

Finanzbericht

2023

foraus 

Forum Aussenpolitik
Forum de politique étrangère
Forum di politica estera
Swiss Forum on Foreign Policy

Inhaltsverzeichnis

1. Finanzieller Lagebericht	1
2. Bilanz	2
3. Betriebsrechnung	4
4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals	9
5. Anhang	11
5.1 Rechnungslegungsgrundsätze	11
5.2 Erläuterungen zur Bilanz	11
5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag	12
5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand	18
5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	23
5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	23
5.7 Weitere Angaben	23

Impressum

Erstellt von Livio Bucher, Sereina Capatt und Fatma Tas
Erstellungsdatum: 26.02.2024
Revision durch: Von Graffenried AG Treuhand
Der Revisionsbericht vom 18.03.2024 ist [hier](#) einsehbar.



1. Finanzieller Lagebericht

foraus ist ein Verein gemäss Art. 60 ff. des Schweizerischen Zivilgesetzbuches (ZGB) mit Sitz in Bern. Der Verein ist nicht gewinnorientiert und wegen Verfolgung gemeinnütziger Zwecke steuerbefreit.

Als unabhängiger Think Tank wird foraus von seinen Mitgliedern und anderen Privatpersonen, von gemeinnützigen Stiftungen, der öffentlichen Hand und dem Privatsektor unterstützt. Daneben führt foraus Mandate aus und pflegt ein sorgfältig aufgebautes Netz von Partnerschaften.

Ein grosser Teil der Ausgaben wird für die Gehälter der 9 TeilzeitmitarbeiterInnen (insgesamt 6 Vollzeitstellen) und 4 Praktikumsstellen aufgewendet, welche die Umsetzung der Projekte und Mandate sicherstellen und gleichzeitig die ehrenamtliche Arbeit der Regiogruppen und thematischen Programme in der ganzen Schweiz unterstützen.

Die Einnahmen von foraus im Jahr 2023 konnten die Personalkosten für die Durchführung der Projekte als auch die allgemeinen Betriebs- und Infrastrukturkosten sowie die Kosten für die Organisation von Veranstaltungen und die Veröffentlichung von Publikationen nicht vollständig decken, wodurch für das Jahr 2023 wiederum ein betrieblicher Verlust resultiert. Der Verlust wird durch die Reserven des Vereins aus den vergangenen Jahren in der Form des freien Kapitals vollständig abgedeckt. Der Verlust ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Verein bei ungefähr gleichbleibender Kostenstruktur wie in den letzten Jahren weiterhin unzureichend Einnahmen aus Spenden vereinnahmte. Zur finanziellen Absicherung des Vereins ist für 2024 insbesondere geplant, die Fundraising-Aktivitäten zu erhöhen, um weitere und langfristige Einnahmequellen zu erschliessen. Das Förderkonsortium wird gepflegt und zur nachhaltigen Strukturfinanzierung weiterentwickelt. Gleichzeitig wird im Jahre 2024 ein Prozess initiiert, um die Kostenstruktur mit Blick auf eine nachhaltige Geschäftsführung des Vereins zu optimieren.

2. Bilanz

<i>Erläuterungen</i>	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
AKTIVEN	617,774	748,561	-17%
Umlaufvermögen	617,774	748,561	-17%
Flüssige Mittel 5.2.1	471,616	632,858	-25%
Guthaben / Forderungen 5.2.2	41,025	15,950	157%
Aktive Rechnungsabgrenzung 5.2.3	105,133	99,754	5%
PASSIVEN	617,774	748,561	-17%
Fremdkapital	43,477	37,339	16%
Lieferantenschulden / Verbindlichkeiten	0	0	0%
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen 5.2.4	3,884	0	100%
Rückstellungen 5.2.5	0	15,400	-100%
Passive Rechnungsabgrenzung 5.2.6	39,593	21,939	80%
Fondskapital	136,432	174,691	-22%
Organisationskapital	437,865	536,531	-18%
Grundkapital	50,000	50,000	0%
Freies Kapital	387,865	486,531	-20%



3. Betriebsrechnung

Erläuterungen	31.12.2023 in CHF	31.12.2022 in CHF	Vergleich zum Vorjahr (in %)
ERTRAG	825,918	996,267	-17%
Beiträge Mitglieder 5.3.1	17,857	21,080	-15%
Beiträge aus Mittelbeschaffung	793,410	966,103	-18%
Beiträge der öffentlichen Hand 5.3.2			
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	107,406	110,692	-3%
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)	8,000	40,000	-80%
Beiträge der öffentlichen Hand	143,429	299,650	-52%
Erhaltene Zuwendungen 5.3.2			
Beiträge privater Institutionen	255,575	215,357	19%
Beiträge Förderkonsortium	235,000	235,000	0%
Spenden 5.3.3	44,000	65,404	-33%
<i>davon zweckgebunden</i>	305,575	265,357	15%
<i>davon frei</i>	229,000	250,404	-9%
Ertrag aus erbrachten Leistungen 5.3.4	3,647	0	100%
Diverse Erträge 5.3.5	11,005	9,083	21%

AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG	5.4.1	952,002	1,049,440	-9%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand 5.4.2		713,762	747,931	-5%
Personal		536,664	620,390	-13%
Spesen		10,008	10,763	-7%
Veranstaltungen		60,744	44,872	35%
Kommunikation		72,386	43,906	65%
Sachaufwand		33,961	25,417	34%
Rückzahlungen von Projektüberschüssen		0	2,582	-100%
Fundraising und Kommunikation 5.4.3		132,371	164,647	-20%
Personal		104,783	136,670	-23%
Spesen		2,086	3,127	-33%
Veranstaltungen		3,466	4,835	-28%
Kommunikation		5,885	5,244	12%
Sachaufwand		16,152	14,772	9%
Administration und Organisation 5.4.3		105,869	136,863	-23%
Personal		74,534	95,115	-22%
Spesen		5,195	14,539	-64%
Veranstaltungen		1,563	4,396	-64%
Kommunikation		1,180	315	275%
Sachaufwand		23,396	22,498	4%

BETRIEBSERGEBNIS		-126,084	-53,173	-137%
-------------------------	--	-----------------	----------------	--------------

Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis	5.4.4	-10,841	15,095	-172%
Finanzergebnis		3	0	100%
Betriebsfremdes Ergebnis		0	644	-100%
Ausserordentliches Ergebnis		-10,844	14,451	-175%

ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS		-136,926	-38,079	-260%
---	--	-----------------	----------------	--------------

Fondskapital	5.4.5	38,259	-89,051	143%
Zuweisung Fonds		-237,720	-220,000	8%
Verwendung Fonds		275,979	130,949	111%

ERGEBNIS (VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL)		-98,666	-127,130	22%
---	--	----------------	-----------------	------------

Organisationskapital	5.4.5	98,666	127,130	-22%
Grundkapital		0	0	0%
Zuweisung Grundkapital		0	0	0%
Verwendung Grundkapital		0	0	0%

Gebundenes Kapital	0	0	0%
Zuweisung gebundenes Kapital	0	0	0%
Verwendung gebundenes Kapital	0	0	0%
Freies Kapital	98,666	127,130	-22%
Zuweisung freies Kapital	0	0	0%
Verwendung freies Kapital	98,666	127,130	-22%

ERGEBNIS NACH FONDS- UND KAPITALBEWEGUNGEN	0	0	-
---	----------	----------	----------

4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals

2023	Bestand 1.1.2023	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2023	Bestandes- änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL	711,222	237,720	-374,645	574,297	-136,926
Zweckgebundenes Fondskapital	174,691	237,720	-275,979	136,432	-38,259
Hirschmann Stipendium	44,430	75,000	-89,684	29,746	-14,684
Global Labs	30,000	30,000	60,000	0	-30,000
Impact Academy (vormals Ernst Göhner Stiftung)	10,260	25,000	-26,533	8,728	-1,533
Next Generation futures (vormals Futures Champions)	40,000	8,000	-44,857	3,143	-36,857
Education beyond borders – Insights from the youth	50,000	50,000	-49,854	50,146	146
Roundtable AMR	0	20,375	0	20,375	20,375
Health Data Trust	0	19,345	-51	19,294	19,294
Espresso Diplomatie	0	10,000	-5,000	5,000	5,000
Organisationskapital	536,531	0	-98,666	437,865	-98,666
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	486,531	0	-98,666	387,865	-98,666



2022	Bestand 1.1.2022	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.2022	Bestandes- änderung
TOTAL FONDS- UND ORGANISATIONSKAPITAL	749,301	220,000	-258,079	711,222	-38,079
Zweckgebundenes Fondskapital	85,640	220,000	-130,949	174,691	89,051
Policy Kitchen	10,746	0	-10,746	0	-10,746
Braunwald Inferno	8,320	0	-8,320	0	-8,320
Hirschmann Stipendium	26,568	75,000	-57,138	44,430	17,862
Sustainable Fintech	7,424	0	-7,424	0	-7,424
Movetia	2,582	0	-2,582	0	-2,582
Global Labs	30,000	30,000	-30,000	30,000	0
Ernst Göhner Stiftung	0	25,000	-14,740	10,260	10,260
Futures Champions	0	40,000	0	40,000	40,000
Education beyond borders – Insights from the youth	0	50,000	0	50,000	50,000
Organisationskapital	663,661	0	-127,130	536,531	-127,130
Grundkapital	50,000	0	0	50,000	0
Gebundenes Kapital	0	0	0	0	0
Freies Kapital	613,661	0	-127,130	486,531	-127,130

5. Anhang

5.1 Rechnungslegungsgrundsätze

5.1.1 Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung von foraus erfolgt nach der Fachempfehlung zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21. Sie vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View).

5.1.2 Bewertungsgrundlage und -grundsätze

Die Bewertung basiert grundsätzlich auf historischen Werten (Anschaffungs- und Herstellungskosten) und richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven. Die wichtigsten Bewertungsgrundsätze und Abweichungen von der erwähnten Bewertungsgrundlage sind nachfolgend bei den entsprechenden Bilanzpositionen erläutert. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Überweisungen ins Ausland sowie Geschäftsvorgänge in sonstigen Währungen werden zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

5.2 Erläuterungen zur Bilanz

5.2.1 Flüssige Mittel

Das Postkonto Guthaben und das Guthaben bei der Berner Kantonalbank sind zu Nominalwerten bilanziert.

5.2.2 Forderungen

Sämtliche Forderungen sind zu Nominalwerten abzüglich notwendiger Wertberichtigung eingesetzt. Sie umfassen primär Dienstleistungen und Leistungen im Rahmen von Projekten.

5.2.3 Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Aktivposten. Im Wesentlichen sind Projektbeiträge abgegrenzt, die das Jahr 2023 betreffen, und Beiträge an die Sozialversicherungen, die das Jahr 2024 betreffen.

5.2.4 Verbindlichkeiten Sozialversicherungen

Unter dieser Position sind alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen und dem öffentlichen Gemeinwesen ausgewiesen. Im aktuellen Jahr konnten alle kurzfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen mit Ausnahme der Quellensteuer und einer Verbindlichkeit gegenüber der Vorsorgeeinrichtung fristgerecht beglichen werden. Die Überweisung der Quellensteuer an das kantonale Steueramt des Kantons Genf, die monatlich vom Lohn des quellensteuerpflichtigen Mitarbeiters abgezogen wurde, ist noch ausstehend. Ebenfalls ausstehend ist eine Verbindlichkeit zu Gunsten der Vita Sammelstiftung betreffend der Beiträge der Mitarbeitenden an die berufliche Vorsorge.

5.2.5 Rückstellungen

Diese Position umfasst rechtliche oder faktische Verpflichtungen und wird auf jeden Bilanzstichtag auf Basis der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet. Die Rückstellung, die im Jahr 2021 hinsichtlich der nachträglichen Meldung und Abrechnung von bezugssteuerpflichtigen Dienstleistungen im Bereich der Softwareentwicklung aus dem Ausland für die Jahre 2018 bis 2021 gebildet und an der letztjährigen Generalversammlung um CHF 10'000.– reduziert wurde, konnte dieses Jahr vollständig aufgelöst werden. Dem Entscheid der eidgenössischen Steuerverwaltung vom 18. Januar 2023 folgten im April 2023 Rechnungen für die Jahre 2018 bis 2021 in der Höhe von CHF 13'461.– zuzüglich Verzugszinsen von CHF 1'095.55. Das Total von CHF 14'556.55 wurde mit der Rückstellung von CHF 15'400.– beglichen und erfolgswirksam im aktuellen Jahr als ausserordentlicher einmaliger Aufwand ausgewiesen.

5.2.6 Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung resultierenden Passivposten. Im Wesentlichen sind hier Verbindlichkeiten abgegrenzt, die das Jahr 2023 betreffen und noch nicht geleistet worden sind, sowie Projektbeiträge, die wir im Jahr 2023 erhalten haben, jedoch das Jahr 2024 betreffen.

5.2.7 Fonds- und Organisationskapital

Über die Zusammensetzung und die Veränderung des zweckgebundenen Fonds- und Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) eine detaillierte Auskunft.

5.3 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Ertrag

5.3.1 Beiträge Mitglieder

Diese Position umfasst die statutarisch geschuldeten und tatsächlich im Jahre 2023 vereinnahmten Jahresbeiträge der Vereinsmitglieder. Die Beiträge waren 2023 um 15% rückläufig. Gründe dafür sind unter anderem technische Umstellungen unseres Zahlungssystems und interne Prozesse bezüglich der Mitgliedschaft, die noch nicht vollständig umgesetzt werden konnten. Des Weiteren wurde die Doppelmitgliedschaft mit der Schweizerischen Gesellschaft für Aussenpolitik abgeschafft, was ebenfalls zu einem leichten Rückgang der foraus-Mitgliedschaften geführt haben dürfte.

5.3.2 Beiträge aus Mittelbeschaffung

Diese Position umfasst Beiträge der öffentlichen Hand auf kantonaler, nationaler und internationaler Ebene, privater Institutionen sowie Spenden natürlicher und juristischer Personen.

Die Gesamtsumme an Beiträgen der öffentlichen Hand ist im Jahr 2023 im Vergleich zum Vorjahr um 52% zurückgegangen. Hauptgründe dafür sind der Abschluss des Think Tank Hub Projektes mit dem eidgenössischen Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA sowie die Beendigung des Projektes Futuring Peace in Northeast Asia (NEA) mit United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs UNDP.



Beiträge der öffentlichen Hand	2023	2022
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 7 Abs. 2 KJFG (Betriebsstruktur und regelmässige Aktivitäten)	107,406	110,692
Eidgenössisches Departement für auswärtige Angelegenheiten EDA	63,930	190,520
Staatssekretariat für Wirtschaft SECO	24,068	0
Universität Zürich, Digital Initiative DSI	19,345	0
Universität Genf	15,950	0
Foreign, Commonwealth and Development Office	14,641	0
Beitrag BSV: Finanzhilfen Art. 10 KJFG (politisches Partizipationsprojekt)	8,000	40,000
Französische Botschaft in der Schweiz und in Liechtenstein	4,845	
United Nations Department of Political and Peacebuilding Affairs UNDP	0	50,880
Eidgenössische Migrationskommission EKM	0	28,448
Universität Zürich	0	12,000
Diverse Botschaften	0	7,000
Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI	0	5,000
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	650	5,802
Total	258,835	450,342

Die Beiträge privater Institutionen sind im Jahr 2023 höher ausgefallen als 2022. Dies ist damit zu erklären, dass wir zusätzliche Projekte lancieren konnten sowie die Finanzierung des foraus Buchs «Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz» über private Institutionen erfolgte.

Beiträge privater Institutionen	2023	2022
Hirschmann Stiftung	75,000	75,000
Movetia	50,000	50,000
Beitrag einer Genfer Stiftung	30,000	30,000
Ernst Göhner Stiftung	25,000	25,000
Pfizer SA	20,375	0
Junge Akademie Schweiz	13,500	0
Kairos-Stiftung zur Förderung der Forschung der Beziehungen der Schweiz zum Ausland	10,000	0
Sunflower Foundation	9,000	0
Schweizerische Gesellschaft für Aussenpolitik, SGA	5,000	5,000
Caritas Schweiz	5,000	0
Rosa-Luxemburg-Stiftung	0	30,357
Beiträge Diverse (je unter CHF 5'000.-)	12,700	0
Total	255,575	215,357

Unter privaten Institutionen separat aufgeführt werden Beiträge von Stiftungen und Förderfonds, welche seit 2020 foraus durch ein Konsortium mit Kernfinanzierung unterstützen. Als Pfeiler der Zusammenarbeit im Konsortium dienen das Dossier «Über Grenzen hinaus denken» mit den drei Prioritäten zur Weiterentwicklung von foraus über die Jahre 2021-24, ein gemeinsames Reporting, ein Memorandum of Understanding sowie halbjährliche Treffen.

Nebst dem Förderkonsortium tragen auch die Mitgliederbeiträge, die Spenden und die BSV-Finanzhilfe für die Kinder- und Jugendförderung unter Art. 7 Abs. 2 KJFG zur Kernfinanzierung bei, welche 2023 insgesamt 46% der Erträge ausmacht.

Beiträge Förderkonsortium	2023	2022
Migros Pionierfonds	100,000	100,000
Mercator	50,000	50,000
Stiftung aus Genf	50,000	50,000
Emil & Rosa Richterich-Beck Stiftung	35,000	35,000
Total	235,000	235,000

5.3.3 Spenden

Die Position "Spenden" setzt sich insbesondere aus Spenden von Privatpersonen (Cercle des Donatrices et Donateurs mit Spenden ab CHF 1'000.- / Jahr) und Spenden von Unternehmen (Förderkreis foraus&co ab CHF 10'000.-) zusammen. Im aktuellen Jahr haben wir keine divers Spenden erhalten. Die Differenz zum Vorjahr besteht darin, dass verschiedene foraus-Regionalgruppen im Jahr 2022 ihre regionalen Konten geschlossen und die Beträge an foraus überwiesen haben.

Spenden	2023	2022
Cercle des Donatrices et Donateurs	9,000	9,000
Förderkreis Unternehmen Novartis	15,000	15,000
Swiss Re	10,000	10,000
Zurich Insurance	0	10,000
Axpo	10,000	10,000
Spenden Diverse	0	11,404
Total	44,000	65,404

5.3.4 Ertrag aus erbrachten Leistungen

Im Jahr 2023 wurden ein Online-Shop zum Verkauf des foraus Buches «Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz» eingerichtet, durch welchen Einnahmen von CHF 3'647 generiert wurden.

Ertrag aus erbrachten Leistungen	2023	2022
Buch „Hinausschauen – 26 globale Entwicklungen und die Schweiz“	3,647	0
Total	3,647	0

5.3.5 Diverse Erträge

Diese Position umfasst Beiträge aus verschiedenen Dienstleistungen und Aktivitäten. Der Ertrag von Total CHF 9'100.- umfasst die Beiträge vom gemeinnützigen Verein Opendata.ch für die Untermiete im foraus-Büro an der Marktgasse 36 in Bern. Die weiteren Beiträge setzen sich aus diversen Dienstleistungen und Aktivitäten zusammen, die insgesamt CHF 1'905.- ergeben.



5.4 Erläuterung zur Betriebsrechnung: Aufwand

5.4.1 Aufwand für die Leistungserbringung

Swiss GAAP FER 21 verlangt beim Aufwand für die Leistungserbringung eine Darstellung der Aufwände entlang der drei Kategorien: administrativer Aufwand, Aufwand für Fundraising und Kommunikation und Projekt- und Dienstleistungsaufwand. Swiss GAAP FER 21 gibt allerdings keine weiterführende Vorgaben zur Berechnungsmethode. foraus orientiert sich deshalb an der „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“¹.

Gemäss Zewo-Methode umfasst der Projekt- oder Dienstleistungsaufwand „Aktivitäten, um ein Projekt oder eine Dienstleistung zu realisieren sowie die Begleitmassnahmen dazu.“ Der „Mittelbeschaffungsaufwand umfasst Aktivitäten für das Fundraising und die Werbung der Organisation sowie deren Begleitmassnahmen“. Der administrative Aufwand umfasst schliesslich „Aufwände für Aktivitäten, die die Grundfunktionen der Organisation und ihren Betrieb sicherstellen.“

5.4.2 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

Projekte	2023	2022	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Plattform für Hirschmann-Stipendiaten	89,684	57,138	57%
Global Labs	60,000	30,000	100%
Education beyond borders – Insights from the youth	49,854	0	100%
Empowering youth as transnational policy actors	46,801	46,818	0%
Next Generation futures (politisches Partizipationsprojekt mit BSV Finanzhilfen Art. 10 KJFG)	44,857	0	100%
Kolloquien & Think Tank Konferenzen	34,523	33,299	4%
Buchprojekt und Wahljahr	30,871	0	100%
Geneva Brief	29,305	0	100%
Impact Academy	26,533	14,740	80%
Roundtable Handel und Nachhaltigkeit	24,068	0	100%
Geneva Summer School	15,950	0	100%
Forschungsprojekt zu „Human rights diplomacy“	14,641	0	100%
Geneva Science & Diplomacy Weeks	11,947	0	100%

Espresso Diplomatique	5,000	5,000	0%
Journée du droit	4,845	0	100%
Health Data Trust	51	0	100%
Think Tank Hub	0	140,081	-100%
Futuring Peace in Northeast Asia (NEA)	0	51,098	-100%
„One Health“ for the Future	0	27,841	-100%
Citoyenneté	0	28,354	-100%
World Biodiversity Forum	0	11,500	-100%
Policy Kitchen	0	10,746	-100%
Inferno Braunwald	0	8,320	-100%
Sustainable Fintech	0	7,424	-100%
Open Think Tank Network	0	2,582	-100%
Aufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen*	224,219	272,990	-17%
Total	713,148	747,931	-5%

* Diese Position umfasst den Personal-, Sach- und Raumaufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen. Gemäss Zewo gehören hierzu beispielsweise die Projektbuchhaltung, Aufwände für die Wirkungsmessung oder die Bekanntmachung der unterschiedlichen Projekte. Als Grundlage der entsprechenden Kostenberechnung dient ein Verteilschlüssel, der sich aus den einzelnen Pflichtenheften der Mitarbeitenden ableitet.

Der Projekt- und Dienstleistungsaufwand hat sich im Jahr 2023 leicht reduziert. Grund dafür ist der Wegfall zweier grosser Projekte (Think Tank Hub und Futuring Peace in Northeast Asia) sowie die Nicht-Durchführung diverser kleiner Projekte wie das nur alle zwei Jahre stattfindende World Biodiversity Forum. Entsprechend ist auch der Aufwand für die Begleitung von Projekten und Dienstleistungen um 17% zurückgegangen.

¹ Stiftung Zewo, „Zewo-Methode – Aufwand berechnen für Projekte oder Dienstleistungen, Mittelbeschaffung und Administration“, in: <https://zewo.ch/wp-content/uploads/2019/07/Zewo-Methode-D.pdf>.

5.4.3 Fundraising-Aufwand und administrativer Aufwand

Fundraising und Kommunikation	2023	2022	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	104,783	136,670	-23%
Spesen	2,086	3,127	-33%
Veranstaltungen	3,466	4,835	-28%
Kommunikation	5,885	5,244	12%
Sachaufwand	16,152	14,772	9%
Total	132,371	164,647	-20%

Administration und Organisation	2023	2022	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Personal	74,534	95,115	-22%
Spesen	5,195	14,539	-64%
Veranstaltungen	1,563	4,396	-64%
Kommunikation	1,180	315	0%
Sachaufwand	23,396	22,498	4%
Total	105,869	136,863	-23%

Dank des Förderkonsortiums ist foraus weniger auf zeitlich und inhaltlich gebundene Projekte angewiesen. Mitarbeitende und Themendossiers können so über die Projektperioden hinaus weitergeführt und -entwickelt werden. Die Aufwände für Projektdienstleistungen wie auch Strukturaufwände in Form von Fundraising, Kommunikation, Administration und Organisation fallen im Jahr 2023 tiefer aus als im Vorjahr. Insgesamt belaufen sich die Strukturaufwände (inkl. Projektaufwände) auf 49% des Gesamtaufwandes.

5.4.4 Finanzergebnis und übriges Ergebnis

Die Positionen „ausserordentlicher Ertrag“ bzw. „ausserordentlicher Aufwand“ bestehen hauptsächlich aus periodenfremden Buchungen, die vergangenen Rechnungsjahren zuzuschreiben sind. Das aktuelle Geschäftsjahr weist ein negatives Ergebnis von CHF 10'844.– auf. Dieser ausserordentliche Aufwand setzt sich einerseits aus den Nachzahlungen an die eidgenössische Steuerverwaltung für die Jahre 2018-2021 hinsichtlich der nachträglichen Meldung und Abrechnung von bezugssteuerverpflichtigen Dienstleistungen, die mit der im Jahr 2021 gebildeten Rückstellung abgedeckt werden konnte. Andererseits wurden im Vorjahr einige einzelne Positionen der transitorischen Aktiven basierend auf die eingereichten und zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses noch nicht genehmigten Schlussrechnungen zu hoch gebildet. Nach Genehmigung der einzelnen Schlussrechnungen und Überweisung der Schlusszahlungen wurden die Differenzen erfolgswirksam aufgelöst und ins aktuelle Jahr gebucht.

Ausserordentliches Ergebnis	2023	2022	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Ausserordentlicher Ertrag	52	14,451	-100%
Ausserordentlicher Aufwand	10,896	0	100%
Total	-10,844	14,451	-175%

5.4.5 Ergebnis zweckgebundene Fonds und Ergebnis Organisationskapital

Über die Verwendung und Zuweisung der zweckgebundenen Fonds und des Organisationskapitals gibt die „Rechnung über die Veränderung des Kapitals“ (siehe Kapitel 4) in den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ detailliert Auskunft.

5.4.6 Personnel

	2023	2022
Anzahl Mitarbeitende total per 31.12.	9	9
davon mit unbefristetem Arbeitsverhältnis per 31.12.	2	4
in Vollzeitstellen* 6 7	6	7
Praktikumsstellen**	4	4
Personalaufwand total***	705,604	859,683

* ohne Angestellte im Stundenlohn und ohne PraktikantInnen, Jahresdurchschnitt

** Praktikumsdauer in der Regel 6 – 8 Monate, Jahresdurchschnitt

*** Diese Position beinhaltet den Lohnaufwand, den Aufwand für Sozialversicherungen, den Aufwand für Aus- und Weiterbildungen, den Aufwand für Personalrekrutierungen sowie weitere Personalnebenkosten.



5.5 Erläuterungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals

5.5.1 Zuweisung und Verwendung

In den Spalten „Zuweisung“ und „Verwendung“ sind die in der Betriebsrechnung gesamthaft ausgewiesenen Zuweisungen und Verwendungen aufgelistet. Mit der Fondsrechnung kann sichergestellt werden, dass die erhaltenen zweckgebundenen Mittel effektiv ihrer Bestimmung zugeführt werden.

5.6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die Jahresrechnung 2023 beeinflussen könnten.

5.7 Weitere Angaben

5.7.1 Vorstand und Geschäftsleitung

Nachfolgend werden die Vergütungen an das oberste Leitungsorgan von foraus, die Geschäftsleitung sowie Transaktionen mit Nahestehenden aufgeführt.

Die Position „Vergütungen Vorstand“ beinhaltet Spesenentschädigungen für externe Sitzungen und dazugehörige Reisespesen des Vorstands. Die Mitglieder des Vorstandes sind ehrenamtlich tätig und erhalten keine Entschädigungen für ihre für den Verein geleisteten Tätigkeiten. Der Grund für die tiefere Summe der Vergütungen an den Vorstand im Vergleich zum Vorjahr ergibt sich daraus, dass im Vorjahr die Kosten der Strategieretraite und einer externen Strategieberatung für die Erarbeitung der neuen foraus-Strategie in dieser Kategorie ausgewiesen wurden. Im aktuellen Jahr beinhaltet diese Position ausschliesslich Spesenentschädigungen für externe Sitzungen und dazugehörige Reisespesen des Vorstands.

Die Position „Entschädigung Geschäftsleitung“ für das Jahr 2023 enthält neben dem Lohnaufwand für die zweiköpfige Geschäftsleitung auch IT- und Kommunikationsspesen, welche pauschal abgerechnet wurden. Die Reisespesen werden effektiv abgerechnet und sind in diesem Betrag nicht enthalten. Die vergleichsweise tieferen Vergütungen im Jahr 2023 begründen sich aus einer zweimonatigen Vakanz der Stelle der Co-Geschäftsführerin in Bern.

Die Transaktionen mit nahestehenden Personen im Jahre 2023 betreffen hauptsächlich Leistungen an ein ehemaliges Vorstandsmitglied, die im Rahmen des von der britischen Foreign, Commonwealth and Development Office finanzierten Projektes zu “Human rights diplomacy” forscht und eine Publikation verfasst.

Die Leistungen an die ehemalige foraus-Kommunikationsleiterin und stellvertretende Geschäftsführerin im Bereich Grafikdesign und Layouting bilden einen weiteren Teil der Transaktionen mit Nahestehenden. Diese Leistungen beinhalten ebenfalls die Sozialversicherungsabgaben, da ihre Leistungen als unselbständige Tätigkeit zu deklarieren sind. Das Mandat lief im Jahre 2023 aus.

Weiter beinhaltet die Position einerseits die Entschädigung eines Vorstandsmitglieds für die Moderation von zwei foraus-Veranstaltungen und andererseits ein Mandat im Bereich der Mehrwertsteuer mit einem weiteren Vorstandsmitglied. Das Mandat wurde nach Zeitaufwand mit vergünstigten Stundenansätzen abgerechnet und konnte im Jahre 2023 abgeschlossen werden.

Vergütungen	2023	2022	Vergleich zum Vorjahr (in %)
Vorstand	2,596	10,068	-74%
Geschäftsleitung (Bruttolohn)	172,203	199,642	-14%
Transaktionen mit Nahestehenden	20,370	9,898	106%
Total	195,170	219,608	-11%

5.7.2 Unentgeltliche Leistungen von Personen

foraus wird von einem dezentralen Netzwerk von Freiwilligen in der Schweiz und international getragen; setzt auf kollektive Intelligenz und bezieht verschiedene Expertisen und Perspektiven mit ein, um die Aussenpolitik inklusiver zu gestalten. Die Freiwilligen wählen die Themen frei und generieren die Inhalte selbst. Die Arbeitsleistungen werden zu den üblichen Ansätzen für ehrenamtliche „Mitarbeitende“ bewertet.

Unentgeltliche Leistungen	2023		2022	
	Stunden	Betrag	Stunden	Betrag
Vorstand (CHF 35.-)	1,410	49,350	1,656	57,960
Regionalgruppen (CHF 35.-)	1,606	56,210	1,454	50,890
Programme (CHF 35.-)	1,335	46,708	1,605	56,175
Buchprojekt (CHF 35.-)	260	9,100	1,040	36,400
Wahljahraktivitäten (CHF 35.-)	335	11,734	0	0
Total	4,946	173,101	5,755	201,425

Impressum

Herausgeber: foraus - Forum Aussenpolitik
- Forum de politique étrangère
Redaktion: Yevgeniya Frei
Gestaltung: Maxime Descôteaux
www.maximedescoeteaux.com

Kontakt

foraus - Forum Aussenpolitik
Marktgasse 36
3011 Bern
office@foraus.ch

foraus - Forum de politique étrangère
c/o Impact Hub
Rue Fendt 1
1201 Genève
office@foraus.ch

foraus.ch