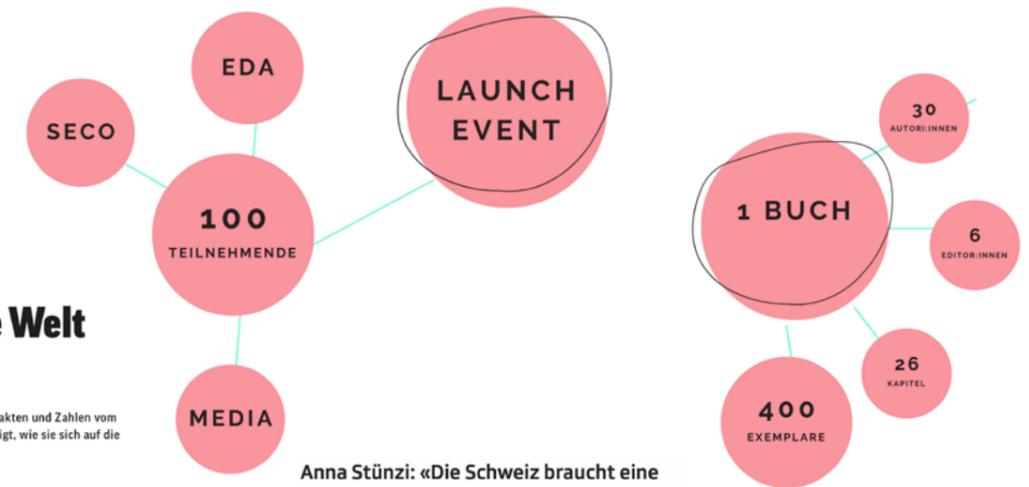
AURÈLE COTTON, POLICY FELLOW:

"Swiss Financial Hub Program «Hinausschauen» a avant tout été une fantastique aventure collective et humaine. Le résultat final est un condensé du savoir-faire et des connaissances de la communauté du foraus. Un peu moins d'un an après sa publication, les thématiques identifiées dans le livre gardent toute leur pertinence et leur actualité."

Neues Foraus-Buch liefert Fakten

Was du über die Welt wissen solltest

Ein neues Buch der Denkfabrik Foraus liefert Fakten und Zahlen vom Ukraine-Krieg bis zum Wettlauf im AI - und zeigt, wie sie sich auf die Schweiz auswirken.



Anna Stünzi: «Die Schweiz braucht eine aktivere Aussenpolitik»

Viele sehen die Schweiz als eine Insel, an der die Stürme der Weltpolitik vorbeiziehen. Anders Anna Stünzi von der Denkfabrik «Foraus»: Sie warnt die Schweiz vor einer zu passiven Haltung. Unser Land müsse globale Entwicklungen aktiver mitgestalten. Sonst sinke künftig der Wohlstand der Bevölkerung.



Aussenpolitik-Briefings

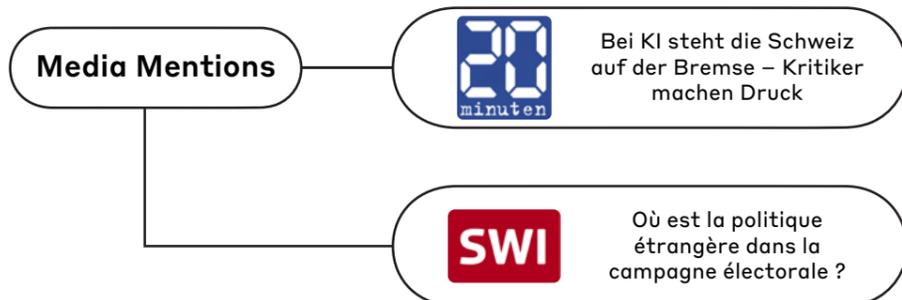
Autor:innen: Aurèle Cotton, Fabian Dalbert, Vera Eichenauer, Darius Farman, Oskar Jönsson, Idris Abdelkhalek, Alina Begley, Nathalie Brügger, Kaan Bayir, Alicia Blair, Elisa Cadelli, Stefan Dörig, Elodie Gerber, Oliver Guggenbühl, Alicia Joho, Aude Juillerat, Fabian Marugg, Priya Mohanty, Sabrina Nick, Andreas Oeschger, Fabian Ottiger, Johan Sauser, Franziska Vogel, Dounia Rhouma, Lévi Sollberger, Marion Hischer

Die 51. Legislaturperiode der Schweizer Bundesversammlung, geprägt von der Covid-19-Pandemie, dem Ukraine-Krieg und dem Credit Suisse-Skandal, endete im Dezember 2023. Foraus hat 14 Aussenpolitik-Briefings verfasst, welche Themen der nächsten Legislaturperiode beleuchten, darunter Umwelt, Energie, künstliche Intelligenz und Forschungsförderung, Handel, Investitionskontrollen, Europa, Finanzplatz Schweiz, Frieden und Sicherheit, Migration, Mittlerer Osten und Nordafrika, Gender, globale Gesundheit, internationale Zusammenarbeit und nachhaltige Entwicklung sowie Transport. Diese bieten einen Überblick über die komplexen globalen Herausforderungen, die die Schweiz in den kommenden Jahren beeinflussen werden.

Die Aussenpolitik-Briefings skizzieren eine komplexe globale Landschaft, in der die Schweiz mit drängenden Herausforderungen wie Umweltproblemen, Energieversorgung, Regulierung von künstlicher Intelligenz, Handelsunsicherheiten, Investitionskontrollen und Sicherheitsfragen konfrontiert ist. Die nationale Ausrichtung, insbesondere zur EU, erfordert eine strategische Ausrichtung, während Themen wie Migration, Naher Osten Gender und Gesundheit ebenfalls im Fokus stehen werden. Insgesamt zeigt sich die dringende Notwendigkeit einer ausgewogenen internationalen Zusammenarbeit und nachhaltigen Entwicklung.

Im Vorfeld der eidgenössischen Wahlen wurden die 14 aussenpolitischen Briefings zu 14 Themen mit foraus-Expertise lanciert. Die Veranstaltung richtete sich an Parteikandidat:innen, politische Parteien und Parlamentarier:innen. Zu jedem Thema stellten einige der Autor:innen ihre Briefings vor, und eine Gruppe von Redner:innen, darunter Peter Maurer, Aline Jaccottet (Le Temps) und Simone Wyss-Fedele, kommentierte sie.

Publication Downloads: 2'028





Globale Gouvernanz Künstlicher Intelligenz und die Rolle der Schweiz

Autor:innen: Salomé Egger, Niniane Paeffgen

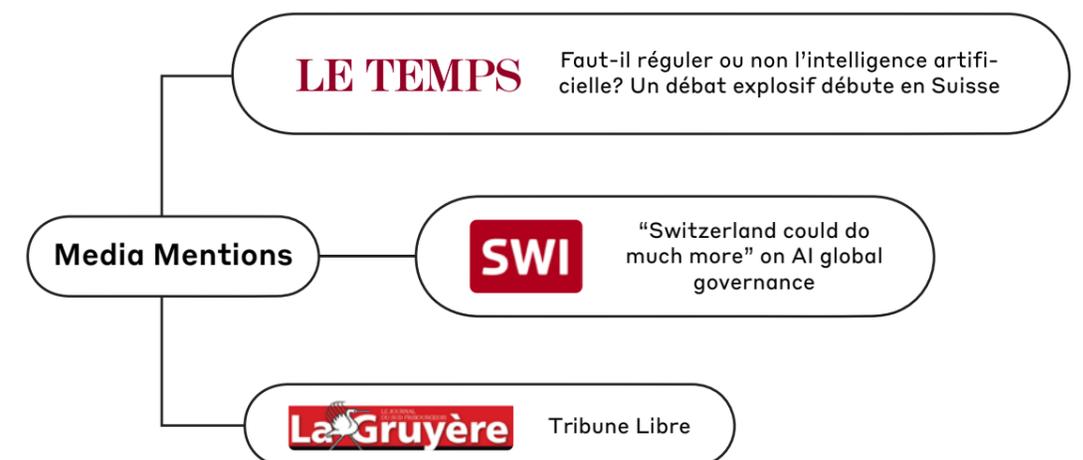
Das Policy Paper unterstreicht die Defizite aktueller Ansätze zur globalen KI-Governanz, betont die einzigartigen Herausforderungen, die sich aus der Vielfalt der Anwendungen, dem geopolitischen Wettbewerb und der mangelnden Inklusivität ergeben. Insbesondere werden traditionelle Gouvernanz-Modelle als ungeeignet für KI angesehen. Die Analyse hebt hervor, dass die Schweiz aufgrund ihrer Innovationsführerschaft eine zentrale Rolle bei der Gestaltung einer effektiven globalen KI-Governanz-Architektur spielen sollte.

Es wird argumentiert, dass die Schweiz ihre Stärken nutzen sollte, um eine umfassende, innovative und inklusive KI-Governanz zu fördern. Die Handlungsempfehlungen fordern eine verstärkte internationale Kooperation, die Prüfung von Genf als KI-Governanz-Standort, die Stärkung partizipativer Ansätze sowie Initiierung eines KI-Governanz-Labors, der Einbezug von Akteuren aus dem globalen Süden und einen internen Kulturwandel mit Fokus auf Vertrauen und verantwortungsbewusste KI.

Die breite Medienpräsenz zeigt das starke Interesse an diesem Thema, was seine aktuelle Bedeutung widerspiegelt.

Faut-il réguler ou non l'intelligence artificielle? Un débat explosif débute en Suisse

Jeudi, le laboratoire d'idées Foraus a appelé à la création de lignes directrices mondiales de l'intelligence artificielle. En face, la fâtière Economiesuisse met à l'inverse en garde contre toute velléité helvétique de réguler cette technologie



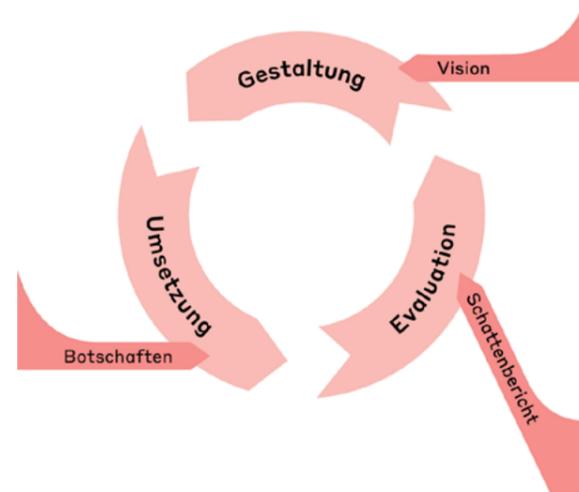
Partizipative Aussenpolitik: Drei Empfehlungen zur Stärkung des Whole-of-Switzerland-Ansatzes

Autor:innen: Niculin Detreköy, Marion Knöpfel, Stefan Kalberer, Lukas Gysin

In der Publikation behandeln die Autor:innen die nötige Anpassung der schweizerischen Aussenpolitik an die Herausforderungen der globalisierten Welt. In einer vernetzten und internationalisierten Welt hat die schweizerische Aussenpolitik in den letzten Jahren an Bedeutung gewonnen. Die Organisationslogik der Aussenpolitik hat sich jedoch nicht an die neuen Herausforderungen des 21. Jahrhunderts angepasst. Kritisiert wird deshalb die mangelnde Flexibilität des heutigen Systems, die bereits in der Vergangenheit zu unvorhersehbaren Kurswechseln geführt hat. Daher sind neue Massnahmen erforderlich, um die Legitimität zu stärken und eine breite Unterstützung zu gewährleisten.

Die Autor:innen stellen drei Massnahmen vor, um diese Herausforderung anzugehen. Die alleinige Verantwortung des Bundesrats in der Visionierung, Umsetzung und Evaluation der Aussenpolitik schwächt deren Legitimation. Empfohlene Massnahmen wie die Institutionalisierung des Visionierungsprozesses, ein Aussenpolitik-Kapitel in Botschaften und ein Schattenbericht könnten helfen, diese Herausforderung anzugehen. Der gemeinsame Einsatz dieser Massnahmen fördert eine kohärente Aussenpolitik, stärkt den Whole-of-Switzerland-Ansatz und adressiert Ungleichgewichte zwischen den Akteuren, was langfristig die Legitimität stärkt und die Schweiz für die Herausforderungen des globalisierten 21. Jahrhunderts positioniert.

Die Publikation wurde unter der Moderation von Elisa Cadelli in Bern erfolgreich lanciert - mit einer Podiumsdiskussion zwischen Severin Meier (APK, SP), Laurine Jobin (APK, FDP), Matthias Lanz (APK, SP) und einem der Autoren, Stefan Kalberer. Die Publikation wurde den wichtigsten Akteuren (EDA, Kantone, Parteien) vorgestellt und inspirierte direkt eine parlamentarische Diskussion.



Understanding the Romanian Diaspora - The missing Link

Auteurs: Andra-Lucia Martinescu, Cătălina Moisescu

The authors analyse Switzerland's position in relation to the European cohesion agenda, exploring opportunities for engagement with the Romanian diaspora. Highlighting the untapped social capital, the authors propose a replicable model focusing on Romanians in Switzerland. The report recommends involving the diaspora to strengthen accountability, local intelligence and knowledge transfer.

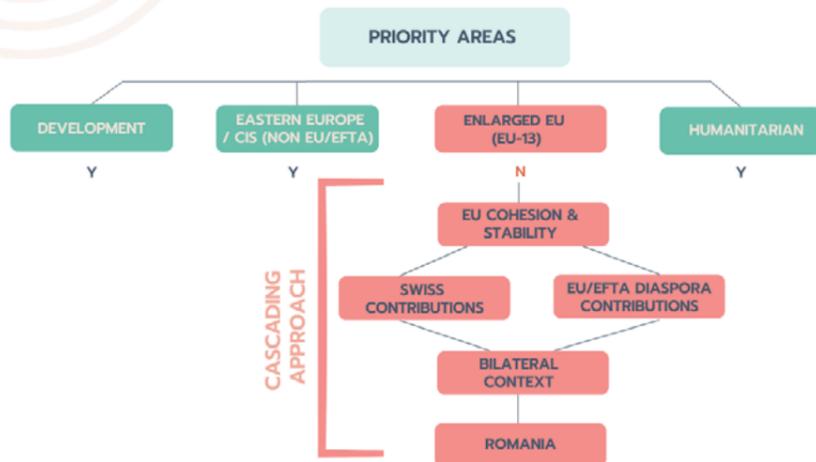
Policy recommendations aim to strengthen diaspora participation in nine areas aligned with Swiss foreign policy objectives, including education, public security, energy efficiency, health, social protection, civic engagement, transparency, minorities and socially disadvantaged groups. Specific measures include clear monitoring, open participation and the involvement of diaspora organisations in solving local problems.

This report is informed by three years of rigorous research, including primary data collection and interpretation, with robust quantitative and qualitative components.



Publication Downloads: 194

SWITZERLAND'S INTERNATIONAL COOPERATION FRAMEWORK & DIASPORA ENGAGEMENT Y/N



Drei Empfehlungen für eine gestärkte bilaterale Beziehung zu Kenia

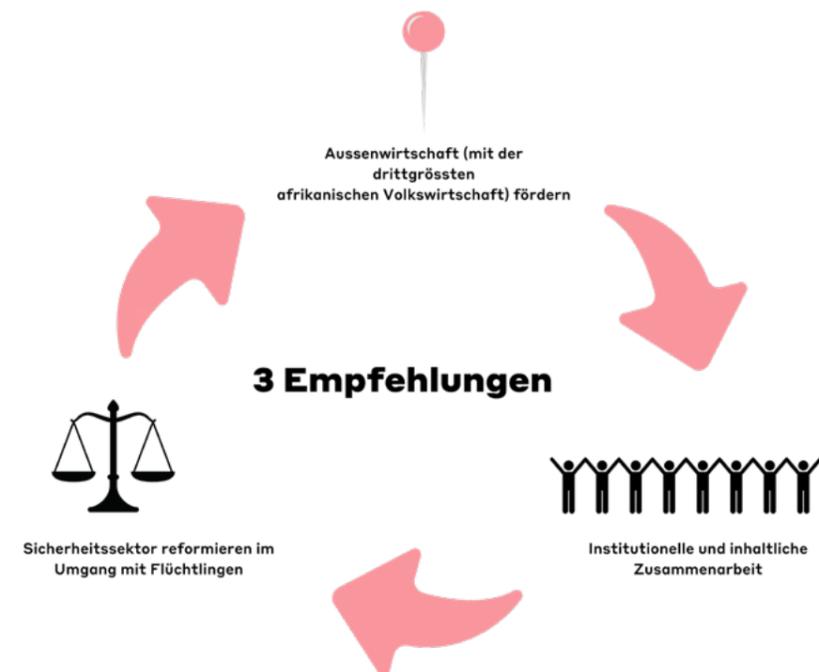
Autor:innen: Fabian Ottiger, Darja Schildknecht

In diesem Policy Briefing machen die Autor:innen konkrete Vorschläge, um die Beziehungen zwischen der Schweiz und Kenia zu stärken. Die Empfehlungen orientieren sich einerseits an den Werten und Kernkompetenzen der Schweiz, andererseits ergänzen und unterstützen sie die kenianische Vision 2030. Der Fokus der Publikation liegt auf folgenden drei Themen: Sicherheitspolitik, Aussenwirtschaftspolitik und Multilateralismus.

Die Handlungsempfehlungen im Sicherheitssektor schlagen eine verstärkte Zusammenarbeit vor, insbesondere im Bereich des Flüchtlingsschutzes und der Menschenrechte. Im Bereich der Aussenwirtschaft wird die Schaffung eines "Trade Points" und eines Swissnex-Standortes in Nairobi empfohlen. Die multilaterale Zusammenarbeit und ein aktiver Austausch im Rahmen der Women, Peace, and Security Initiative werden hervorgehoben. Die Autoren:innen empfehlen der Schweiz, die Chance der kenianischen Regierung unter Präsident Ruto zu nutzen und rasch Schritte in Richtung einer gestärkten Beziehung einzuleiten.



Publication Downloads: 402





Pour un pacte bilatéral Suisse-UE

Auteur·es: Darius Farman, Isabel Knobel, Franziska Vogel

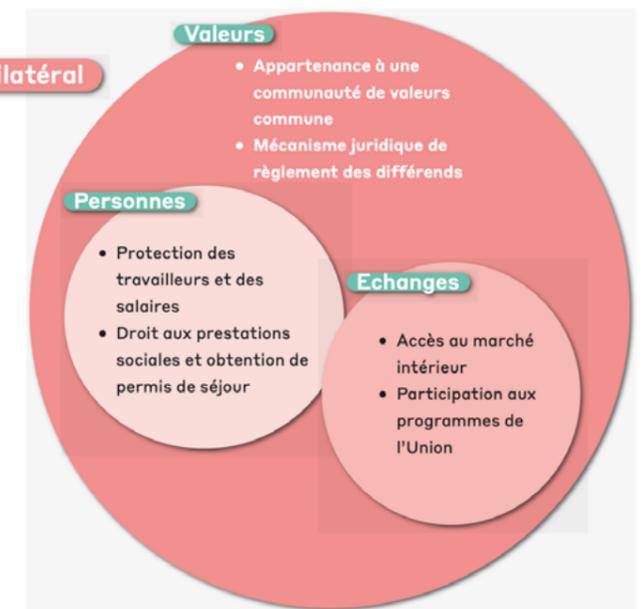
L'invasion de l'Ukraine par la Russie ainsi que le retour insidieux de l'esprit de bloc international sont un appel au réveil pour la Suisse afin qu'elle normalise ses relations avec l'UE. Dans cette publication du foraus, les auteur·es affirment que, comparée à un accord de libre-échange ou à une adhésion à l'EEE/UE, la voie bilatérale reste le meilleur modèle d'intégration pour la Suisse. Les auteur·es préconisent ainsi l'adoption d'un pacte bilatéral.

Ce pacte bilatéral présente un paquet politiquement réaliste qui identifie 15 besoins de l'UE et de la Suisse. Il laisse également l'espace pour des compromis et propose des mesures de politique intérieure pour la Suisse.

Le lancement du papier s'est fait lors d'une réunion à huis clos rassemblant une vingtaine de parties prenantes, dont 4 parlementaires, des diplomates étrangers ainsi que des représentant·es des partenaires sociaux, de l'administration fédérale, de l'économie, de la société civile et du monde académique.

Foraus propose un «pacte bilatéral» avec l'UE

Alors que le dossier européen est toujours dans l'impasse, le laboratoire d'idées sur la politique extérieure de la Suisse présente un papier de discussion. Pas de révolution, mais des pistes basées sur des compromis mutuels pragmatiques entre Berne et Bruxelles



Plus de 10 mentions dans les médias, dont :



Switzerland's Advancement of the Women, Peace, and Security Agenda

Autor:innen: Valérie Amrein, Hugo Kleinjan, Veronika Soloveva, Ero Theodorakopoulou

Die Publikation befasst sich mit der Rolle der Schweiz als gewähltes Mitglied im Sicherheitsrat der Vereinten Nationen und wie sie während ihrer Amtszeit die Agenda "Frauen, Frieden und Sicherheit" vorantreiben kann. Die WPS-Agenda, die aus der UNSC-Resolution 1325 hervorgegangen ist, war in den letzten Jahren eine Priorität der schweizerischen Aussenpolitik.

Die fünf wichtigsten Empfehlungen der Publikation basieren auf Fallstudien aus Österreich, Irland und Schweden sowie auf einem Fragebogen von WPS-Expert:innen. Diese Empfehlungen umfassen:

1. Integration relevanter WPS-Aspekte in die Tagesordnung des UN-Sicherheitsrates, unterstützt durch die Anwendung der WPS-Sprache und gezielte Treffen.
2. Aktive Förderung der Einbeziehung von (weiblichen) Akademiker:innen und der Zivilgesellschaft in die Entscheidungsfindung des Sicherheitsrates durch Briefings, Besuche vor Ort und Follow-ups.
3. Zusammenarbeit mit relevanten Institutionen und Akteur:innen, um das volle Potenzial der WPS-Agenda, durch Koalitionen, informelle Expert:innengruppen und andere Gremien, auszuschöpfen.
4. Strategische Nutzung von Zeitrahmen, um Diskussionen über relevante WPS-Themen anzustossen und die Öffentlichkeit zu sensibilisieren, unter anderem durch die Einbeziehung des Internationalen Frauentags und das frühe Stadium der Verhandlungen.
5. Modernisierung der WPS-Agenda durch die Einbeziehung aufstrebender Themen wie Intersektionalität, Klimawandel, Digitalisierung und den Schutz von Frauen, die als Briefeferinnen auftreten.

Die Publikation wurde von vier jungen Freiwilligen herausgegeben, die zuvor nicht bei foraus aktiv waren, und wurde lanciert, als die Schweiz die WPS-Agenda im Rahmen ihres Mandats im UNO-Sicherheitsrat auf die Tagesordnung setzte.



Publication Downloads: 402

Key recommendations and tools

I

In every activity of the UNSC, integrate relevant aspects of WPS resolutions to mainstream the agenda.

Tools

- WPS language
- Geographical & thematic meetings
- WPS press stakeouts

II

Actively promote incorporating opinions of (female) academia and civil society into the decision-making at the UNSC, but also at the relevant FDFA departments.

Tools

- Briefers
- Field visits
- Provide follow-ups

III

Cooperate with relevant institutions and actors to reach the full potential of advancing the WPS agenda.

Tools

- Presidency coalitions
- Informal Expert group on WPS
- Other bodies

IV

Make a strategic use of timings to initiate discussion on relevant WPS issues and raise public awareness.

Tools

- One-month presidency
- Open debates
- International Woman's Day
- Use early stage of negotiations

V

Modernize the WPS agenda by including discussions of growing relevance.

Tools

- Intersectionality
- Climate change
- Digitalisation
- Protecting women briefers



“

Travailler sur des articles pour le foraus blog est une expérience enrichissante, où des idées novatrices et des analyses pertinentes convergent pour offrir des perspectives perspicaces sur des enjeux suisses et mondiaux.

”

Hugo Claus, Co-éditeur du blog

foraus Blog

Avec le blog de foraus, nous offrons à nos membres une plateforme sur laquelle ils peuvent publier des contributions à la discussion et ainsi promouvoir le débat sur la politique étrangère. Les différents articles du blog reflètent l'opinion personnelle de leur auteur·e et non celle du foraus.

51 auteur·es

38 articles publiés

5'838 visites du blog

The rise of AI-generated art is revolutionizing graphic design and art, with tools like DALL·E-2 and Stable Diffusion offering novel user experiences. However, challenges arise concerning bias and misuse. Human artists must adapt to these new technologies while emphasizing distinctively human qualities like imagination and empathy. AI-generated art has the potential to democratize creativity but requires careful regulation to address issues like bias and copyright infringement. Graphic designers need to integrate AI tools into their work while maintaining their unique creative power. Ultimately, AI-generated art should be viewed as a tool for thinking about the future rather than an exhibition of its creative capabilities, emphasizing the importance of balancing creativity, efficiency, and responsibility in AI-generated art.



Les contributions du foraus conduisent à l'élaboration de recommandations politiques concrètes et réalisables. La rubrique «Les politiques devraient davantage soutenir la place scientifique suisse» dans le Temps de Florence Balthasar, membre du foraus, a directement inspiré un postulat parlementaire, qui a été déposé lors de la session d'automne 2023.

La Suisse conserve sa position de leader dans l'Indice mondial de l'innovation grâce à ses investissements constants dans la formation, la recherche et l'innovation. Cependant, l'impasse politique avec l'Union européenne entrave sa coopération internationale, notamment avec des programmes cruciaux comme Horizon Europe. Des solutions temporaires atténuent les pertes financières, mais les conséquences à long terme sur la performance académique et l'attrait de la Suisse sont préoccupantes. Les questions sur les partenariats internationaux soulèvent des préoccupations éthiques, notamment envers des pays où la liberté académique est menacée. Un soutien politique est nécessaire pour évaluer les risques et faciliter l'accès à Horizon Europe, préservant ainsi les connexions internationales cruciales pour l'avancement scientifique suisse.

LE TEMPS

Les politiques devraient davantage soutenir la place scientifique suisse

OPINION. L'interconnexion internationale des hautes écoles suisses est inséparable de leur succès, écrit Florence Balthasar, ancienne du comité de Foraus; or, il manque de structures pour les épauler, alors que certaines coopérations peuvent poser problème

“

Durch mein Engagement bei foraus habe ich die Möglichkeit, mich mit Personen zu vernetzen, die gleiche Interessen haben oder in ähnlichen Arbeitsbereichen tätig sind. Mit den Veranstaltungen von foraus erweitere ich meinen Horizont parallel zu meinem Studium.

”

Lars Rohr, Co-Regioleiter St. Gallen

Vernehmlassung zur Strategie der Internationalen Zusammenarbeit 2025-2028 (IZA-Botschaft 25-28)

Autor:innen: Fabian Ottiger, Priya Mohanty & Ueli Staeger

Die Vernehmlassungsantwort von foraus umfasst allgemeine Bemerkungen und Empfehlungen zum erläuternden Bericht. Die Antwort schlug vor, das Budget für öffentliche Entwicklungshilfe (ADP) angemessen zu erhöhen und eine gerechte Verteilung des IZA-Budgets sicherzustellen, insbesondere in Bezug auf die Allokation der Mittel für die Ukraine. Zudem betonte foraus die Notwendigkeit einer besseren Einbindung der Privatwirtschaft und einer verbesserten Wirkungsmessung. foraus forderte zudem eine stärkere Berücksichtigung von evidenzbasierter IZA und der Förderung von lokalem Wissen und Kapazitäten. Die Teilnahme an der Vernehmlassung ermöglicht es foraus, seine Expertise und Perspektive einzubringen und die Entwicklung der IZA-Strategie aktiv mitzugestalten

Geneva Summer Schools with High Commissioner Volker Türk

What role should International Geneva play in times of crisis? This question was discussed at the opening ceremony of the Geneva Summer Schools on 26 June 2023 with a welcome speech by Yves Flueckiger, Rector of the University of Geneva and a keynote speech by Volker Türk, United Nations High Commissioner for Human Rights.

The passionate panel discussion of five prominent inspirational female role models from International Geneva such as Özge Aydogan from the SDG Lab at UN Geneva, Bathsheba Nell Crocker, U.S. Permanent Representative to the US, Beatrice Ferrari, State of Geneva, Miren A. Bengoa, Swiss Solidarity and Amani Bathily, former Project and communication manager at foraus. The insights shared highlighted the richness and diversity of Geneva's multilateral ecosystem.

As articulated at the event, crises provide an opportunity to think differently and take transformative action. In challenging times, especially when thinking about young people and generations yet unborn, it is essential that we put the impact of such events at the heart of our decision-making processes.



Neutralité Suisse

En mai 2023, notre groupe régional a organisé la tenue d'une Conférence-Débat sur l'avenir de la neutralité suisse sous l'angle de la guerre en Ukraine. Cet événement a rassemblé environ 70 personnes dans les locaux de l'Université de Genève (UNIGE). Nous avons eu le plaisir de collaborer à cet effet avec la Faculté des sciences de la société de l'UNIGE. Les invité·e·s, les Professeur·e·s Micheline Calmy-Rey et Rémi Baudouï, ont présenté leur point de vue sur la situation en Ukraine et ses impacts sur la politique suisse de neutralité. Ils ont pu échanger autour des questions posées par M. Frédéric Esposito, Directeur du Bachelor en relations internationales, qui a gracieusement accepté de modérer le débat. En fin d'événement, les participant·e·s ont pu poser leurs questions aux intervenant·e·s, un exercice démontrant un vif intérêt pour les enjeux qui ont été soulevés à travers cette conférence.

Johan Sauser, Co-coordonateur du groupe régional Genève



EWR Beitritt der Schweiz?

Am 7. März fand im SQUARE der Universität St.Gallen in Kooperation mit der Europäischen Bewegung Schweiz eine Podiumsdiskussion zu einem möglichen EWR-Beitritt der Schweiz statt. In seiner Präsentation "Die Schweiz zwischen Hoffnung und Angst" eröffnete Dr. Andreas Krafft, Dozent und Zukunftsforscher an der HSG, nebst einem Rückblick auf das vergangene Jahrhundert einen hoffnungsvollen Ausblick in die mögliche Zukunft der Schweiz. In der anschliessenden von Miroslav Janjic (EBS) und Adrian Tanner (foraus St.Gallen, HSG-Student) moderierten Oxford-Debatte verteidigten Dr. Stefan Legge (Dozent für Wirtschaftswissenschaften an der HSG) und Dr. Georges Baur (Forschungsleiter am Liechtenstein-Institut) einen EWR-Beitritt der Schweiz gegenüber der gekonnten Gegenargumentation von Dr. Tina Freyburg (Dozentin für Politikwissenschaften an der HSG) und Marc Rüdüsüli (Präsident der Jungen Mitte Schweiz). Das generationengemischte Publikum wurde vor und nach der Diskussion zur Abstimmung gebeten, wobei einige Personen ihr Votum nach der Darlegung der Argumente auch noch angepasst haben. Auch beim anschliessenden Apéro gingen die emotionsgeladenen Diskussionen und der Austausch von Erinnerungen an die EWR Abstimmung 1992 noch weiter.

Adrian Tanner, Co-Regioleiter St. Gallen



“
Foraus ist ein Treffpunkt für junge, kreative Menschen, die sich mit diversen Themen der Schweizer Aussenpolitik auseinandersetzen. Hier kann mein Interesse für die MENA-Region durch verschiedene Events und Publikationen einen konkreten Beitrag zur Schweizer Aussenpolitik leisten.
”

Lévi Sollberger, Co-Programmleiter MENA

Monitoring Migration Flows in Afghanistan

In collaboration with the Geneva Graduate Institute's Migration Initiative, foraus had the pleasure of hosting a panel discussion with esteemed guests: Afghan Ambassador Dr. Nasir Ahmad Andisha, former Afghan diplomat and current PhD student Nazifa Haqbal, and Norah Niland, a former UN official in Afghanistan and current independent researcher. The high-level panel gathered to discuss the flow of migration movements in Afghanistan after the Taliban takeover in summer 2021.

The event attracted the interest of 45 participants, who engaged with the topic with much interest. The panellists emphasised that the essence of time plays an enormous role for people on the move, especially for the vulnerable people of Afghanistan in Pakistan, who try to seek refuge. There is an urgent need to find and implement quick solutions to improve the situation of these people. The event concluded with a reception at the Maison de la Paix.

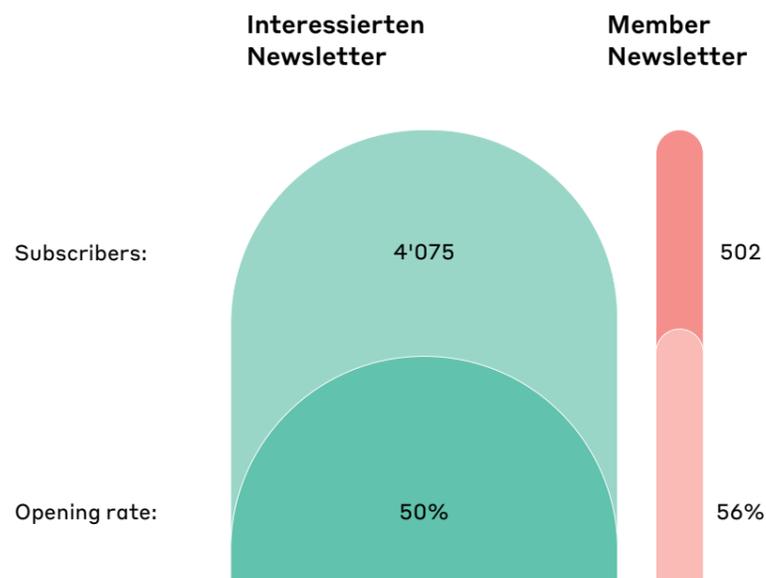
Kaan Bayir, Policy Fellow Migration



Newsletter

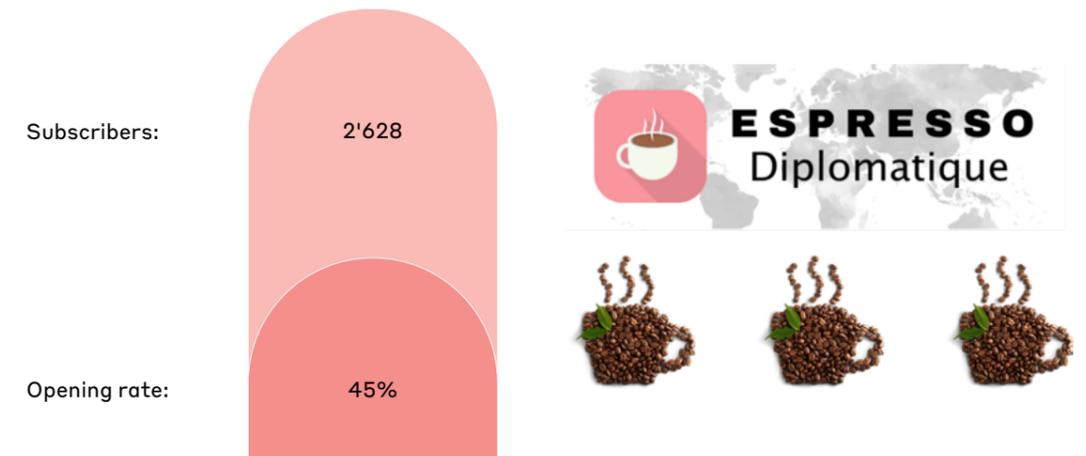
Der Newsletter für Interessierte informiert monatlich mehr als 4'000 Personen über die Aktivitäten von foraus und der gesamten Community. Er präsentiert offene Stellen bei foraus, stellt spannende Projekte vor und informiert über unsere bevorstehenden Veranstaltungen, aktuellen Publikationen und Blogbeiträge. Darüber hinaus verweist der Newsletter für Wissenshungrige auf Medienberichte, in denen foraus erwähnt wird. Im Editorial kommen verschiedene foraus-Mitglieder zu Wort und äussern sich zu Themen wie den Parlamentswahlen, künstlicher Intelligenz, den Beziehungen zur EU und vielem mehr. #ProactiveAIGovernance, #ThePowerOfCourage und #RomanianDiaspora sind nur drei der zwölf Titel des letztjährigen Newsletters.

Der Member-Newsletter richtet sich an die 500 foraus-Mitglieder und weist auf schweizweite Veranstaltungen wie Podiumsdiskussionen, Referate oder Workshops verschiedener Organisationen und Vereine hin und zeigt weitere Vernetzungsmöglichkeiten in der politischen Landschaft auf. Zudem werden die neuen Gesichter in der Geschäftsstelle, im Vorstand oder in den Regiogruppen vorgestellt. In der Rubrik "Insider-Tipps" präsentiert foraus eine sorgfältig ausgewählte Sammlung von exklusiven Möglichkeiten und Veranstaltungen für unsere Mitglieder. Im Newsletter 2023 konnten wir unseren Mitgliedern sogar Vergünstigungen für eine Weiterbildung an der ZHAW und Gratiseintritte für das Internationale Filmfestival und Forum für Menschenrechte (FIFDH) garantieren.



Espresso Diplomatique

Der Espresso Diplomatique ist ein Newsletter, der in Zusammenarbeit mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA und Caritas entsteht. Alle zwei Wochen wählt das Kommunikationsteam von foraus einen Lead Artikel aus, welcher (abwechselnd auf Deutsch, Französisch oder Englisch) im Newsletter erscheint und ein Thema beleuchtet, das kaum mediale Aufmerksamkeit erhält. Neben Videos, Podcasts, Ankündigungen von Events oder Infografiken, beinhaltet der aussenpolitische Rundumblick von foraus auch Beiträge, welche von Caritas und der SGA verfasst werden. Der eigenproduzierte Newsletter genießt mit seinen über 2600 Abonnent:innen und einer Öffnungsrate von 45% eine grosse Beliebtheit.



Hinaus schauen

foraus
Forum Ausenpolitik
Forum de politique étrangère
Swiss Forum on Foreign Policy



“

À travers le foraus, nous avons la possibilité de mettre en lumière des thématiques clés pour l'agenda Suisse de politique étrangère, tout en apprenant à employer divers formats et canaux de communication.

”

Aude Juillerat, Co-responsable du programme Genre



Communauté

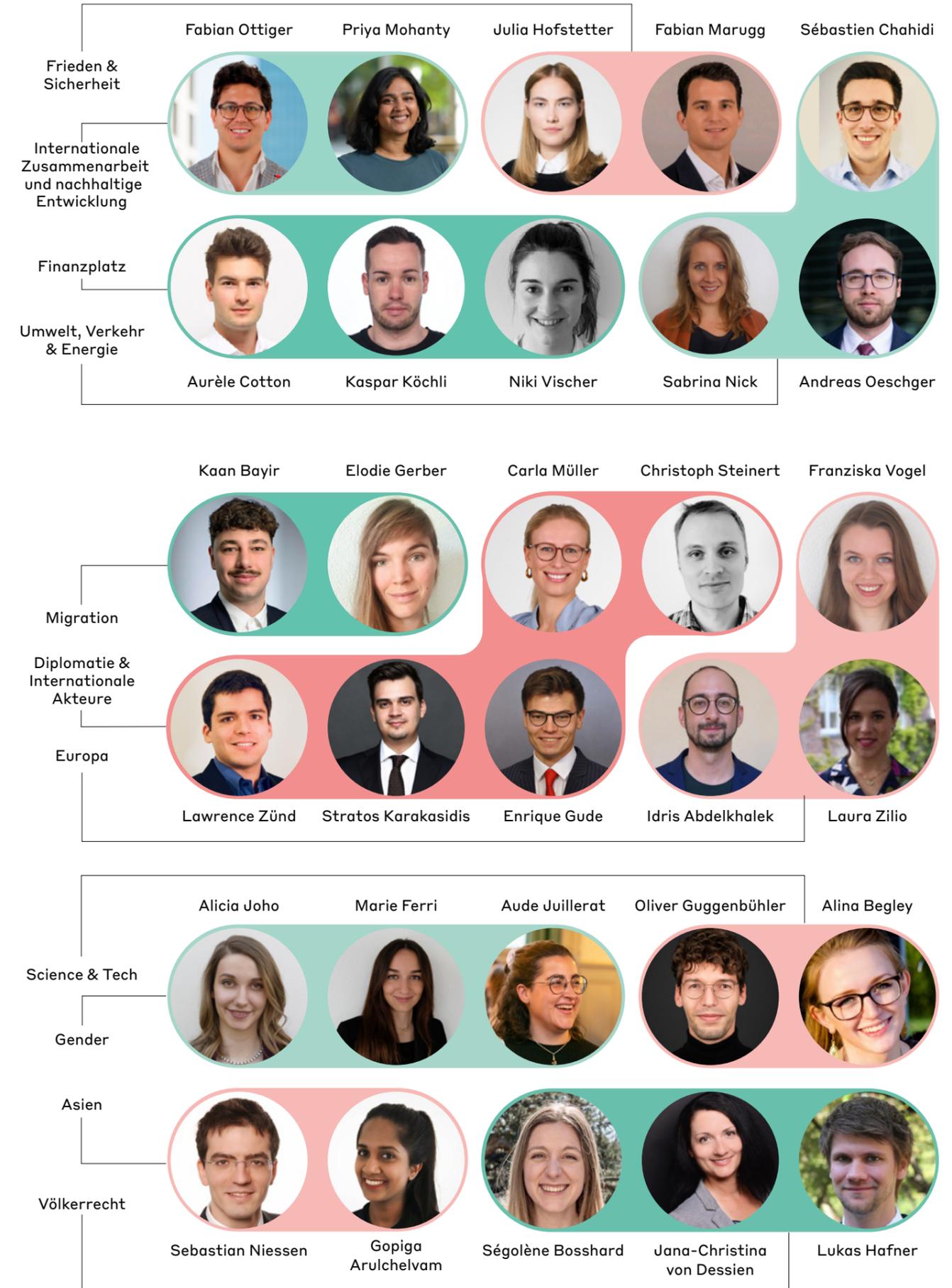
foraus wird von einer dynamischen Grassroots-Community junger Menschen getragen, die als Freiwillige das Herzstück der Organisation bilden. Unsere engagierten Mitglieder prägen die Schweizer Aussenpolitik, fördern neue Stimmen und verschaffen ihnen Gehör – sowohl national als auch international. Heute zählt das foraus-Netzwerk mehrere hundert Mitglieder und eine Gemeinschaft von 85 ehrenamtlich Engagierten in offiziellen Funktionen.

Der Vorstand, aufgeteilt in kleinere Arbeitsgruppen, bildet das strategische Gremium von foraus. Während die Programme innovative und faktenbasierte Inhalte zu verschiedenen Themen erarbeiten, agieren die Regiogruppen als lokale Vertretungen in den grössten Universitätsstädten und organisieren aussenpolitische Events.

Das Review Board gewährleistet die Qualität der Publikationen, während das Blog-Team neue Autor:innen zu aktuellen aussenpolitischen Fragen identifiziert und koordiniert. Die forever-Koordinator:innen betreuen Alumni:ae, während Senior Associates den Think Tank strategisch und inhaltlich unterstützen.

Diese eng vernetzte Gruppe von Freiwilligen mit aktiven Rollen wird als RIGI bezeichnet, benannt nach dem Berg, auf dem eine der ersten Zusammenkünfte des Freiwilligennetzwerks stattgefunden hat.

Die Geschäftsstelle mit Büros in Genf und Bern sorgt dafür, dass die Aktivitäten der Freiwilligen das entsprechende Zielpublikum erreichen. Sie begleitet die Freiwilligen, stellt die Aussenwirkung des Think Tanks sicher und erfüllt Aufgaben wie Fundraising, Organisation von Publikationslaunches und Netzwerkarbeit mit wichtigen Akteur:innen der Aussenpolitik.



Alicia Blair Laetitia Thieren Lévi Sollberger Dounia Rhouma






Global Health

MENA

Regio Zürich

Paula Stocker Julian Stöckli Savio Ogg Elias Diggelmann Marion Hischer







Francesco Bee Sonja Bamert Lorenzo Heckner Jérôme Gapany Alexander Gomez Mariaca







Regio Basel

Regio Fribourg

Regio Lausanne

Regio Bern

Silvan Buchecker Julian Kindlimann Jennifer Hauser-Seiz Yigit Gürbüz Claire Janssen







Eve-Eugénia Cotton Mattia Morini Johan Sauser Maximilian Arnold Adrian Tanner







Regio Geneve

Regio St. Gallen

Regio Luzern

Carla Hummel Robert Doepgen Gregory Wagner Lars Rohr






Luca Saporita Clémence Jaton Elia Heer Sofie Steller Simon Marcel Stocker Hugo Claus








Blog

Regio Neuchâtel

Senior Associate

Aude Guillot Nicola Forster Regula Hess Florian Egli Cenni Najy







Vorstand

Anna Stünzi Livio Bucher Cécile Rivière Lauréanne Lam Elisa Cadelli Marie Juillard








Niniane Paeffgen Linda Sulzer Oskar Jönsson Nihat M. Cingöz Nicolas Solenthaler Fabian Dalbert





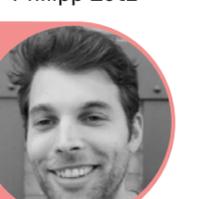



Review Board

Stefan Brantschen Selina Morell Tobias Naef Johan Rochel Philipp Lutz







David Svarin Ueli Staeger Maximilian Stern Julie Cantalou Cenni Najy Vera Eichenauer








Geschäftsstelle

Eduardo
Belinchon



Fatma Tas



Darius Farman



Melina Ehrat



Amani Bathily



Sereina Capatt



Yevgeniya Frei



Samuel Eicher



Aybüke Köseoglu



Maureen Crouche



Maximilian Rau



Luana Nava

Remerciements

Pour leur engagement, leur enthousiasme, leur temps et surtout pour leurs idées, toute l'équipe du foraus remercie chaleureusement tout·e·s les bénévoles et membres du bureau qui ont quitté leur fonction au cours de cette année :

Christina Graf, Nicole Gilli, Luana Ciccarone, Andrina Frey, Jessica Gauch, Elia Heer, Naira Goetschel, Alessia Maira, Gian Wismer, Johannes Rohrmann, Wilfried Boundel Betti, Aude Guillot, Luca Saporita, Clémence Jaton, Marie-Luise Walther, Matthias Jochum, Simona Voney, Anna-Lina Müller, Fabian Dalbert, Stefanie Bosshard, Markus Herrmann, Yvonne Knöpfel, Florence Balthasar, Luca Flurin Brunner, Ataa Dabour, Hannah Reinl, Isabel Knobel, Sophie Von Wartburg, Felicitas Fischer, Simone Graven, Moritz Fegert, Yigit Gürbüz, Cristina Gonçalves, Jean Claude Barandun, Wanja Faber, Taisia Vedunova, Claire Janssen, David Imhof, Nathalie Brügger, Riccardo Bussmann, Delphine Chiffaudel, Ralph Goldinger, Andrina Schmitz, Lukas Gysin, Rahel Amacker, Moana Berberat, Benno Zogg.



Open Offices & Retraite

Stronger Together: Community-Building throughout the 2023 Election Year

foraus brings people together – our amazing grassroots community organised an absolutely impressive 101 events, get-togethers, workshops and panels throughout the 2023 election year.

We used the opportunity of the traditional spring retreat organised for the entire community by the foraus office to build a better understanding of topics and trends that are foreseen to impact the run up to the federal elections in autumn. In St. Antoni, Fribourg, we spent a weekend doing workshops, brainstorming and coming up with election-themed event formats and the election year briefings to be provided to newly elected politicians. Magnifying the impact of these and other activities and seeing how we as a think tank can work even more effectively was the central theme for our second community retreat of the year in Delémont, Jura.

Strengthening the connection between our member base and the circle of volunteers in active roles was another priority for the office team throughout 2023. We prepared the rollout of several structural initiatives to this end, but also brought the entire community together for a number of connecting occasions: We look back fondly at our two office warming celebrations in our new Geneva and Bern offices at the beginning of the year, the foreign policy party we held as part of our General Assembly in April, the rousing speeches at the speaking corner in our book launch in May or the sunny summer BBQ at the Aare river in Bern as part of our monthly community get-together series *Policy ⚡ Flash*. On to a next year of adventures with all of you!



Impact Academy Empowering our community – foraus as a foreign policy talent catalyst

Learning from each other and supporting our community members in acquiring new skills and mindsets through their engagement are two core pillars of foraus' appeal. Through our internal skill-sharing program "Impact Academy" we combine trainings with an ever-growing digital knowledge repository. Also at the 2023 community retreats in St. Antoni and Delémont we benefited from a stimulating training offer: In March, Moritz Fegert covered different project management methods, whereas board member Florence Balthasar gave us valuable insights on preparing moderations on sensitive topics. The autumn edition of the retreat saw Amani Bathily and Maureen Crouche delivering a presentation on racial inequalities in Switzerland and practical guidelines for fostering diversity in our everyday work. Another highlight was a virtual input by board member Fabian Dalbert on using the parliamentary business database Curia Vista for tracking policy developments and thereby delivering up to date policy recommendations. We're looking forward to the 2024 programme!



21 "How to" Guide Entries
covering a variety of topics

6 training sessions

112 attendees

98 pages of base material
for our volunteer guide



Open TTN Network

Das Open Think Tank Network (OpenTTN) ist ein europäisches Netzwerk von Think Tanks, das die Entwicklung der Aussenpolitik demokratisieren will. Mit seinen derzeitigen vier Mitglieds-Think Tanks in der Schweiz (foraus), Deutschland (Polis180), dem Vereinigten Königreich (Agora) und Österreich (Ponto) ist es sehr gut positioniert, um zu den Debatten über die entscheidenden politischen Fragen unserer Zeit beizutragen.

Da die Mitglieder der Think Tanks zumeist Student:innen und junge Berufstätige sind, stellt OpenTTN eine Plattform für die Perspektive einer jüngeren Generation dar, die die Zukunft der Aussenpolitik gestaltet. Das Netzwerk bringt unabhängige, „bottom-up“ Beiträge aus einer transnationalen Perspektive ein. Diese Ansichten konnten verschiedene Vertreter:innen aller vier Think Tanks an der europäischen Dialogplattform Lucerne Dialogue im November 2023 vorbringen. An der Konferenz kommen heutige und zukünftige Entscheidungsträger:innen mit den innovativsten Köpfen aus Wirtschaft, Politik, Wissenschaft und Zivilgesellschaft zusammen. Mehrere OpenTTN-Mitglieder hatten gar die Chance, einen der verschiedenen Dialoge zu moderieren.

foraus kooperiert regelmässig auch mit einzelnen Organisationen aus dem OpenTT-Netzwerk für gemeinsame Projekte. So wurde beispielsweise im Frühjahr eine spannende Workshop-Serie zur Zukunft von Ernährungssystemen gemeinsam mit Agora in der Schweiz und dem Vereinigten Königreich durchgeführt. Die Ergebnisse werden 2024 veröffentlicht.

“

Foraus ermöglicht mir einen vielfältigen Austausch mit interessanten Personen, welche sich ebenfalls für aussenpolitische Themen engagieren, sei es als Nationalrat oder NGO-Gründer.

Dank meinem Engagement in der Regiogruppe Luzern habe ich die Möglichkeit eigene Ideen für spannende Events zu entwickeln und umzusetzen und so zum Diskurs beizutragen. Dabei schätze ich die Zusammenarbeit in der Gruppe.

”

Carla Hummel, Regio Gruppe Luzern



Projets

Le foras mène des projets visant à fournir des recommandations politiques scientifiquement fondées pour faire face aux défis transnationaux et engager les jeunes sur des questions de politique étrangère. Notre travail repose sur l'utilisation de méthodes de recherche qualitative, favorisant une large participation de citoyen·ne·s et de parties prenantes, ainsi qu'un travail de recherche de qualité. À travers des formats participatifs, nous encourageons les jeunes à partager leurs perspectives et à élaborer ensemble des solutions pour des problèmes mondiaux complexes. Nos projets visent non seulement à formuler des recommandations, mais aussi à renforcer la participation démocratique et à promouvoir des citoyen·ne·s engagé·e·s qui contribuent activement à façonner un monde meilleur.

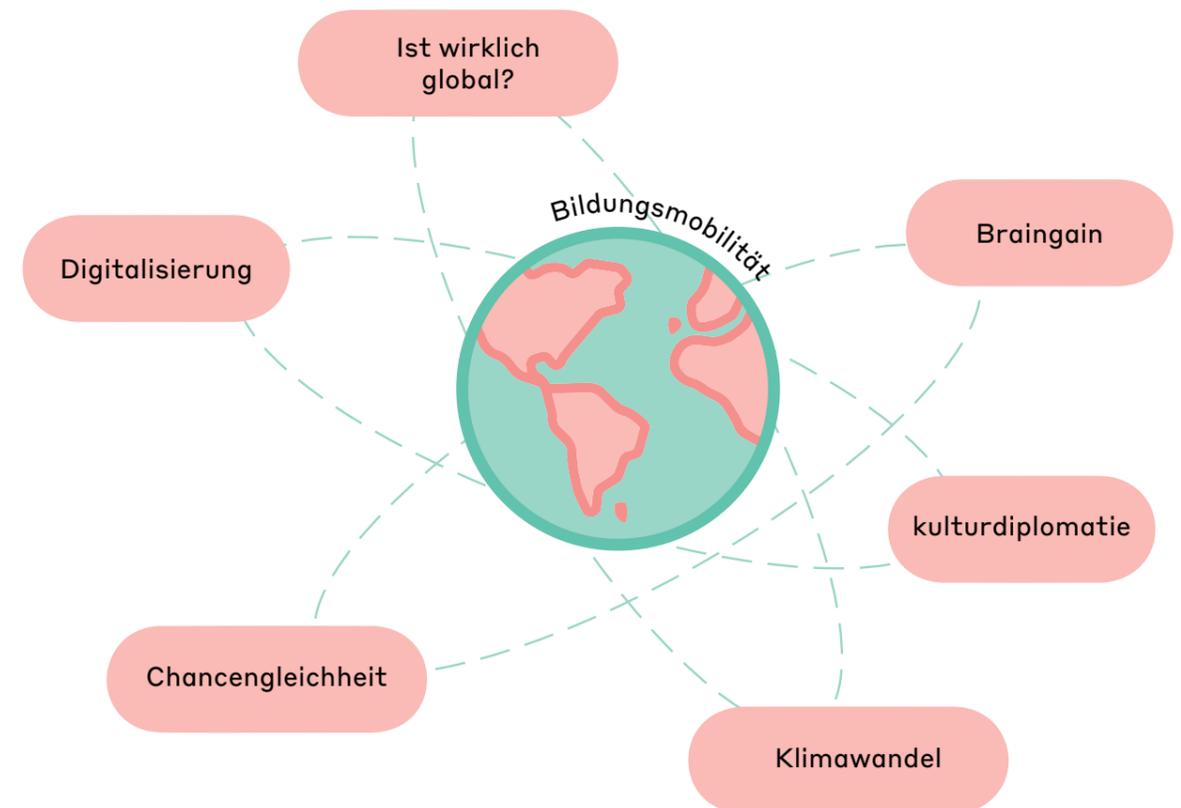


Education Without borders

Our project "Education without borders" aims to initiate a national debate on the future of foreign education policy, led by young people. They contribute with innovative solutions to Switzerland's foreign education policy.

In three successful workshops held in autumn 2023 in Geneva, Bern, and Zurich, we were able to mobilise not only a great number of students and trainees, but also numerous relevant stakeholders in the education field, for instance the Swiss Student Union VSS|UNES|USU, the University of Applied Sciences and Arts Western Switzerland (HES-SO), the Zurich University of the Arts (ZHdK), the Board of the Swiss Federal Institutes of Technology (ETH-Rat), and many others. This brought not only diversity to our discussions but also underlined the relevance of the topic of student mobility in Switzerland.

Currently, the project team, with the support of several volunteers, drafts a policy brief which will be discussed with stakeholders throughout 2024.

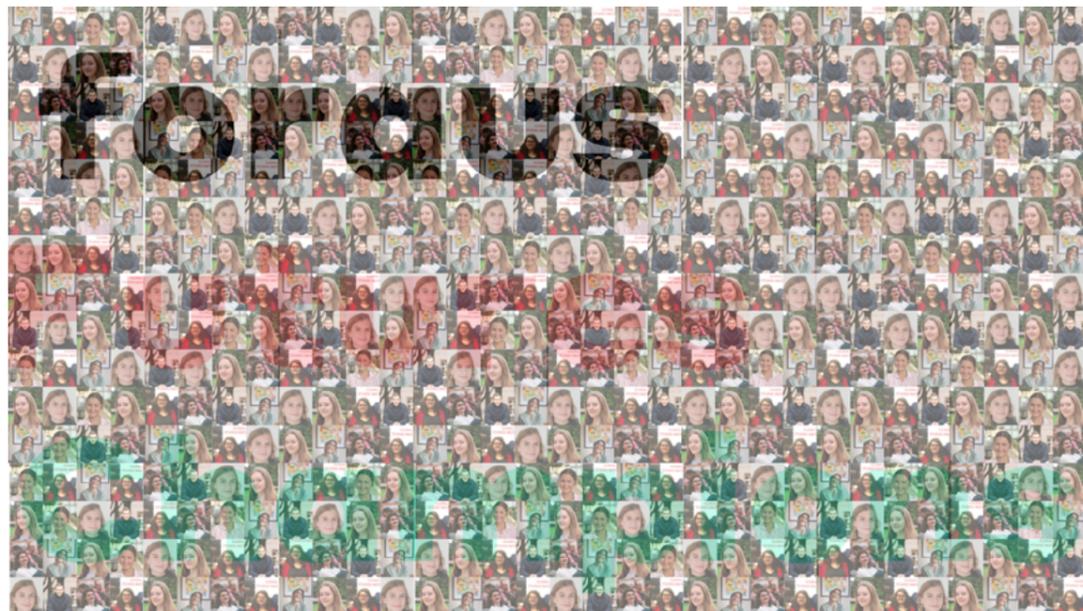


Futures Champions

Empower – Strengthen – Inspire – Elevate – Thrive

With our “Futures Champions” project, we are aiming to increase young people’s participation in the democratic debate. By providing young people with the necessary tools and knowledge in areas such as the Swiss political system, participatory policy-making and developing desirable visions of the future through futures literacy, foraus has the goal of supporting young people in their quest to design their futures.

Following five successful workshops all throughout Switzerland and guided by our foraus community, our Champions are currently consolidating the outcomes to create a project brief encompassing the innovative ideas generated. The project will culminate in the presentation of a jointly written policy publication during foraus’ General Assembly in April 2024.



Mit finanzieller Unterstützung des Bundes im Rahmen des Kinder- und Jugendförderungsgesetzes (KJFG)

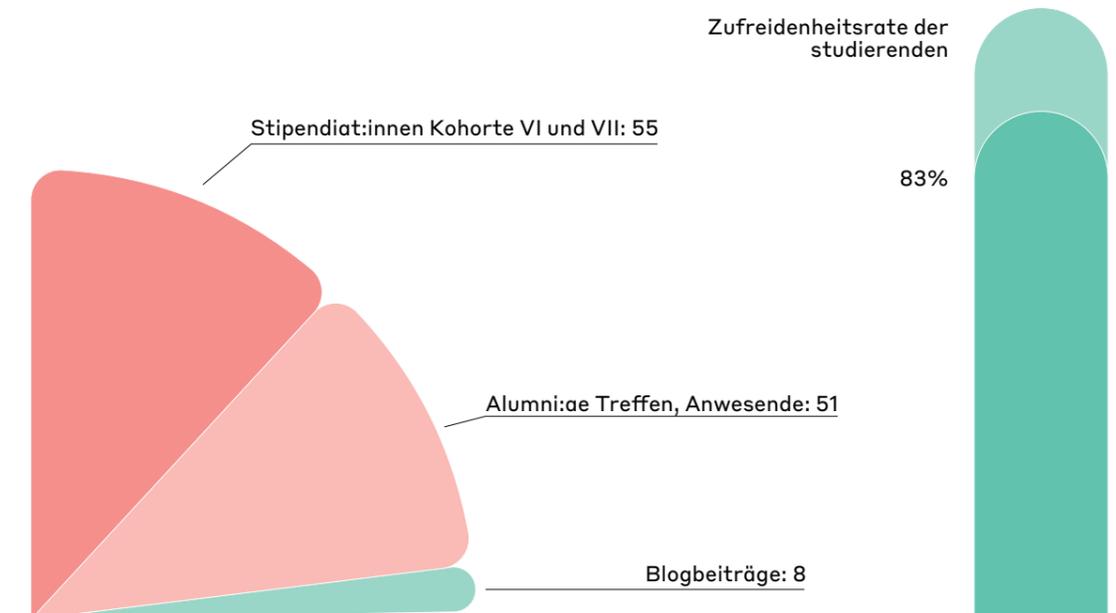
Avec le soutien financier de la Confédération, en vertu de la loi sur l’encouragement de l’enfance et de la jeunesse (LEEJ)

Con il sostegno finanziario della Confederazione in virtù della legge sulla promozione delle attività giovanili extrascolastiche (LPAG)

Interdisziplinäre Diskussionen zu KI und Sharing Economy

Seit 2020 begleitet das foraus Projektteam halbjährlich eine Gruppe an von der Hirschmann Stiftung geförderten Masterstudierenden von Schweizer Fachhochschulen. Die Stipendiat:innen werden animiert, ihre Verantwortung für die Gesellschaft wahrzunehmen und sich mit zeitaktuellen Herausforderungen auseinanderzusetzen. In der ersten Jahreshälfte war das Thema KI in aller Munde. Nach hitzigen Diskussionen während des Workshopabends haben die Teilnehmenden der sechsten Durchführung des Projekts mithilfe von Policy Kitchen Blogartikel verfasst. Fokussiert haben sie sich dabei auf die Konsequenzen der Einführung dreier KI-Anwendungen – Textgeneratoren, Bildgeneratoren sowie der Einsatz von KI-Technologien in der Polizeiarbeit. Im Herbstsemester wurde das Erreichen von nachhaltigeren Zukunftsvisionen durch Sharing Economy-Ansätze als Thema auserkoren. Die siebte Kohorte hat in ihren Blogbeiträgen für den foraus Blog das Anwendungspotenzial dieser Wirtschaftsform in den Bereichen Pflege- und Betreuungsarbeit, Bildungswesen und Wissenstransfer sowie Freizeit und Erholung skizziert. Im November durften die Studierenden der siebten Ausführung ihre Arbeit an einem kohortenübergreifenden Alumni:ae-Treffen in Luzern vorstellen.

Alumni:ae Treffen in Zusammenarbeit mit HSLU. Ehrengäst:innen: Barbara Bader, Rector of Lucerne University of Applied Sciences and Arts; Franco Gervasoni, Rector SUPSI, President of the chamber of universities of applied sciences and arts; Barbara Rigassi, President Hirschmann Foundation.



EDA Think Tank Konferenz

Seit 2020 organisiert foraus in Zusammenarbeit mit dem Eidgenössischen Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA) zweimal jährlich eine Think Tank Konferenz in Form von Mittagsveranstaltungen und Kolloquien. Diese Anlässe bieten Einblicke in aktuelle Themen der Schweizer Aussenpolitik und schaffen Raum für den Austausch mit Expert:innen. 2023 wurde in einer Mittagsveranstaltung die Rolle des internationalen Genf angesichts globaler Unsicherheiten und Veränderungen diskutiert und betont, dass Genf als Drehscheibe für globale Governance praktische Lösungen bieten kann. Eine weitere Mittagsveranstaltung im November konzentrierte sich auf die Herausforderungen der Schweiz im Kontext der Sustainable Development Goals (SDGs) und Spillover-Effekte im globalen Handelssystem.

Die Veranstaltungsreihe wird 2024 unter neuem Namen als "Foreign Policy Impulses Conference" durchgeführt.

Conference taking place twice a year

Global Labs

Le projet Global Labs met en relation des étudiant·e·s de Genève et d'ailleurs avec l'écosystème de la Genève Internationale afin de favoriser des idées politiques novatrices. À travers un échange avec des professionnel·le·s et la co-rédaction d'une note politique, les compétences techniques des étudiant·e·s (par exemple, la rédaction de politiques), les compétences relationnelles (par exemple, la prise de parole en public) et les réseaux personnels sont renforcés, tout en fournissant aux principaux forums multilatéraux les contributions des jeunes. En 2023, nous avons organisé avec succès non pas un, mais deux Global Labs, rassemblant 50 étudiant·e·s et jeunes professionnel·le·s avec la Genève Internationale. Au mois de mai, nous avons échangé sur le thème des futures maladies infectieuses et des crises mondiales qu'elles pourraient engendrer. La note politique issue de cette rencontre a présenté quatre visions encourageant davantage d'équité, de capacité et de changement de paradigme au sein des systèmes de santé mondiaux d'ici 2040. En décembre, nous nous sommes penché·e·s sur le paradigme de l'économie circulaire et avons discuté des politiques commerciales internationales, des chaînes d'approvisionnement mondiales et des flux et pratiques commerciales circulaires. La note politique résultante est actuellement en cours de rédaction et sera publiée en avril 2024.



Geneva Brief

La Geneva Brief est une newsletter mensuelle proposée conjointement par le foraus et le Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) aux personnes qui souhaitent être informées sur les projets innovants, les nouvelles collaborations et les événements se déroulant dans les 17 pôles d'expertise de la Genève internationale. Son contenu est élaboré par le foraus et met en avant les différentes facettes du multilatéralisme de ces pôles d'expertise qui créent des ponts entre les acteur·rice·s, les ressources et les connaissances sur un même sujet.



1'000 abonné·e·s

20+ organisations engagées

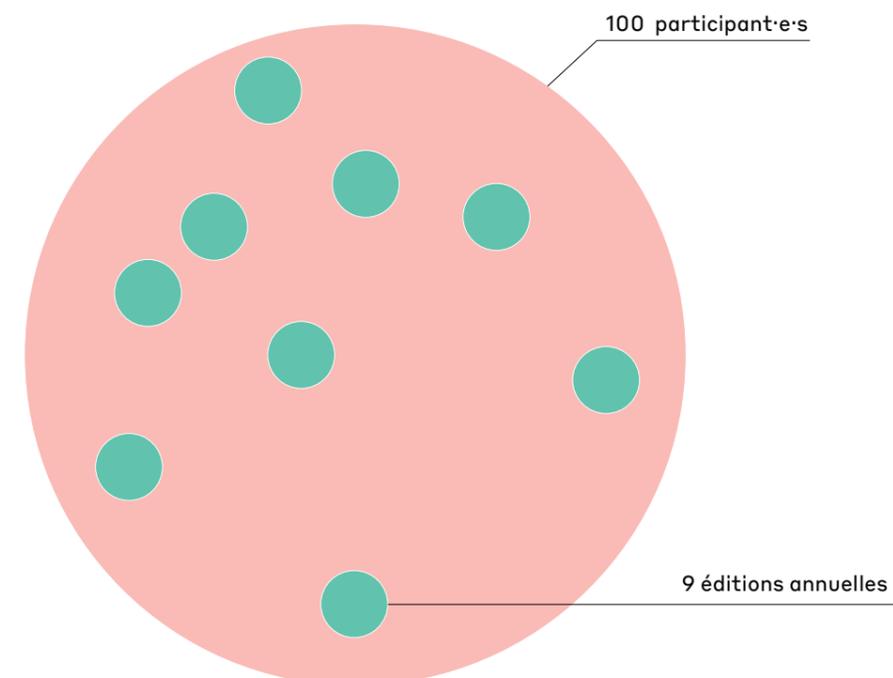
Think & Drink

Le Think&Drink est un nouveau projet du foraus, sous forme d'un afterwork explorant, chaque mois, une thématique spécifique liée à l'agenda de la Genève internationale. En 2023, nous avons organisé plusieurs Think&Drinks portant sur des sujets tels que le lien entre les communautés indigènes et les Objectifs de développement durable (ODD), les droits de l'enfant, ou encore la recherche d'emploi au sein de la Genève internationale. Des expert·e·s de l'OIT, de l'ONU ou encore de cinfo se sont joints à nous pour ces discussions informelles. Le Think&Drink offre l'opportunité de rencontrer, dans un cadre détendu, divers acteur·rice·s de la société civile, du monde académique ou du secteur privé, tout en mettant en lumière des travaux d'intérêt pour l'écosystème de la Genève internationale.

Séminaire sur les relations CH-UE

Le foraus organise chaque année depuis 2014 un séminaire sur l'état des relations Suisse-Union européenne, en partenariat avec le think tank Avenir Suisse et le Geneva Graduate Institute. Le séminaire se déroule traditionnellement sur une demi-journée un vendredi d'octobre ou de novembre à Genève et rassemble les principales parties prenantes du dossier européen de Suisse romande. Le séminaire se distingue par sa mise en avant de perspectives extérieures - notamment européennes - sur des défis communs à la Suisse et à l'UE.

Des invité·e·s de haut niveau, à l'image de José Manuel Barroso, Enrico Letta ou Pierre Vimont ont participé.

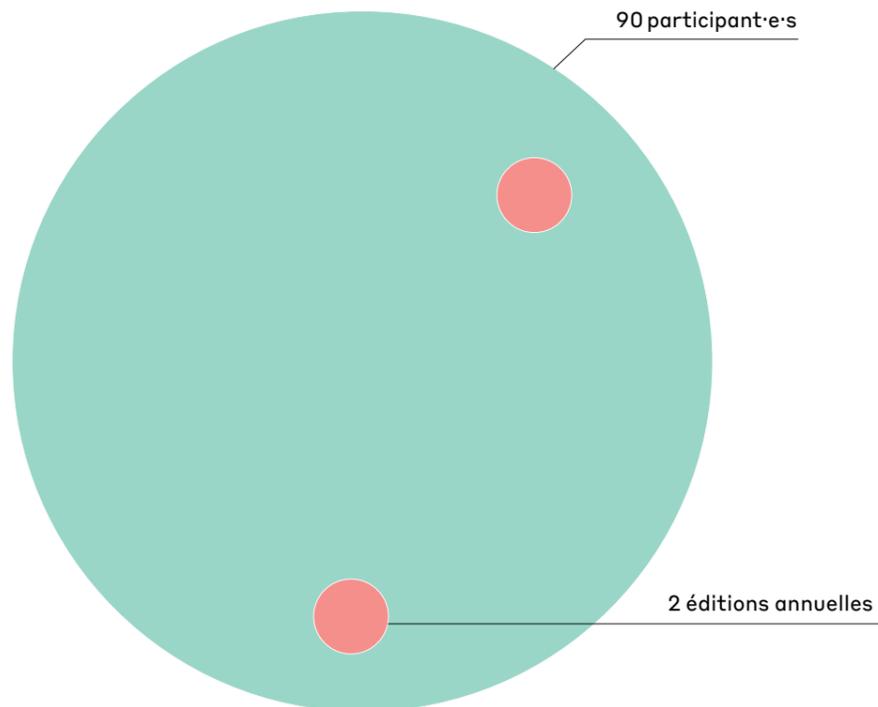


Kornhaus-Dialog

Le Kornhaus-Dialog a été organisé pour la première fois en 2023. Il s'agit d'un cycle de conférences intitulé «Suisse, France et Autriche : regards croisés sur l'Europe». Organisé à Berne, au Kornhaus-Forum, il est piloté par le foraus, le Centre franco-autrichien pour le rapprochement en Europe (öfz) et les ambassades de France et d'Autriche en Suisse.

La première édition s'est déroulée en mai 2023 et a été consacrée à la Communauté politique européenne, tandis que la seconde édition a eu lieu en novembre 2023 et a traité des défis à l'intersection des enjeux climatiques et sécuritaires. De nouvelles itérations sont prévues en 2024 et au-delà.

Le Kornhaus-Dialog est un concept combinant événement en présentiel et partenariat radio/TV public, ainsi que des invité·e·s de premier plan, à l'instar des personnalités politiques Beat Jans et Mathias Zopfi, des anciennes ministres Sylvie Goulard et Ursula Plassnik ou des ambassadeur·rice·s Patric Franzen et Alexandra Baumann.





Partenaires & Finances

Unterstützung und Partnerschaften

In den letzten Jahren konnte foraus eine Trägerschaft von Stiftungen, Privatpersonen, Unternehmen und öffentlichen Institutionen aufbauen. Diese Beiträge garantieren eine qualitativ hochstehende und politisch relevante Arbeit und erlauben foraus, sich inhaltlich, methodisch wie geographisch weiterzuentwickeln.

Wir bedanken uns an dieser Stelle herzlich bei allen Gönner:innen und Partner:innen für ihre grosszügige Unterstützung.



Förderpartnerschaften

Förderkonsortium

Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung, Migros-Pionierfonds, Stiftung Mercator Schweiz.

Stiftungen

Sunflower Foundation, Stiftung Hirschmann, Ernst-Göhner Stiftung, Kairos-Stiftung zur Förderung der Forschung der Beziehung der Schweiz zum Ausland, Fondation Jan Michalski pour l'écriture et la littérature.

Institutions publiques

Département fédéral des affaires étrangères (DFAE), Université de Genève, Swiss Academies of Arts and Sciences (a+), Botschaft von Frankreich in der Schweiz, Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), Movetia, Universität Zürich (Digital Society Initiative), Foreign Commonwealth and Development Office (FCDO).

Förderkreis für Unternehmen «foraus & Co.»

Novartis International AG, Swiss Re Management Ltd, Axpo Services AG.



Cercle des donatrices et donateurs

André von Graffenried, Catherine Labouchère, Christian Schaffner, Daniel Brühlmeier, (Dr.) Ellen Ringier, Francis Cousin, Gilles & Anne Petitpierre, Dr. Jürg R. Conzett, Pierre Keller, Reto von Arx, Thomas D. Meyer.

Event- und Kommunikationspartnerschaften

Folgende Kommunikations- und Eventpartnerschaften ist foraus 2023 eingegangen:

Akademie

Berner Fachhochschule (BFH), Centre Maurice Chalumeau en Sciences des sexualités (UNIGE), Eidgenössische Technische Hochschule Zürich (ETH), Fondation Jean Monnet à Lausanne, Geneva Graduate Institute, Geneva Science-Policy Interface (GSPi), Geneva Trade Platform, Geneva Water Hub (GWH), Haute Ecole Spécialisée de Suisse occidentale (HES-SO), Hochschule Luzern (HSLU), International Geneva Global Health Platform, SQUARE-University of St. Gallen, Thinking Ahead of Societal Change (TASC), Universität Bern, Universität Luzern, Université de Fribourg, Université de Lausanne, ZHAW, ZHdK.

International

Agora, European Sustainable Development Network (ESDN), European Think Tank Network on China (ETNC), OSCE Network of Think Tanks and Academic Institutions, Österreichisch-Französischen Zentrum für Annäherung in Europa (Wien), Polis180, Ponto, Sigma, United Nations Youth Association (UNYA), West Wing TT.

Kultur

Awareness in Art (AIA), FIFDH - International Film Festival and Forum on Human Rights Geneva, Proberaum Zukunft.

Medien

20 Minuten, Blick, Der Landbote, Die Weltwoche, Die Wochenzeitung, Die Zeit, La Liberté, Le Temps, Nau, NZZ, Republik, Sonntagsblick, SRF, Swissinfo, Tages-Anzeiger, Tagesanzeiger, The Philanthropist, Watson.

Öffentlicher Sektor

DDPS / VBS - Studienkommission, Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten (EDA), Österreichische Botschaft in der Schweiz, SDG Lab at UN Geneva, Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO).

Zivilgesellschaft

AESPRI, Asia Society, Amnesty International, Association des ÉtudiantAvenir Suisse, Caritas Schweiz, Cinfo, Dachverband Schweizer Jugendparlamente (DSJ / FSPJ), DiscussIt, ELSA Zürich, Europäische Bewegung Schweiz (EBS), Fachverein Jus der Universität Zürich (FV Juris), Fachverein Politikwissenschaft an der UZH (FV Polito), Frontline Negotiations - Centre of Competence on Humanitarian Negotiation, Geneva Environment Network, Geneva Internet Platform (GIP), Geneva Peacebuilding Platform, Geneva Science and Diplomacy Anticipator (GESDA), Gesellschaft Schweiz-UNO (GSUN), Global Cities Huba Geneva, Global Initiative against Transnational Organised Crime, Green Policy Platform, Impact Hub, International Gender Champions, Lucerne Dialogue, Open Think Tank Network, Nouvelle Société Helvétique, Operation Libero, Platform on Disaster Displacement, Regio Basiliensis, Rosa Luxemburg Stiftung (RLS), Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik (SGA), SAJV / CSAJ, Schweizer Netzwerk für Nachhaltigkeitslösungen (SDSN Switzerland), SGMUN, Svizra27, Swiss Space Law Forum, swissuniversities, The Geneva Human Rights Platform, Verband der Schweizer Studierendenschaften VSS.

Privatsektor

Goldworthy Stolk & Associates, Pfizer.



Folgende Akteure hat foraus 2023 aussenpolitisch beraten:

Albert Hirschman Centre, Asia Society Switzerland, Biovision, Center for Global Competitiveness (CGC), Collaboratio Helvetica, DEZA, EBS Basel, Econnect HSG, ETH Zurich, FDFA, FIFDH, French Embassy, Geneva Graduate Institute's GSUN, IHEID and Migrationinitiative IHEID, Indonesian Embassy, International Gender Champions, Jeunes UDC Valais, JVL Vaud, Kantonsschule Reussbühl, Le Temps, Mercator-Stiftung, NZZ, Policy Planning Division, Raiffeisen Schweiz Genossenschaft, SDSN Switzerland, SGA, Swiss Round Table on Antibiotics, The Centre for Development and Environment, University of Bern, The Graduate Institute, Universität Luzern, Université de Genève, VBS (Eidgenössisches Departement für Verteidigung, Bevölkerungsschutz und Sport), WOCAT, ZHAW International Management Institute

Finanzen

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen der Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 9 Teilzeitmitarbeiter:innen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 4 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2023 konnten die Personalkosten für die Durchführung der Projekte als auch die allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen nicht vollständig decken, wodurch für das Jahr 2023 wiederum ein betrieblicher Verlust resultiert. Der Verlust wird durch die Reserven des Vereins aus den vergangenen Jahren in der Form des freien Kapitals vollständig abgedeckt. Der Verlust ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Verein bei ungefähr gleichbleibender Kostenstruktur wie in den letzten Jahren weiterhin unzureichend Einnahmen aus Spenden vereinnahmte. Zur finanziellen Absicherung des Vereins ist für 2024 insbesondere geplant, die Fundraising-Aktivitäten zu erhöhen, um weitere und langfristige Einnahmequellen zu erschliessen. Das Förderkonsortium wird gepflegt und zu einer nachhaltigen Strukturfinanzierung weiterentwickelt. Gleichzeitig wird im Jahre 2024 ein Prozess initiiert, um die Kostenstruktur mit Blick auf eine nachhaltige Geschäftsführung des Vereins zu optimieren.

Betriebsrechnung

| in CHF | 2023 | 2022 |
|---------------------------|-----------------|------------------|
| Mitgliederbeiträge | 17,857 | 21,080 |
| Spenden 1 | 44,000 | 65,404 |
| Bundessubvention 2 | 107,406 | 110,692 |
| Projekte und Mandate | 410,650 | 555,008 |
| Diverse Erträge | 11,005 | 9,083 |
| Stiftungskonsortium | 235,000 | 235,000 |
| Ausserordentlicher Ertrag | 3 | 15,095 |
| Total Einnahmen | 825,921 | 1,011,362 |
| Lohnaufwand | 715,981 | 852,175 |
| Allg. Aufwand | 70,639 | 76,605 |
| Publikationen | 20,158 | 14,510 |
| Kommunikation | 79,451 | 49,465 |
| Veranstaltungen | 65,773 | 54,103 |
| Ausseordentlicher Aufwand | 10,844 | 2582 |
| Total Aufwand | 962,847 | 1,049,440 |
| Jahresergebnis | -136,926 | -38,079 |



Finanzierung

Als unabhängiger Think Tank und gemeinnütziger Verein wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Indépendance.

En tant qu'association à but non lucratif bénéficiant d'un large soutien, foraus prend ses décisions de manière autonome et indépendante, et conserve le contrôle total de ses activités à tout moment, quelle que soit sa source de financement. L'indépendance et l'objectivité de la recherche, des publications et des événements sont toujours garanties.

Transparenz.

foraus gibt transparent Auskunft hinsichtlich seiner Finanzierung. Die von einem Code of Conduct geregelten Finanzierungsquellen und die finanzielle Situation des Vereins werden an der jährlichen Generalversammlung sowie im Jahresbericht präsentiert. Die Jahresrechnung wird von einer unabhängigen Revisionsstelle geprüft.

.....

Au cours des dernières années, foraus a pu constituer un réseau de donateur·rice·s constitué de fondations, de particuliers, d'entreprises et d'institutions publiques. Leurs contributions garantissent un travail de qualité, politiquement pertinent, et permettent au foraus de s'étendre géographiquement mais également de se développer davantage en termes de contenus et de méthodologie. Nous aimerions profiter de l'occasion pour remercier l'ensemble de nos mécènes et partenaires pour leur généreux soutien.

“

Im Regio-Team von Foraus gibt es viele spannende Möglichkeiten: Wir haben Botschafter, Sicherheitsexpertinnen und Diplomaten bei unseren Veranstaltungen – meist genügt eine freundliche Einladung. Durch mein Engagement bei Foraus und dank unserer tollen Community konnte ich viele interessante Leute kennenlernen und gute Gespräche über Aussenpolitik führen.

”

Elias Diggelmann, Regio Gruppe Zürich

Diversité

For foraus, diversity is a fundamental pillar of our organisation's mission of shaping foreign policy by enabling new voices in the public discourse. Since 2021, we have an internal diversity strategy and a diversity action plan to develop institutional capacity and mechanisms needed to enhance diversity within our organisation.

In 2023, foraus has implemented the following measures:

- Through a participative process, we drafted and adopted a Diversity Statement. This one-pager document explicitly states our commitment to diversity throughout our think tank and is available in three languages on our website (German, French, English)
- foraus joined the International Gender Champions initiative, with our co-director Darius Farman taking on the role of Gender Champion. This collaboration contributes to our commitment to breaking down gender barriers and promoting gender equality.
- Public engagement initiatives included campaigns such as Black History and participation in the Women's Strike, which aimed to raise awareness. Additionally, we published a blog series addressing gender-based violence, highlighting the importance of addressing this issue from a gender perspective.
- foraus included a gender sensitivity analysis in the revision process of its salary model to ensure fairness and transparency.
- A significant milestone was the appointment of foraus' first Diversity Focal Point, reflecting our commitment to championing diversity within our organization. This strategic role underscores our dedication to fostering an inclusive environment where every voice is heard and valued.

As we continue our journey towards greater diversity and inclusion, foraus remains steadfast in its dedication to fostering a welcoming and respectful environment for all. That is why we document our commitments and concrete actions in our annual report, so as to keep track of our ongoing dedication to this vital aspect of our organizational ethos.



Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik
- Forum de politique étrangère
Redaktion: Yevgeniya Frei
Gestaltung: Maxime Descôteaux
www.maximedescoeaux.com

Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik
Marktgasse 36
3011 Bern
office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère
c/o Impact Hub
Rue Fendt 1
1201 Genève
office@foraus.ch

foraus.ch